

مسارات سلسلة



التقرير السنوي
'24

نبذة عن التقرير

حضرات القراء،

بين أيدكم التقرير السنوي الصادر عن شركة "سالک" ش.م.ع.، والتي يُشار إليها فيما يلي "سالک" أو "الشركة". يشمل هذا التقرير السنة التقويمية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024، ما لم يُذكر خلاف ذلك. ويمكن الاطلاع على التقارير السنوية السابقة من خلال زيارة [موقع الشركة الإلكتروني](#).

البيانات المالية الواردة في هذا التقرير تتوافق مع القوائم المالية لشركة سالک عن الفترة نفسها، ويعكس حدود الشركة وجدولها الزمني لإعداد التقارير. يضم هذا التقرير قسمًا يخص الاستدامة، ويقدم نبذة موجزة عن مبادراتنا المتعلقة بالاستدامة والنتائج التي حققناها في هذا الإطار. للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على [تقرير الاستدامة لعام 2024](#). وتسهم هذه التقارير مجتمعة في الإفصاح عن أدائنا التشغيلي والمالي، والبيئي، والاجتماعي، والحوكمة.

يستند هذا التقرير إلى القوانين واللوائح والمعايير المعمول بها، بما في ذلك دليل الحوكمة المؤسسية وقواعد الإدراج في سوق دبي المالي. أما فيما يتعلق بالبيانات المرتبطة بالاستدامة، فقد استندنا إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021 ودليل سوق دبي المالي لإعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأدرجت المؤشرات المعنية في تقرير الاستدامة.

إخلاء المسؤولية

أي إشارة إلى "شركة" في هذا التقرير السنوي المتكامل لشركة "سالک" ش.م.ع. ("سالک" أو "الشركة") يقصد بها فقط وصف التعاون والتنسيق مع أطراف ثالثة ولا ينبغي تفسيرها على أنها امتلاك "سالک" لأي حصة في أسهم، أو حصة ملكية في الكيانات المشار إليها.

علاوة على ذلك، أي إشارة إلى "إدارة مواقف المركبات" في هذا التقرير، تهدف فقط إلى الإشارة إلى خدمة مواقف المركبات دون حواجز على بوابات المداخل والمخارج وحلول الدفع ولا تعني أي نطاق أوسع لعمليات مواقف السيارات أو إدارتها خارج إطار هذه الخدمات.

يجب قراءة إخلاء المسؤولية هذا بالاقتران مع التقرير بأكمله لضمان التفسير الدقيق لبيانات الشركة ومبادراتها الاستراتيجية.

لا يُعتبر أي بيان وارد في هذه الوثيقة تنبؤًا بتحقيق الأرباح، ولا يجوز تفسيره على أنه كذلك، وأي بيانات مذكورة في هذه الوثيقة مُصنفة على أنها "مستقبلية أو تنبؤية" فهي تستند إلى افتراضات متنوعة، بما في ذلك دراسة الإدارة للاتجاهات التشغيلية السابقة والبيانات الواردة في سجلات الشركة وغيرها من البيانات التي توفرها أطراف خارجية، وعلى الرغم من أن الشركة ترى أن هذه الافتراضات كانت معقولة ومنطقية وقت إعدادها، إلا أنها معرضة بسبب طبيعتها إلى مخاطر كبيرة، كما أنها بيانات احتمالية وتخضع للظروف الناشئة عن حالات الطوارئ. البيانات المستقبلية ليست ضمانًا للأداء المستقبلي، ففي الواقع، يمكن للمخاطر وحالات عدم اليقين والطوارئ أن تؤدي إلى اختلاف جوهري بين النتائج الفعلية للعمليات التشغيلية والوضع المالي والسيولة لدى الشركة والنتائج المذكورة صراحةً أو ضمناً في هذه الوثيقة في إطار هذه البيانات المستقبلية، علاوةً على ذلك، لا تقدم الشركة أي تعهدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على تحقق هذه البيانات المستقبلية أو التنبؤات أو بلورتها على أرض الواقع، ومن جهةٍ أخرى، لا يجوز الاستناد إلى أي بيان مستقبلي، كما لا تلتزم الشركة بتحديث أي من هذه البيانات لمراعاة أي من الحالات أو الظروف الناشئة بعد تاريخ صدور هذا التقرير. لا تقدم الشركة أي تعهدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على دقة المعلومات الواردة في هذه الوثيقة أو اكتمالها أو موثوقيتها. ولا تشكل المعلومات والبيانات والآراء الواردة في هذه الوثيقة طرخاً عاماً لأوراق الشركة المالية أو عرضاً أو طلباً لبيع أي من أسهمها بموجب أي تنبيحات معمول بها. في حال وجود أي تباين أو خطأ في الأرقام الواردة في هذه الوثيقة، نعتد المعلومات الواردة في التقارير المالية الرسمية للشركة. وأخيراً، لا تتحمل الشركة المسؤولية عن أي خطأ أو حذف أو سهو يشوب المعلومات الواردة في هذا التقرير.

المصطلحات

AED – درهم إماراتي	OCR – التعرّف البصري على الحروف
ANPR – تقنية التعرّف الآلي على رقم اللوحة	RFID – تقنية تحديد الهوية بموجات الراديو
DFM – سوق دبي المالي	RTA – هيئة الطرق والمواصلات
ESG – الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	SDG – أهداف التنمية المستدامة
GRI – المبادرة العالمية لإعداد التقارير	

نبذة عن "سالک"

"سالک" هي المشغل الحصري لنظام بوابات التعرّف المرورية المتقدم والتي توفر أنشائية في الحركة المرورية في إمارة دبي، حيث تعمل بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي لمدة 49 عامًا، حتى عام 2071. وفي هذا الإطار، تقدم الشركة نظام مروري متطور سلس لدفع التعرّف المرورية وخالي من الحواجز.

كلمة "سالک" باللغة العربية تعني "سلس" أو "دون حواجز". وعليه، تعمل شركة "سالک" على ضمان التنقل بسلاسة وحرية لأكثر من أربع ملايين مركبة في إمارة دبي. تستخدم "سالک" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرّف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة عبر عشر بوابات من بوابات "سالک" الآلية، بما في ذلك بوابتين جديدتين تم البدء بتشغيلهما في شهر نوفمبر 2024، وفي هذا الإطار، تستند سالک إلى هذه التقنيات في سبيل المساهمة في تطوير إمارة دبي السريع وتعزيز مكانتها كأحد أسرع المدن نموًا في العالم.



مكّنت الإنجازات المذكورة شركة "سالک" من حصد عددٍ من الجوائز تقديراً لكفاءة عملها، بما في ذلك جائزة التميز لأنظمة التعرّف المرورية، الممنوحة من الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق الرئيسية الخاضعة للرسوم المرورية.

حققت "سالک" خلال سنة 2024 مجموعة من الإنجازات، من بينها:

عقد شراكات جديدة، مثل طرح حلول لتوفير مواقف سلسلة دون حواجز للمركبات بالإضافة إلى توفير خدمات التامين المبتكرة، ما ساهم في تعزيز تجارب التنقل للمتعاملين.



إضافة بوابتي تعرّف مرورية جديدتين في موقعين استراتيجيين ما ساهم في تحسين إدارة حركة المرور وكفاءتها.



جدول المحتويات

1 نبذة عن "سالک"



.04

102	البيانات المالية
104	تقرير مجلس الإدارة
106	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالک بش.م.ع
111	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل
112	بيان المركز المالي
114	بيان التدفقات النقدية
115	بيان التفيرات في حقوق الملكية
116	إيضاحات حول البيانات المالية



.03

88	تقرير الاستدامة
90	الاستدامة في "سالک"
94	الحوكمة المسؤولة
96	إسعاد الأفراد
100	الرعاية البيئية



.02

56	تقرير حوكمة الشركات
58	نظرة عامة حول حوكمة الشركة
60	مجلس الإدارة
62	الإدارة التنفيذية
64	إدارة المخاطر المؤسسية
68	تقرير حوكمة الشركات



.01

4	التقرير الاستراتيجي
6	رسالة رئيس مجلس الإدارة
8	رسالة الرئيس التنفيذي
12	لمحة موجزة
14	تاريخ "سالک"
16	منهجية عمل "سالک"
18	نموذج الأعمال
20	استعراض الأعمال خلال العام
22	أبرز المحطات والإنجازات خلال العام
24	عام من الإنجازات
28	مسارات سلسلة
30	المزايا الاستثمارية
34	نبذة عامة وتطلعية للسوق
37	الاستراتيجية
42	مراجعة الرئيس المالي
46	المراجعة التشغيلية
52	الطول الرقمية

توفير مسارات سلسلة

سالک إلى هذه التقنيات في سبيل المساهمة في تطوّر إمارة دبي السريع وتعزيز مكانتها كأحد أسرع المدن نموًا في العالم.

تشمل مسارات النمو التي تتبعها شركة "سالک" زيادة الإيرادات من رسوم التعرف المرورية، و طول إدارة تحصيل رسوم المواقف، وتوظيف قاعدة البيانات والإعلانات.

تجربة جديدة

وسلسلة لمواقف المركبات في دبي مول وتوفير خدمات التأمين لقائدي المركبات

إضافة بوابتي

تعرف مرورية جديتين في موقعين استراتيجيين

"سالک" هي المشغل الحصري لنظام بوابات التعرف المرورية المتقدم والذي يوفر انسيابية الحركة المرورية في إمارة دبي. حيث تعمل بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي حتى عام 2071. وفي هذا الإطار، تقدم الشركة نظام تعرف مرورية خالي من الحواجز متطور سلس.

كلمة "سالک" باللغة العربية تعني "سلس" أو "خالٍ من الحواجز"، وعليه، تعمل شركة "سالک" على ضمان التنقل بسلاسة وحرية لأكثر من أربع ملايين مركبة في إمارة دبي. تستخدم "سالک" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) وفي هذا الإطار، تستند



01 التقرير الاستراتيجي

6	رسالة رئيس مجلس الإدارة
8	رسالة الرئيس التنفيذي
12	لمحة موجزة
14	تاريخ سالک
16	منهجية عمل "سالک"
18	نموذج الأعمال
20	استعراض الأعمال خلال العام
22	أبرز المحطات والإنجازات خلال العام
24	عام من الإنجازات
28	مسارات سلسلة
30	المزايا الاستثمارية
34	نبرة عامة وتطلعية للسوق
37	الاستراتيجية
42	مراجعة الرئيس المالي
46	المراجعة التشغيلية
52	الطول الرقمية

استراتيجية ناجحة

نحننا خلال هذا العام، في استكمال تنفيذ استراتيجيتنا المؤسسية، حيث تمكنا من إنماء مجال أعمالنا الأساسي، وذلك من خلال إضافة بوابتين جديدتين للتعرفه المبرورة بالإضافة إلى تطوير بعض الخدمات الإضافية، مثل تزويد المتعاملين بحلول سلسلة لإيقاف المركبات وخدمات التأمين.

قطعت شركة "سالک" خلال عام 2024 شوطاً كبيراً في التزامها بتعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة ودعم تحقيق مستقبل مستدام لدولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بانضمامها إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة ومواءمة أعمالها مع مقاصد أهداف التنمية المستدامة، وفي هذا الإطار، تقرير الإستدامة لعام 2024 وقسم مراجعة الإستدامة في هذا التقرير يقدمان لمحة عن أدائنا وأهدافنا في مجال الرعاية البيئية، وإسعاد الأفراد، والحوكمة المسؤولة.

فعلى سبيل المثال، نشغل البوابتين الجديدتين بأنظمة الطاقة الشمسية، كما نسعى إلى تشغيل كافة البوابات الأخرى التابعة لنا بالأنظمة ذاتها أيضاً خلال الفترة المقبلة، إضافة إلى ذلك، قدمنا إعفاءات إلى أصحاب الهمم ووسائل النقل العام والاطفالات المدرسية، حيث ساهمت كافة هذه الجهود في تحقيق نسبة 92% من مؤشر سعادة المتعاملين، وفي الإطار نفسه أيضاً، يواصل مجلس الإدارة بذل الجهود الرامية إلى مواءمة أعمالنا مع أعلى المعايير المهنية والأخلاقية.

يعكس أدائنا لعام 2024 المنطق الذي تقوم عليه استراتيجيتنا، كما يسلط الضوء على تفاني أعضاء فريق عملنا والتزام كل منهم بتوجهاتنا. معربين عن خالص امتناننا وتقديرنا لجهودهم.

التطلعات

نحن على يقين أن مجال أعمال "سالک" الأساسي - المدعوم بعلاقة طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي - وإيراداتنا التي تسجل نمواً مستداماً، تزامناً مع التطور المتسارع لإمارة دبي، ونحن واثقون أن "سالک" ستواصل مسيرتها في المسارات السلسلة وستساهم في تحقيق مصالح المستثمرين من مؤسسات وأفراد في المستقبل، حيث نطلق في هذا الإطار من التزامنا المتواصل في تحقيق الإستدامة.

ويعد أن أحرزت "سالک" تقدماً كبيراً خلال عام 2024، نشير إلى أن هذا التقدم يساهم في توجيهات إيجابية لأعمالنا في عام 2025، وهو ما يظهر جلياً من خلال الإيرادات التي تدرها البوابتين الجديدتين والإيرادات الإضافية المتولدة عن المصادر التي اعتمدها مؤخرًا، ومن نظام تسعير التعرفه المبرنة في هذا الإطار، نتوقع "سالک" أن يأتوا إجمالي نمو إيراداتها بين 28-29% سنوياً، حيث يأتوا حوامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69% إستناداً إلى أساس معياري، ومن المتوقع أن يرتفع إجمالي الإيرادات سنوياً اعتباراً من عام 2025 بنسبة تتراوح بين 4-5% سنوياً، وذلك بدون الإيرادات المتولدة عن البوابتين الجديدتين والتأثير من نظام التعرفه المبرنة.

منذ نجاح اكتتاب الطرح العام الأولي في عام 2022 أحرزنا تقدماً كبيراً ومرضيًا في تلبية التزاماتنا تجاه المساهمين الجدد لدينا، ومن شأن هذا الإنجاز أن يساهم كذلك في تعزيز سمعة الأسواق الرأسمالية في إمارة دبي وقيمة أصول البنى التحتية فيها.

علاوة على ما تقدم، حققت "سالک" خلال العام عددًا من الإنجازات الاستراتيجية الهامة، منها تبني مجموعة من المصادر الجديدة للإيرادات، على سبيل المثال، اعتباراً من شهر يوليو 2024 بدأت الشركة في تقديم طول دفع لمواقف خالية من الحواجز، وذلك بالشراكة مع إعمار لإدارة مراكز التسوق، إضافة إلى إطلاق حلول مخصصة لتأمين السيارات في الإمارات العربية المتحدة في شهر نوفمبر 2024 بالشراكة مع شركة ليفا للتأمين، وحققت سالک خلال شهر نوفمبر 2024 توسعاً جغرافياً تخطى حدود إمارة دبي للمرة الأولى منذ تأسيسها، حيث تعاونت مع شركة "باركونيك"، المشغل الخاص الأكبر لمواقف المركبات في دولة الإمارات العربية المتحدة الذي يتيح للمتعاملين الوصول السلس والامن والسريع إلى خدمات مواقف المركبات في كافة أنحاء الدولة.

وبالإضافة إلى ما تقدم، وتبعت الشركة نطاق الخدمات التي تقدمها في مجال عملها الأساسي الذي يشكل أبرز مجالات اهتماماتها الاستراتيجية، وذلك من خلال إضافة بوابتي تعرفه مبرورة جديدتين، وقد بدأ تشغيل البوابتين في شهر نوفمبر 2024، ما ساهم في تحسين عمليات إدارة حركة المرور وتعزيز كفاءتها في كافة أنحاء إمارة دبي.

صنفت وكالاتي "مودير" و"فيتش" الرائدتين شركة "سالک" في شهر ديسمبر 2024 ضمن فئة الجهات الاستثمارية قوية الأداء، حيث منحتها تصنيفي "A3" و "A" - على التوالي، وهذا دليل على متانة بنية أعمالها ومركزها المالي الثابت. في الواقع، تشهد هذه التصنيفات على قوة ومتانة قائمة المركز المالي للشركة، بالإضافة إلى وضع السيولة المستقر لديها وارتفاع معدلات توليد التدفقات النقدية فيها.

توزيعات الأرباح

إستناداً إلى سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدى الشركة وانطلاقاً من أدائها المالي الجيد، تم توزيع الأرباح التي بلغت قيمتها 550 مليون درهم، إمارتي في شهر أبريل 2024، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2023، إضافة إلى ذلك، تم توزيع مبلغ وقدره 544.7 مليون درهم إمارتي في شهر سبتمبر 2024، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الأول من عام 2024.

انطلاقاً من التزامنا بتعظيم القيمة لمصالح المساهمين لدى الشركة، تخطط "سالک" لتوزيع مبلغ وقدره 619.8 مليون درهم إمارتي في الربع الثاني من عام 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2024، على أن تخضع عملية التوزيع هذه إلى موافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المزمع عقده في شهر أبريل. في الواقع، يُعتبر حجم هذه التوزيعات عنصراً أساسياً من عناصر عملية إدارة رأس المال لدينا واستراتيجيتنا.

"إننا على يقين أن "سالک" ستواصل مسيرتها في توفير المسارات السلسلة المساهمة في تحقيق مصالح جميع أصحاب المصلحة في المستقبل، حيث انطلاقاً من التزامنا المتواصل بتحقيق الإستدامة. " معالي مطر الطاير، رئيس مجلس إدارة شركة "سالک".

مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

رسالة رئيس مجلس الإدارة

المساهمين الاعزاء،
مثل عام 2024 بالنسبة لنا عاماً آخر من التقدم والإنجازات التي حققناها في سياق تعزيز النمو الاقتصادي المتواصل لإمارة دبي، فقد أثمر النمو المستمر في عدد السكان والأعمال والأنشطة الترفيحية والحركة الجوية والسياحة عن تعزيز نمو الرحلات المولدة للإيرادات.

نمو بالتزامن مع ازدهار إمارة دبي

تسعى "سالک" لتعزيز ريادتها العالمية في مجال توفير طول التنقل المستدامة والذكية، حيث تنسجم رؤيتها مع أجندة دبي الاقتصادية (D33) الرامية إلى مضاعفة الناتج الاقتصادي لإمارة دبي بطول عام 2033، كما تتماشى هذه الرؤية مع أجندة دبي الاجتماعية لعام 2033 الهادفة إلى زيادة عدد الإماراتيين العاملين في القطاع الخاص ثلاثة أضعاف. باعتبارنا شريكاً استراتيجياً لحكومة دبي، نحرص أن تتوافق أعمال الشركة مع الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات في دبي (2030-2024)، وهي خطة هادفة إلى تعزيز مكانة دبي كأفضل مدينة للعيش في العالم.

المزيد من التقدم في عام 2024

ساهمت الجهود التي بذلها فريق عملنا وجوده عملياتنا في تسجيل 498.1 مليون رحلة مولدة للإيرادات في الإمارة، بالإضافة إلى تحقيق دخل صافي بقيمة 1.2 مليار درهم إمارتي خلال عام 2024. وهذا يمثل زيادة بنسبة 8% في عدد الرحلات المولدة للإيرادات وبنسبة 6.1% في صافي الدخل، وذلك بالمقارنة مع نتائج العام الماضي.

498.1
مليون

الرحلات المدرة للإيرادات



1.2
مليار درهم إماراتي

توزيعات الأرباح لعام 2024



"حققت البوابات التي تشغلها شركة "سالک" زيادة في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بنسبة 8% مقارنة بعام 2023، كما استفادت "سالک" من الرحلات الجديدة المولدة للإيرادات من بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024".

ابراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي

رسالة الرئيس التنفيذي

حظيت شركة "سالک" أحد مشغلي طول التنقل الذكية في العالم، بعام آخر من التقدم والتطور، فبالتعاون الوثيق مع شركائنا في حكومة إمارة دبي، سجلنا المزيد من التقدم في الأنشطة الاقتصادية والنمو المحلي والسياحة وحركة المرور في الإمارة، ما أثر بالتالي تأثيراً إيجابياً على كافة المؤشرات الرئيسية المعتمدة لقياس أدائنا.

حققنا في عام 2022 إنجازاً تاريخياً تمثل بإدراج أسهمنا في سوق دبي المالي، ما كُتِل مسيرة نجاح "سالک" والمساهمين فيها، وهم مساهمين نرحب بوجودهم، أمر ترحيب.

وبفضل رؤية وتوجيهات ومبادرة حكومتنا تحت قيادة سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي. نعمل في "سالک" ضمن بيئة مواتية وإيجابية تمكّننا من تحقيق النجاح والازدهار. أتقدم الى القيادة الحكيمة لحكومة دبي بأصدق عبارات الشكر والامتنان و نعرب عن خالص تقديرنا لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق سالک بأكمله لمساهماتهم القيمة في تقدم الشركة.

لا شك في أنّ جاذبية إمارة دبي على الصعيد الدولي والنمو المحقق محلياً قد ساهما في تعزيز حركة المرور، ما وفر لشركة "سالک" أساساً متيناً لزيادة إيراداتها، فمقابل تقاضي رسوم التعرف المرورية وبفضل التقنيات المتطورة التي تتبناها، تزوّد "سالک" قاندي المركبات بالقدرة

1.6
مليار درهم إماراتي
الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



68.9%
هامش الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



على القيام برحلات سلسلة، سواء أكانوا متوجهين إلى مراكز عملهم أو يقومون بالتنقل لأغراض ترفيهية، كما توفر لهم خدمات ذات قيمة مضافة، مثل خدمات مواقف المركبات السلسلة وخدمات التأمين.

نتائج قياسية

في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، سجلت "سالک" مجدداً نتائج قياسية حيث وصلت إيراداتها إلى 2.3 مليار درهم إماراتي، كما بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.6 مليار درهم إماراتي، بالإضافة إلى هامش ربح بنسبة 68.9%، وهو أحد أبرز الهوامش في القطاع. الرحلات المولدة للإيرادات بالإضافة إلى الإيرادات الأخرى المحققة والأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء والأرباح الطافية التي نسجلها والتدفقات المالية لدينا واستراتيجيتنا القائمة على نفقات رأسمالية منخفضة تمكّنتنا من مواصلة تطبيق سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا، وقد ساهم ذلك في توفير عائد كبير على استثمارات مساهمينا.

مجال أعمالنا الأساسي

استفادت البوابات التابعة لشركة "سالک" من زيادة عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بزيادة 8% مقارنة بالعام 2023.

أطلقت "سالک" بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024. تقع البوابتان في موقعين استراتيجيين، معبر الخليج التجاري على شارع الخيل وفي الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد، وتهدف هذه البوابات إلى تحسين حركة المرور ضمن شبكة الطرقات في دبي وإلى تعزيز كفاءة النقل في المدينة، وذلك من خلال استخدام الطرق البديلة التي تتسم بطاقة استيعابية أكبر.

واعتباراً من نهاية شهر يناير 2025، ستقوم بطرح نظام التعرف المرورية على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرف المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار. ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة المرور في كافة أنحاء المدينة، وذلك من خلال حثّ المتعاملين على التنقل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقع أن يحقق النموذج الجديد لتسعير التعرف المرورية إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم إماراتي سنوياً.

مصادر إيرادات جديدة

إضافة إلى تنمية مجال أعمالها الأساسي من خلال زيادة حركة المرور عبر البوابات الخاضعة لرسوم التعرف المرورية، لجأت "سالک" إلى الخبرات العالمية المتوافرة لديها وتبنت أبرز التقنيات المتطورة من أجل توفير خدمات ذات قيمة مضافة إلى المتعاملين. وحيث أننا نعيش اليوم، في عصر المعلومات والبيانات، باتت المركبات منصة للتفاعل وإجراء المعاملات.

وفي هذا الإطار، ضمت المبادرات التي أطلقتها الشركة في عام 2024 عقد شراكة جديدة مع مجموعة "ليفيا"، إحدى الشركات الرائدة في مجال التأمين بمختلف أنواعه في دول مجلس التعاون الخليجي، ويتخلل هذه الشراكة إرسال إشعارات ذكية إلى المتعاملين لتذكيرهم بتجديد تأمين سياراتهم، وبالتالي يمكنهم زيارة المنحة التي تتيحها "ليفيا" من أجل استكمال المعاملات المعنية.

أطلقنا كذلك في شهر يوليو طول مواقف المركبات السلسلة في دبي مول، و اعتباراً من 2025، نتطلع لتقديم خدماتنا في كافة أنحاء دولة الامارات العربية المتحدة عبر شراكتنا مع شركة باركونيك.

أخيراً، لا بدّ من الإشارة أننا أمام فرص كبيرة لتقديم خدمات ومميزات إضافية إلى المتعاملين، خصوصاً في ضوء التطورات الطارئة في مجال التقنيات الرقمية وجاذبية "سالک" لعقد من الشركاء المؤسسيين.

عام من التقدم والشراكات والتطور التقني

يهدف نهجنا المعتمد في "سالک" إلى تلبية احتياجات المتعاملين الذين يواجهون فيوداً زمنية في تنقلاتهم، وعاملنا اليوم، بات يفرض متطلباته عليهم؛ لذلك، نسعى دائماً إلى ضمان توفر السلاسل والسهولة في حياتهم اليومية، وتحقيقاً لما تقدّم، حرصنا على تبني أحدث التقنيات الرقمية والتعاون مع الشركاء المعنيين لتوفير رحلات سلسلة ومبتكرة ومنافع إضافية لقاندي المركبات في دبي.

لذلك، وضعنا استراتيجيتنا في هذا الإطار وحرصنا على أن تكون واضحة ومفصلة، ونقوم بتطبيقها بشكل متسق على مجال أعمالنا. تشمل استراتيجيتنا زيادة الإيرادات المحققة في مجال أعمالنا الأساسي، بالإضافة إلى إقامة مؤسسة تتيب تفكيراً استثمارياً متوافقاً مع تحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي ولمنظمة الأمم المتحدة، وتوليد الإيرادات الإضافية من الخدمات الأخرى ذات الصلة، ما يمكّننا بالتالي من إدارة أعمالنا استعداداً للمستقبل ويعزز قدرتنا على مواجهة تحدياته.

التصنيف الائتماني

يسرنا الإعلان عن تصنيفنا ضمن الفئة "A" للاهبات الاستثمارية من قبل وكالتي "فيتش" و"موديز". ويعكس هذا التصنيف الائتماني التزامنا بتحقيق الشفافية، كما يتسلط الضوء على الثقة بالوضع المالي لشركة "سالک"، وفي حين أننا لم نعتد بعد أي خطط فورية فيما يتعلق بإصدار سندات الدين العام، إلا أنّ هذه التصنيفات تمنحنا القدرة على التمتع مستقبلاً بمرونة أكبر في الأسواق المالية.

خدمة أصحاب المصلحة

نحن ندرك أنّ تعظيم الإيرادات وإدارة رأس المال بكفاءة يشكّلان عنصريّن أساسيّين لتعزيز أدائنا المالي؛ لذلك نحرص دائماً على أداء أدوارنا ومسؤولياتنا في إطار خدمة أصحاب المصلحة لدينا، وفي هذا الإطار نُجري "سالک" أبحاثاً حول تحديد احتياجات أصحاب المصلحة لدينا وتوقعاتهم، كما نتحقق من توافق أعمالها مع أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي وللمنظمة الأمم المتحدة، لذلك وضعنا مجموعة من المقاييس والمعايير تمكّننا من قياس مستوى أدائنا.

سالک هي شركة تقنية مبتكرة تركز على الكفاءة والاستدامة البيئية، مع مكتباً خالياً من الورق وصديقاً للبيئة في برج فيستيفال. ما يقارب 100% من عملائنا يستخدمون الخدمات الرقمية، مما يؤدي إلى توفير حوالي 12 كيلوغراماً من انبعاثات الكربون لكل معاملة. إضافة إلى ذلك، نقدّم إلى مالكي أكثر من 17,000 مركبة كهربائية إعفاءات من سداد رسوم تفعيل بطاقات "سالک"، ومن ناحية أخرى، تم تزويد

البوابتين الجديدتين بأنظمة الطاقة الشمسية، كما نخطط لتشغيل البوابات الأخرى بالنظام ذاته خلال السنوات المقبلة. كما تعفي "سالک" الجمعيات الخيرية والمدارس وأصحاب الهمم وسيارات الإسعاف والطفلات من سداد رسوم التعرف المرورية، ما أدّى إلى إجراء 8.9 مليون رحلة غير محملة بهذه الرسوم خلال العام، حيث يمثل ذلك زيادةً بنسبة 8.9% بالمقارنة مع عام 2023.

بلغ عدد الموظفين بدوام كامل لدينا بنهاية العام 48 موظفاً، منهم 10 من الإناث و15 من الإماراتيين، ونسعى إلى زيادة تمثيل الفئتين المذكورتين في القوى العاملة لدينا، بالإضافة إلى تشجيعهما على النحو الملائم وتزويدهما بالتدريب اللازم لتحقيق التطور المهني.

نشير كذلك إلى أنّ مجلس إدارة "سالک" يتمتع بنسبة 86% من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين الذين يعملون على تقديم المشورة والتوجيهات القيّمة والموضوعية في المجالات المعنية.

توزيعات الأرباح

انطلاقاً من أداء شركة "سالک" المالي الجيد، وُزعت أرباح بلغت قيمتها 550 مليون درهم إمارتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2023، بالإضافة إلى ذلك، تمّ أيضاً توزيع مبلغ وقدره 544.7 مليون درهم إمارتي في شهر سبتمبر 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الأول من عام 2024. وتخطت "سالک" لتوزيع مبلغ وقدره 619.8 مليون درهم إمارتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2024، على أن تخضع عملية التوزيع هذه إلى موافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المزمع عقدها في شهر أبريل. ويُنشر إلى أنّ ما تقدّم، يتمشى مع سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا.

تطلعات مستقبلية

يشهد اقتصاد إمارة دبي بشكل خاص واقتصاد دولة الإمارات بشكل عام نمواً كبيراً، حيث تُؤدّي "سالک" دوراً أساسياً في دعم هذا التطور والنمو. فمن خلال التعاون الوثيق مع هيئة الطرق والمواصلات، نخطط لتنمية أعمالنا بما يتماشى مع رؤيتنا واستراتيجيتنا الواضحة التي تركز على مجالات محدّدة.

حققت "سالک" أداء مالي قوي في عام 2024، وتتوقع الشركة وصول نسبة نمو الإيرادات إلى 28-29%، على أساس سنوي، شاملاً النمو من البوابتين الجديدتين التي بدأ تشغيلها في 24 نوفمبر 2024، بالإضافة إلى طرح نموذج التسعيرة المرنة. إضافة إلى تطبيق نظام التسعيرة المرنة إعتباراً من يناير 2025، نتوقع وصول هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 68-69% على أساس معدل. وتتوقع "سالک" نمو إجمالي الإيرادات بنسبة 4-5%، على أساس سنوي، وذلك دون احتساب الإيرادات من البوابتين الجديدتين وتطبيق نظام التسعيرة المرنة.



لمحة موجزة

تعتمد إمارة دبي على سلسلة حركة المرور عبر كافة الطرق السريعة الرئيسية فيها وتيسيرها في ظل نموها السكاني المتسارع واقتصادها المزدهر، وتشكل هذه الطرق شريان الحياة بالنسبة للمدينة، حيث تربط مراكز الأعمال الحيوية بأبرز المواقع السياحية والمجمعات السكنية النشطة.

التركيز على المتعاملين

بلغت معدلات رضا المتعاملين عن خدمات الشركة 92%، ما يعكس التزام "سالک" بتلبية احتياجات متعاملينا. تجري "سالک" أبحاثاً منتظمة لمعرفة المزيد عن المتعاملين وتحديد احتياجاتهم، ما يمكننا من تطوير خدمات ومنتجات جديدة كالتطبيقات سهلة الاستخدام، مما يساهم في تسهيل حياتهم.

المهمة

تمكين الأفراد من قضاء أوقاتهم فيما يحبون عن طريق توفير تجربة تنقل سلسة ومريحة لهم.

الرؤية

أن نصبح جهة رائدة عالمياً في مجال توفير حلول التنقل المستدامة والذكية.

التطلعات الرئيسية

- توفير تجربة متعاملين متميزة
- تحقيق الابتكار والتميز التشغيلي
- أن نكون الشريك الموثوق للتعاون على مستوى منظومة التنقل
- أن ننضم بالشفافية ويحكم أعمالنا هيكل حوكمة متين
- أن تتمحور أعمال الشركة حول احتياجات أفرادها

القيم

- تستند العمليات التشغيلية وعمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية في "سالک" إلى 5 قيم أساسية:
- التميز في مجال تجربة المتعاملين
 - النمو المستدام
 - ممارسات الأعمال المسؤولة
 - الإنصاف
 - الشفافية

بوابات "سالک"

تقع بوابات "سالک" العشرة عند نقاط استراتيجية على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل، وهي من ممرات الحركة الحيوية التي تربط بين أبرز المعالم في دبي، كما أنها شريان رابط بين إمارة دبي وإمارة أبوظبي والإمارات الشمالية، بفضل منعتها الرقمية عالية الجودة، تحتل شركة "سالک" مكانة مثالية لخدمة الملايين من الركاب يوميًا ودعم الأعمال والأنشطة الترفيهية.

يستخدم أكثر من 60% من سكان دبي مركباتهم الخاصة، لذلك تؤدي "سالک" دوراً أساسياً في شبكة التنقل داخل الإمارة. تستخدم "سالک" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة في بوابات "سالک" الآلية العشرة، ما يساهم في المحافظة على سلسلة تشغيل شبكة النقل في المدينة.

الممرز (جنوب)

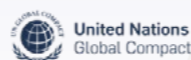
الممرز (شمال)

نفق المطار



اتفاقية الامتياز

تمنح اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالک" وهيئة الطرق والمواصلات حقوقاً حصرية لتشغيل البوابات الحالية والمستقبلية الخاضعة لرسوم التعرف المرورية في دبي، وذلك لمدة 49 عاماً حتى شهر يونيو من عام 2071، حيث تضم الاتفاقية إطاراً تنظيمياً واضحاً محملاً لتعزيز النمو والكفاءة في مجال الأعمال، من شأن هذه الاتفاقية ضمان تنقل المتعاملين بسهولة وسلسلة على طرق أحد أسرع اقتصادات العالم نمواً، وقد أتاح الطرح العام الأولي بنسبة 24.9% من أسهم "سالک" في عام 2022 الفرصة للمستثمرين للمشاركة في النمو المتسارع لإمارة دبي من خلال الاكتتاب في أسهم مرتبطة بأصول البنية التحتية عالية الجودة.

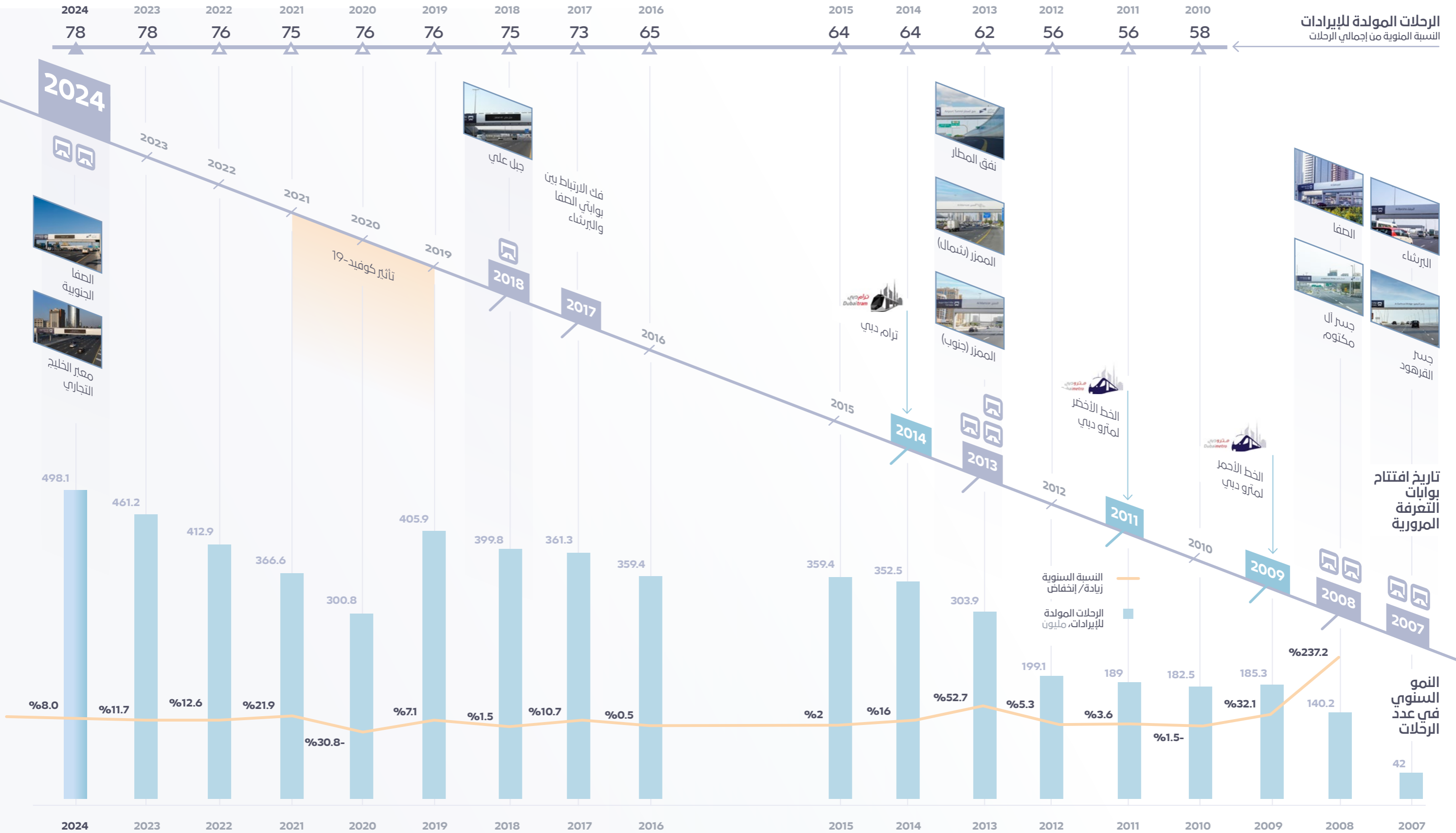


انضمت شركة "سالک" في يوليو 2024 إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة - وهو أكبر المبادرات العالمية في مجال الاستدامة المؤسسية - ما يساهم في تعزيز التزامها بممارسات الأعمال المسؤولة وجهودها الهادفة لتحقيق مستقبل مستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة.

8 بوابات قائمة خاضعة لرسوم التعرف المرورية

بوابتان جديدتان خاضعتان لرسوم التعرف المرورية

تاريخ "سالک"



منهجية عمل "سالک"



الخطوة الثالثة

يتم خصم 4 دراهم من حساب السائق في "سالک".

يمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالک" الذي سهل الاستخدام والانتقال بين صفحته لإنشاء حساب وشحنه ومراقبة استخدام رصيده، وسداد الفواتير وتقديم الملاحظات والاقتراحات.

عقدت "سالک" شراكات مع تطبيق هيئة الطرق والمواصلات وتطبيق "كريم" - حيث يمكن للسائقين استخدام هذه التطبيقات لطلب الحصول على بطاقات "سالک" واستلامها بالإضافة إلى خدماتها الأصلية مثل طلب سيارات الأجرة والبقالة واستئجار المركبات والدراجات.



بطاقات "سالک" الجديدة

توفر سالک ميزة القدرة على تصميم بطاقات مخصصة.



تجربة سلسلة للمواقف في المراكز التجارية

وقّرت تقنيات "سالک" المتطورة، منذ إنطلاق شراكتها مع إعمار في 1 يوليو 2024، تجربة سلسلة للمواقف الخالية من الحواجز لنوار دبي مول. يوفر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائياً دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتم التعرّف على رقم لوحة المركبة وخصم الرسوم المقررة بشكل مباشر من حسابات "سالک" لتقاضي المركبات الذين يصفون مركباتهم في مواقف الفاشن، الجراندي والسينما في دبي مول.

طرح شركة "سالک" حلول لإدارة المواقف بسلسلة ودون حواجز في دبي مول.

- 01 تقوم أجهزة الاستشعار بقراءة لوحات تسجيل المركبات عند دخولها وخروجها.
- 02 يتم تحصيل رسوم المواقف بالكامل دون الحاجة إلى أي تذاكر.

يُخصم الرسوم تلقائياً من حسابات مستخدمي "سالک".



مواقف السينما

مواقف الجراندي

مواقف الفاشن



بوابات تعمل بالطاقة الشمسية

ولدت بوابة جبل علي نحو 21% من احتياجاتها من الطاقة عبر ألواح الطاقة الشمسية في عام 2023، كما تولد البوابات الجديدة نحو 90% من احتياجاتها من الطاقة الشمسية.

تعزز ألواح الطاقة الشمسية المركبة على بوابات "سالک" استدامة الشركة والتزامها بتحقيق أهدافها في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

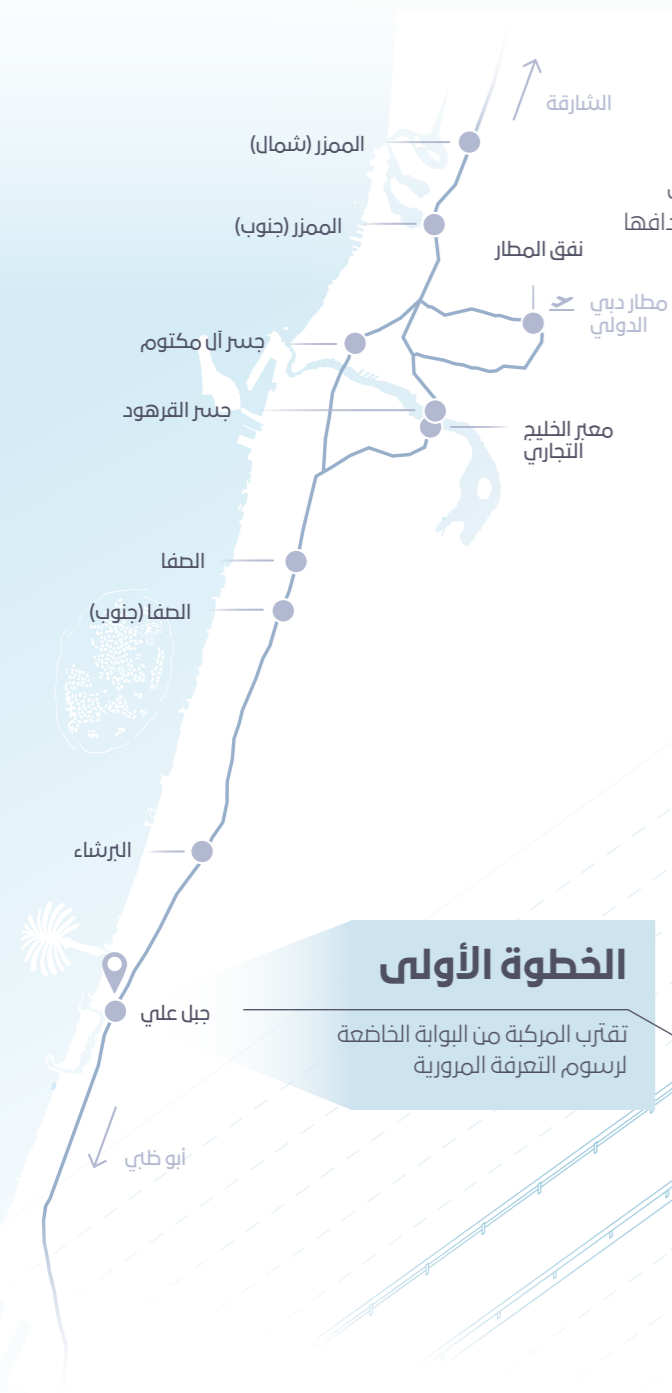
الخطوة الثانية

يتم التعرف على البطاقة المفعل على زجاج المركبة الأمامي عبر موجات RFID

الخطوة الأولى

تقارب المركبة من البوابة الخاضعة لرسوم التعرف المرورية

تقع بوابات "سالک" العنصرة على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل، أي الطرق السريعة الرئيسية التي تربط بين أبرز المعالم في دبي وكذلك الشريان الرئيسي الذي يربط دبي بإمارة أبوظبي والإمارات الشمالية.



نموذج الأعمال

المدخلات

اقتصاد كلي قوي



تحتل "سالك" مكانة فريدة تمكنها من تحقيق النمو الذاتي المدعوم بالتنوع المتواصل لاقتصاد إمارة دبي، وفي هذا الإطار، تشير التوقعات إلى تحقيق نمو سنوي يتراوح بين 2.8-4.2% بحلول عام 2026، ومن جهة أخرى، تستند خطط الإمارة للتنمية المستدامة إلى أجندة دبي الاقتصادية (D33) والتي تستمر في تقديم الدوافع القوية لأعمال "سالك" الأساسية. تعتبر أجندة دبي الاقتصادية (D33) محركاً أساسياً للنمو والتنويع الاقتصادي في الإمارة، حيث تدعم خطط تدعيم الأهداف الطموحة الرامية إلى مضاعفة حجم اقتصاد دبي خلال العقد المقبل وتعزيز مكانة الإمارة كأحدى أفضل ثلاث مدن عالمية. ومع استمرار دبي في تعزيز نموها السكاني والاقتصادي في السنوات القادمة، ستتوفر للمستثمرين فرصة سانحة الاستفادة من المرونة الاقتصادية في الإمارات العربية المتحدة بشكل عام وإمارة دبي على وجه الخصوص.

الصلابة المالية



تم تهيئة هيكل رأس المال لشركة "سالك" للحفاظ على صلابتها المالية، مما أعطى الشركة مرونة مالية لتحسين من تكاليف خدمة الديون بالتزامن مع الحفاظ على مصدر أرباح مناسب وثابت وقادر على الصمود، بشكل يتيح المحافظة عليه في حال وقوع أي تباطؤ اقتصادي محتمل. تمتلك "سالك" حالياً القدرة على الاقتراض والسيولة التشغيلية الكافيتين لتغطية الكلفة التقديرية لأي بوآيات مستقبلية محتملة.

اتفاقية امتياز حصري



تضمن اتفاقية الامتياز بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات الحقوق الحصرية للشركة لتشغيل بوآيات التعرف المرورية في إمارة دبي لغاية يونيو 2071. تضمن "سالك" التنقل والحركة بسلاسة فيواجه من اسرع الاقتصادات نمواً في العالم، وقد سجل قطاع النقل والتخزين في الإمارة نمواً سنوياً بنسبة 7.8% كما في الربع الثاني من عام 2024.

مبادرات نمو جديدة



تعد الفرصة الاستثمارية لشركة "سالك" جذابة على نطاق واسع، ولا تنحصر فقط على مكانة الشركة كالمشغل الحصري لبوآيات التعرف المرورية على شبكة طرق إمارة دبي، مما يفسح المجال للاستفادة من زخم النمو الناتج عن توسع دبي العمراني الطموح. فعلاوة على أعمالها الأساسية، تسعى "سالك" حالياً في البحث عن مصادر نمو إضافية للبيانات كالمواقف المدفوعة الخاصة، وخدمات التأمين و توظيف قاعدة البيانات.

نفقات رأسمالية منخفضة



يعد نموذج "سالك" التشغيلي من أهم الامتيازات لمستثمرين، ويتسم بنفقات رأس ماليه منخفضة، ويساهم بشكل كبير في توليد مستويات عالية من التدفقات النقدية وهوامش التشغيل الأفضل مقارنة بنظرائها من أصحاب الامتياز في البنية التحتية حول العالم. تم تصميم هذا النموذج بطريقة تجعله ينتج مخرجات أفضل بشكل مستمر مقارنة بنظرائه من أصحاب الامتيازات في البنية التحتية على المستوى العالمي، والذين يحققون عادة مستويات أكثر انخفاضاً من هوامش الربح والتدفق النقدي.

أجندة استدامة متقدمة

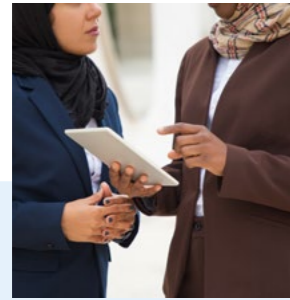


تزامناً مع استضافة دولة الإمارات العربية المتحدة لمؤتمر التغير المناخي COP28 وفي عام 2023، افتتحت "سالك" مكتبها الجديد الصديق للبيئة في برج فيستفال، تنتمي "سالك" أيضاً نموذجاً تشغيلياً عماداً ورفي من خلال الاستفادة من البنية التحتية الحديثة لتكنولوجيا المعلومات الموفرة للطاقة ومواد البناء المستدامة والأجهزة الكهربائية منخفضة الاستهلاك للطاقة، بينما تحول جميع عملياتها تقريباً إلى استخدام منصات الشركة الرقمية. أدى ذلك إلى توفير ما يقارب 12 كيلوغراماً من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون لكل معاملة تمت عبر قنوات الخدمة الذاتية الرقمية.

التقنيات الأفضل في المجال



بشكل الجوهر الرقمي لأعمال "سالك" والمتمثل بنظام تحصيل التعرف المرورية الالي المتقدم، أحد أهم نقاط القوة لدى الشركة، والعامل الذي يميزها عن منافسيها، والسبب في حصولها المستمر على الجوائز والتقدير في قطاع عملها. يعمل نظام التعرف المرورية ببوآيات حرة التدفق وخالية من الحواجز دون الحاجة إلى مبان خاصة لتحصيل التعرف المرورية أو غيرها من العوائق للحركة المرورية بفضل تقنياتي تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الالي على رقم اللوحة (ANPR).



سلسلة التوريد

نمكّن شركائنا من الاستفادة من علاقتهم معنا.



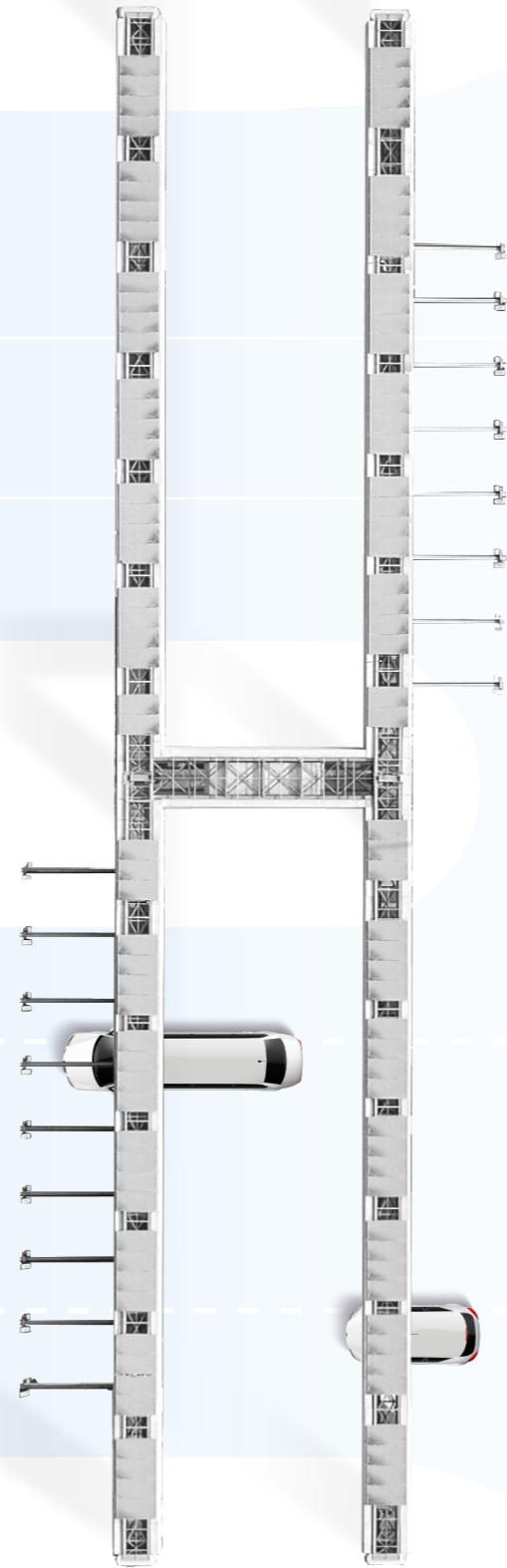
الموظفون

نوفّر لموظفينا بيئة عمل رائعة وفرص وظيفية مميزة، كما نركّز على تحقيق التوظيف في المناصب الوظيفية المتاحة.



قائدي المركبات

نضمن لقائدي المركبات القدرة على القيام برحلات سلسلة خالية من الحواجز.



تنبثق القيمة التي نقدّمها إلى أصحاب المصلحة من عمليّاتنا الأساسية من بوآيات التعرف المرورية والخدمات المساندة الأخرى

المجتمع

نتعاون مع المجتمعات المحلية ونطلق مبادرات ومشاريع تصبّ في خدمة المجتمع. ونعمل كذلك على تعزيز كفاءة استهلاك الوقود وخفض الانبعاثات.



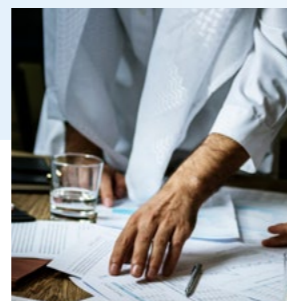
المستثمرون

نمكّن لمستثمرينا الاستفادة من النمو الاقتصادي لدولة الإمارات العربية المتحدة واتفاقية الامتياز التجاري الحصرية التي أبرمتها "سالك".



الحكومة

تتوافق أنشطتنا والخدمات التي نقدّمها بشكل وطيّد مع أهداف حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.



استعراض الأعمال خلال العام



10 بوابات
تعرفة المرورية



13.4%
معدل النمو السنوي المركب
من 2020-2024¹



68.9%
هامش الأرباح للسنة المالية 2024
قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب
والاستهلاك والإطفاء²



4.4 ملايين
مركبة مسجلة كما في
31 ديسمبر 2024



49 عامًا
مدة الامتياز
(كما في 01 يوليو 2022)



0.3%
نسبة النفقات الرأسمالية إلى الإيرادات
للسنة المالية 2024³



638.2
مليون رحلة
إجمالي الرحلات في السنة
المالية 2024



2.3 مليار
درهم إماراتي
إيرادات السنة المالية 2024

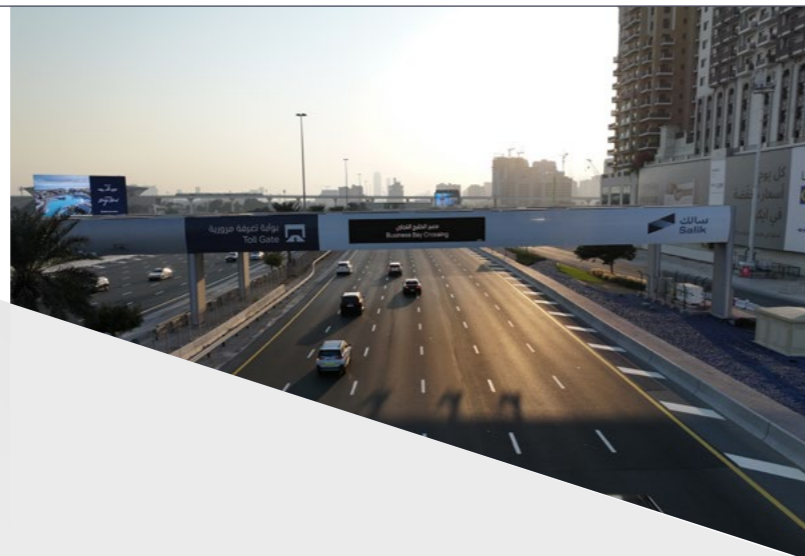


63.6%
هامش التدفق النقدي الحر في
السنة المالية 2024⁴

بوابتان جديدتان للتعرفة المرورية

أصدرت هيئة الطرق والمواصلات في شهر يناير 2024، توجيهات تفخي ي إنشاء الشركة لبوابتين جديدتين لرسوم التعرفة المرورية من أجل تحسين حركة المرور والتخفيف من الازدحام على الطرق الرئيسية. تتواجد هذه البوابات في موقعين استراتيجيين، إذ تقع إحداهما عند معبر الخليج التجاري على شارع الخيل والأخرى الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد. تهدف البوابتان إلى تحويل حركة المرور إلى طرق بديلة تتسم بسعة استيعابية أكبر. بدأ تشغيل البوابتان في نوفمبر 2024، وبذلك تتوسع شبكة البوابات التابعة لشركة "سالک" والخاضعة لرسوم التعرفة المرورية عن طريق زيادة عدد البوابات ليصبح عشرة بدل ثماني بوابات.

¹ تشير النفقات النقدية الحرة إلى هامش التدفقات النقدية المتوقعة عن الأنشطة التشغيلية بعد اقتطاع قيمة عمليات شراء الممتلكات والمعدات وإضافة الإيرادات الناتجة عن بيع الممتلكات والمعدات، حيث يتم تحديد هذه التدفقات النقدية الحرة كنسبة مئوية من الإيرادات.
² يشير هامش حركة المرور إلى إجمالي الرحلات مطروخاً منها الرحلات الخاضعة للخدمات (الرحلات غير المحفوعة، بما في ذلك رحلات سيارات الأجرة التي لا تنقل ركاب، والمركبات المحفولة من سداد رسوم التعرفة المرورية، والأوقات غير الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية والخدمات المقدمة، ومختلف المخالفات وما إلى ذلك).
³ تشير النفقات الرأسمالية إلى عمليات شراء الممتلكات والمعدات.
⁴ يشير هامش الأرباح للسنة المالية قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى الربح المحقق خلال فترة معينة، باستثناء تأثير تكلفة التمويل، وإيرادات التمويل، والاستهلاك، ومصروفات الإطفاء، حيث يتم تحديد هذا هامش كنسبة مئوية من الإيرادات.



تقييم البوابتين الجديدتين



وتشير تقديرات هيئة الطرق والمواصلات إلى أنه من المتوقع أن تساهم البوابتين الجديدتين في تخفيف الازدحام المروري بنسبة تصل إلى 16%.

وبعد التشغيل الناجح لبوابة جبل علي بالطاقة الشمسية، يتم تشغيل البوابتين الجديدتين أيضاً بالطاقة الشمسية بنسبة 90%، الأمر الذي يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة في إمارة دبي، كما يعيد التأكيد على التزام "سالک" بتعزيز استخدام الطاقة النظيفة في إطار نموذج أعمالها الرامى إلى تحقيق النمو.

الاتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات على خطة سداد

455.7 مليون درهم إماراتي
سنوياً، تُسدد خلال ست سنوات، وذلك اعتباراً من شهر نوفمبر 2024

نظام تعرفة مرنة

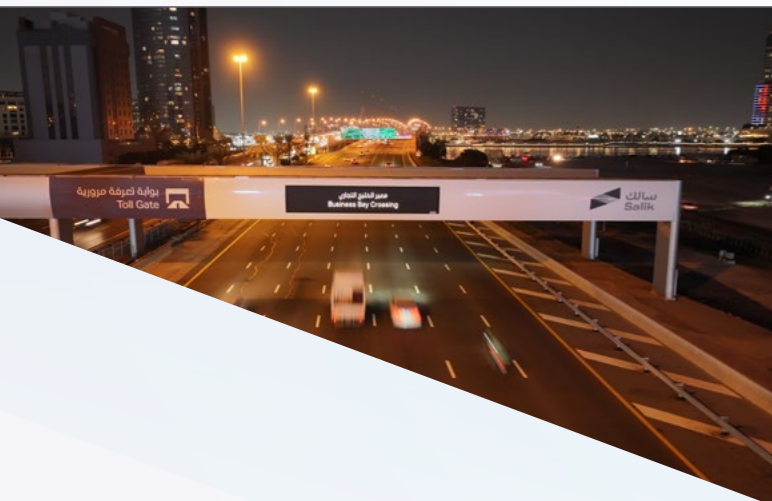
اعتباراً من نهاية شهر يناير 2025، ستقوم بتطبيق تعرفة مرورية مرنة على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار، ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة النقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حث المتعاملين على التنقل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقع أن يحقق نظام التعرفة المرورية المرن إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم إماراتي سنوياً.

توفير مواقف جديدة خالية من الحواجز في دبي مول

طرحت "سالک" نظاماً لسداد رسوم مواقف المركبات دون الاضطرار للتوقف عند الحواجز في دبي مول، وهو أحد المواقع في دبي التي اكتسبت شهرة عالمية، وقد بدأ تشغيل هذا النظام منذ الأول من يوليو وكُتبت في مواقف الفاشن، والجراند، و السينما، يستخدم هذا النظام تقنية "سالک" للتعرف الآلي على رقم اللوحة حيث تمكن الدفع التلقائي لرسوم مواقف المركبات من حسابات مستخدمي "سالک"، وذلك بما يتوافق مع قواعد الأعمال المعتمدة في دبي مول. مدة صلاحية هذه الاتفاقية خمس سنوات.

من جهة أخرى، سحلت "سالک" إنجازاً آخر ضمن سجل إنجازاتها لعام 2024، حيث وسعت نطاق أعمالها للمرة الأولى ليتخطى حدود إمارة دبي، وذلك من خلال إقامة شراكة استراتيجية مع شركة "باركونيك"، أكثر مشغلي المواقف الخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي إطار هذا التعاون، سيتم استخدام نظام "سالک" للمحافظ الإلكترونية في 107 موقف حالي ومستقبلي تابع لشركة "باركونيك"، من شأن هذا التعاون الذي سيدخل حيز التنفيذ في أوائل عام 2025 أن يدعم أهداف مبادرات المدن الذكية التي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة، كما سيوفر طوقاً لسلسلة لسداد رسوم مواقف المركبات وسيساهم في تعزيز مصادر الإيرادات الإضافية التي حدتها "سالک".

أبرز المحطات والإنجازات خلال العام



يناير

19 يناير

الإعلان عن إنشاء بوابتين جديدتين للتعرف المرورية: بوابة معبر الخليج التجاري وبوابة الصفا (جنوب)

GCXA™24

أبريل

2 أبريل

عقد الاجتماع السنوي الثاني للجمعية العمومية لشركة "سالک" لاعتماد نتائج السنة المالية 2023 وتوزيع الأرباح

22 أبريل

توزيع 550 مليون درهم إماراتي كأرباح على المساهمين، ما يعادل 100% من صافي الربح للنصف الثاني من عام 2023

أبريل

الحصول على الجائزة البرونزية لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين



يوليو

1 يوليو

توفير مواقف خالية من الحواجز للمركبات في دبي مول

17 يوليو

انضمام "سالک" إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة



INSIGHTS

أكتوبر

17 أكتوبر

الحصول على جائزة "أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام" وجائزة "أفضل مركز اتصالات متوسط للعام" في حفل توزيع جوائز "INSIGHTS" لعام 2024



نوفمبر

7 نوفمبر

ترشيح الرئيس المالي في شركة سالک السيد ماجد إبراهيم ضمن قائمة أفضل 20 رئيس مالي في دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 واختياره أفضل رئيس مالي من مجلة Finance Middle East

12 نوفمبر

عقد شراكة مع مجموعة "ليفا" لتأمين المركبات

15 نوفمبر

حصول "سالک" على شهادة الايزو الدولية "ايزو 37301"

24 نوفمبر

افتتاح بوابتي معبر الخليج التجاري والصفا (جنوب)

28 نوفمبر

الشراكة مع شركة "باركونيك" توفير مواقف خالية من الحواجز للمركبات في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة

ديسمبر

4 ديسمبر

"سالک" هي شريك التنقل الرسمي لمتندي الاستدامة المستقبلية لعام 2024

5 ديسمبر

حصول سالک على التصنيف الائتماني (A3) من وكالة موديز و(A-) من وكالة فيتش

10 ديسمبر

إطلاق تطبيق علاقات المستثمرين

12 ديسمبر

حصول الرئيس التنفيذي لشركة "سالک" إبراهيم الحداد على المركز الثالث في تصنيف "أفضل رئيس تنفيذي في مجال علاقات المستثمرين - الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) لعام 2024

12 ديسمبر

حصول الرئيس المالي لشركة "سالک" ماجد إبراهيم على المركز الثالث في تصنيف "أفضل مدير مالي في مجال علاقات المستثمرين - الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) لعام 2024



عقد شراكة استراتيجية جديدة مع مجموعة "ليفا" إحدى شركات التأمين الرائدة في المنطقة

2024

عام من الإنجازات

اعتباراً من نوفمبر 2024 يستفيد قاندي المركبات الذين يعارون من بوابات "سالك" ذات التعرف المرورية من خدمة تأمين السيارات التي تقدمها شركة "ليفا". تستخدم "سالك" قاعدة بياناتها من أجل إرسال إشعارات إلى المتعاملين في الوقت المناسب، حيث تتضمن هذه الإشعارات روابط تنقلهم إلى منصة شركة "ليفا" حيث يمكنهم تجديد تأمين سياراتهم بسرعة وسهولة.

Forbes

مجلة "فوربس" تكرم الرئيس التنفيذي لشركة "سالك"

اختارت مجلة فوربس الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" السيد إبراهيم الحداد ضمن قائمة أفضل 100 رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط لعام 2024. تضم قائمة "فوربس" السنوية للرؤساء التنفيذيين نخبة من القادة الذين تجاوز تأثيرهم حدود المعايير التقليدية لإدارة الأعمال ومن برزت لديهم القدرة على توجيه الشركات التي يديرونها في الاتجاه الصحيح، من خلال الاستفادة من التقنيات المتاحة وتحقيق الاستدامة، بما يساهم في تعزيز كفاءة الأعمال والقدرة التنافسية للشركة.

FINANCE MIDDLE EAST

تكريم الرئيس المالي في "سالك"

ترشيح الرئيس المالي في شركة سالك السيد ماجد إبراهيم ضمن قائمة أفضل 20 رئيس مالي في الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 واختياره الرئيس المالي للعام من مجلة "Finance Middle East" والمنصات الرقمية التابعة لها. تسلط هذه القائمة المرموقة الضوء على أفضل الرؤساء الماليين في الدولة وتحثهم بإنجازاتهم. يقع الاختيار على القادة بناء على خبراتهم وتأثيرهم في القطاع وأداء الشركة تحت إدارتهم.

الامتثال لمتطلبات شهادة الأيزو الدولية

حاز قسم الامتثال في "سالك" على شهادة الأيزو ISO 37301 في عام 2024.

عائدات الأسهم

زيادة بنسبة **73.6%** كما في 31 ديسمبر 2024

زيادة بنسبة **170%** منذ طرح العام الأولي

القيمة السوقية، درهم إماراتي، مليار

40.5 (منذ طرح العام الأولي) → +17.2 (في عام 2024) → +25.5 (القيمة السوقية الحالية)

شهادة الأيزو الدولية

في عام 2024، حصلت "سالك" على شهادة الأيزو الدولية لمعيار ISO 37301:2021، حيث أعاد هذا الإنجاز التأكيد على التزام "سالك" بتطبيق ممارسات الحوكمة وتحقيق الشفافية والامتثال التنظيمي للقوانين المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة واللوائح التنظيمية للسوق. هذا الإنجاز من شأنه أن يعزز مكانة "سالك" ككيان رائد في مجال إدارة الامتثال، ما يساهم في ترسيخ ثقة أصحاب المصلحة في الشركة وتحسين مستويات التميز التشغيلي.

يسلط هذا الإنجاز الضوء على التزام الشركة بالممارسات الأخلاقية وممارسات الأعمال المسؤولة بما يتوافق مع رؤية قيادة الإمارات العربية المتحدة، فمن خلال السعي إلى إرساء ركائز المساءلة والشفافية في إطار عملياتها، تعمل "سالك" على تعزيز سمعتها بوصفها شريكاً موثوقاً ودائم الالتزام بتحقيق التحسين المستمر وتعزيز الكفاءة التشغيلية.



التواصل مع أصحاب المصلحة لدينا

رغبت "سالك" في عام 2024 على تحقيق الشفافية وتعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة، حيث شاركت في 14 مؤتمراً مخصصاً للمستثمرين، بما في ذلك سبعة مؤتمرات محلية وسبعة دولية، كما عملت الشركة أيضاً على التفاعل مع 416 مستمراً ومحللاً في هذا الإطار، سلطت هذه الأنشطة الضوء على التزام "سالك" بممارسات التواصل المفتوح وسعيها إلى تحقيق التوافق والمواءمة مع السوق وتحقيق القيمة المستدامة.



تجربة المتعاملين

أفضل مركز اتصالات الميدالية البرونزية



جوائز في مجال علاقات المستثمرين على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

← جوائز علاقات المستثمرين "سالك" ضمن أفضل خمس شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
 تصنيف "سالك" كأفضل شركة في دبي
 الرئيس التنفيذي ثالث أفضل رئيس تنفيذي على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
 الرئيس المالي ثالث أفضل مدير مالي على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



جوائز منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا في مجال علاقات المستثمرين

← أكثر الشركات تكريماً في الأسواق الناشئة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا لعام 2024 في مجال علاقات المستثمرين
 حصلت 4 شركات فقط من أصل 333 شركة على لقب الشركة الأكثر تكريماً

جوائز مركز الاتصالات

جائزة أفضل مركز اتصالات لعام 2024

الميدالية الفضية (أفضل مركز اتصالات في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا)



جوائز "إنسايت"

أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام

أفضل مركز اتصالات متوسط للعام

الاستدامة

انضمت شركة "سالک" في يوليو 2024 إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، أكبر المبادرات العالمية في مجال الاستدامة المؤسسية، مما ساهم في تعزيز التزامها بممارسات الأعمال المسؤولة وجهودها الرامية لتحقيق مستقبلي مستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتماشياً مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، انضمت "سالک" إلى أكثر من 20 ألف شركة من أكثر من 160 دولة. تسعى هذه الشركات، بما فيها "سالک"، إلى مواصلة تبني المبادئ المرتبطة بحقوق الإنسان والعمال والحفاظ على البيئة وممارسات مكافحة الفساد، وتعتبر هذه الخطوة عن التزام "سالک" بالمعايير الأخلاقية ومبادئ المسؤولية البيئية، إذ تدعم هدفها الرامي إلى أن تكون جهة رائدة في تطبيق الممارسات المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

هذه الشراكة تمكّن "سالک" من تطبيق هذه المبادئ في عملياتها بالإضافة إلى تعزيز دورها في دعم تطبيق أهداف التنمية المستدامة. أما اليوم، تواصل "سالک" بحثها عن الحلول المبتكرة للتخفيف من الأثر البيئي، وتعزيز التقدم الاجتماعي، والمساهمة في تحقيق مستقبل مزدهر لدولة الإمارات العربية المتحدة. يسلط هذا الالتزام الضوء على تركيز "سالک" الاستراتيجي على المجالات المرتبطة بالاستدامة، حيث تعمل على تحقيق تأثير إيجابي ودائم من خلال أعمالها وفي المجتمعات التي تخدمها.

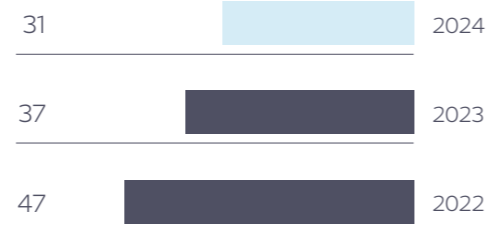
للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم مراجعة الاستدامة

شريك التنقل في منتدى الاستدامة المستقبلية لعام 2024

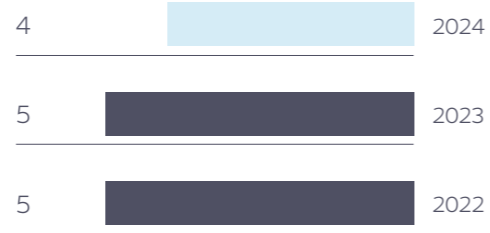
اختيرت "سالک" لتكون شريك التنقل الرسمي في منتدى الاستدامة المستقبلية لعام 2024 الذي استضافه مركز دبي المالي العالمي حيث تهدف أنشطتها إلى دعم المبادرة الاستراتيجية للحياد الصفري بحلول عام 2050 التي اعتمدها الإمارات العربية المتحدة. تخلّل هذه الفعالية، التي أقيمت يومي 4 و5 ديسمبر في مدينة جميرا، ترويج "سالک" لحلول التنقل الأخضر والنقل المستدام.

وتعكس هذه الشراكة التزام "سالک" بتطبيق ممارسات التنقل الأخلاقية والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ، فقد وفر المنتدى منصة لشركة "سالک" مكنتها من استعراض مبادراتها في مجال الاستدامة ودفع عجلة التقدم في مجال النقل الحضري الذي يراعي الاعتبارات البيئية.

نسبة المواطنين الإماراتيين من الجنسين من إجمالي القوى العاملة، %



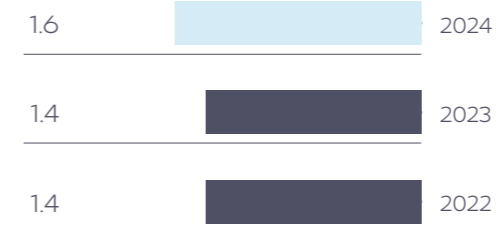
عدد المواطنين الإماراتيات من إجمالي القوى العاملة



مؤشرات الأداء الرئيسية

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والاطفاء، مليار درهم إماراتي

▲ %13.6



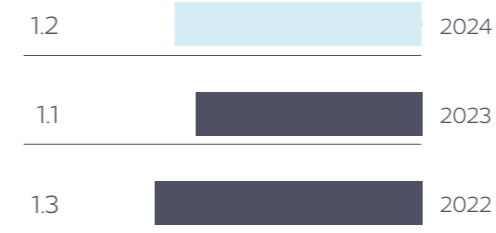
▲ %7.6

إجمالي عدد الرحلات عبر بوابات "سالک"، مليون



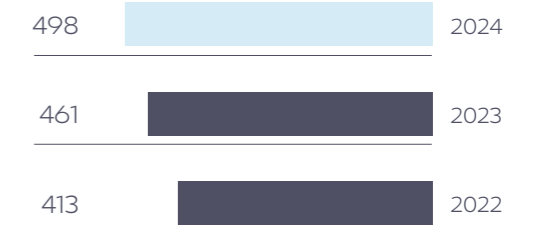
حافلي الربح، مليار درهم إماراتي

▲ %6.1



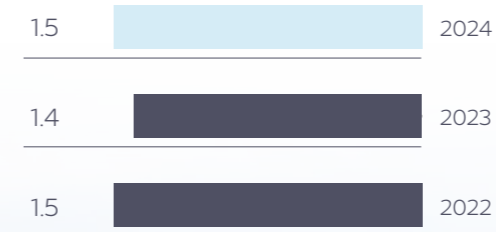
إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات، مليون

▲ %8.0



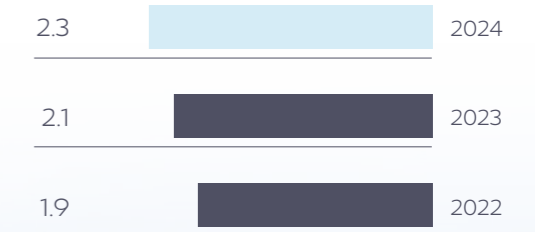
التدفق النقدي الحر، مليار درهم إماراتي

▲ %0.5



إجمالي الإيرادات، مليار درهم إماراتي

▲ %8.7



بوابة تعرفة مرورية
Toll Gate



جسر القرهود Al Garhoud Bridge



مسارات سلسلة



مسارات متاحة للجميع

تلتزم شركة "سالک" التزاماً حارماً بالتنوع والشمولية، وتعطي الأولوية لتوظيف الإناث، كما تحرص على أن تكون بيئة العمل فيها متعددة الجنسيات وخالية من التمييز.

تعفي "سالک" أصحاب الهمم ووسائل النقل العام والحافلات المدرسية من سداد رسوم التعرف المرورية، مما يساهم في تعزيز الروابط المجتمعية مع سكان دبي المتنامي عددهم.

تركز "سالک" بشكل خاص على تحقيق رفاهية الأطفال، وذلك من خلال التعاون مع المنظمات غير الحكومية لدعم المبادرات التي تؤثر على مستقبل المجتمعات.



مسارات سلسلة للخدمات ذات القيمة المضافة أمام المتعاملين

تساهم التقنيات المتطورة التي تعتمدها "سالک" وقدرتها على إدارة البيانات في تحويل مركبات المتعاملين إلى أجهزة شخصية من شأنها إفادتهم بالمزايا وتمكينهم من استكمال المعاملات بسهولة وسرعة.

توفر مواقف خالية من الحواجز، تم تطبيق طول مواقف السيارات الخالية من الحواجز في دبي مول، على أن يتم تطبيق هذه الحلول على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة اعتباراً من عام 2025 بالشراكة مع شركة "باركونيك"، مما ساهم في تبسيط الإجراءات اللازمة لتحصيل الرسوم من خلال تقنيات التعرف الآلي على رقم اللوحة.

الشراكات في مجال التأمين: ترسل إشعارات لتذكير المستخدمين بتجديد تأمين سياراتهم، وذلك بالشراكة مع مجموعة "ليفا"، ما ساهم في تبسيط تجربة المتعاملين. تواصل "سالک" العمل على تحسين خدماتها، حيث تركز على توفير الحلول السلسلة والمدعومة بالتقنيات.



مسار "سالک" السلس للنمو

الشركة:

- هي المشغل الحصري لبوابات التعرف المرورية في دبي حيث ينتشر استخدام السيارات بشكل كبير على شبكة الطرق.
- تستفيد من مجالات النمو الكلي الناشئة عن خطط التوسع الطموحة في دبي.
- تمتلك أدوات إضافية لتحقيق النمو، بما في ذلك حلول إدارة تحصيل رسوم المواقف، وخلق الدخل من البيانات، وتوفير فرص نشر الإعلانات، بالإضافة إلى القدرة على التوسع المحتمل على الصعيد الدولي.
- تمتلك تقنيات مهمة خبيطة لدعم كفاءة العمليات التشغيلية وسلاستها.
- تتبنى نموذجاً يتسم بانخفاض النفقات الرأسمالية، ما يساهم في ارتفاع مستويات التحويل النقدي وتحديد أفضل الهوامش التشغيلية بالنسبة إلى هذه الفئة من الأعمال.
- تمتلك إطاراً تنظيمياً ملائماً يساهم في توفير حماية كبيرة للأعمال بالترامن مع تمكين النمو المستقبلي.
- هي مؤسسة تتبنى أسلوب تفكير ذات رؤية مستقبلية، حيث يتوافق جدول أعمالها المستدام مع أهداف تطبيق الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المعتمدة في دبي.

المزايا الاستثمارية

01 شركة محمية بحقوق حصرية



تقوم شركة "سالک" بتشغيل جميع بوابات التعرف المرورية على شبكة الطرق في دبي، وذلك بموجب اتفاقية امتياز تجاري مدتها 49 عامًا، أي حتى عام 2071، حيث تمنحها هذه الاتفاقية حقوقًا حصرية تدعم نموها وإمكانية إنشاء بوابات إضافية في المستقبل. تتم بوابات التعرف المرورية على الجسور والطرق التي ترتفع عندها مستويات حركة المرور، ما يساهم في خفض أوقات التنقل ويعزز استخدام الطرق الخاصة للتعرف المرورية من أجل الانتقال من مكان إلى آخر بشكل أسرع.

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم المراجعة التشغيلية

أفق تخطيطي لمدة 49 عامًا، حيث تسري اتفاقية الامتياز حتى عام

2071

02 شركة تنمو بالتزامن مع نمو إمارة دبي



من المتوقع أن يرتفع عدد سكان دبي بنسبة 61% ليصل إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040، وتدعم خطة دبي الحضرية 2040 هذا النمو، حيث تعمل على تنمية خمسة مراكز حضرية، بما في ذلك ثلاثة مراكز مجاورة لبوابات "سالک" على شارع الشيخ زايد. وقد ارتفع معدل النمو السنوي المركب لرحلات "سالک" المولدة للإيرادات بنسبة 3.1% للفترة 2014-2024، حيث تجاوز بذلك معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي في دبي، والذي بلغ 2.4% خلال الفترة ذاتها.

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم نبتة عامة للسوق.

زيادة عدد السكان بنسبة

61%

03 إنشاء بوابات إضافية والاستفادة من مصادر جديدة للإيرادات



تخطط شركة "سالک" لتنمية مجال أعمالها الأساسي من خلال مواصلة إضافة بوابات جديدة، وتخطط "سالک" كذلك لتوسيع نطاق خدمات مواقف السيارات التي تقدمها وزيادة الإيرادات الإضافية الأخرى من خلال الإعلانات في التطبيق، بالإضافة إلى خلق الإيرادات من بيانات الحركة المرورية وتقديم الاستشارات على الصعيد الدولي.

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم الاستراتيجية

04 تبني تقنيات مخصصة لتحقيق أعلى قدر من الكفاءة



تتميز البنية التحتية لشركة "سالک" بالاستثمارات الكبيرة وتبني التقنيات المتطورة، بما في ذلك التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، ما يمكن الاستفادة من نظام سلس خالي من الحواجز لتحصيل رسوم التعرف المرورية، ما يسمح بالمحافظة على سلاسة حركة المرور. وتساهم التقنيات المخصصة التي تبتناها الشركة في تجنب فقدان الرسوم وتعظيم الكفاءة التشغيلية.

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم الاستراتيجية

تحصيل التعرف دون حواجز

10 بوابات



05

تبني نموذج أعمال ذات هوامش مرتفعة

يدعم نموذج أعمال "سالک" ذو النفقات الرأسمالية المنخفضة تحقيق معدلات تحويل نقدي وهوامش ربح مرتفعة، حيث تتفوق نتائج "سالک" في هذا الإطار على نتائج نظرائها العالميين في قطاع البنية التحتية، إذ تتسم أعمالها باحتياجات رأسمالية أقل وعوائد نقدية أعلى، حيث تغطي هيئة الطرق والمواصلات جميع عمليات تطوير وصيانة الطرق وبوابات التعرف المرورية، ما يقلل النفقات الرأسمالية لشركة "سالک".

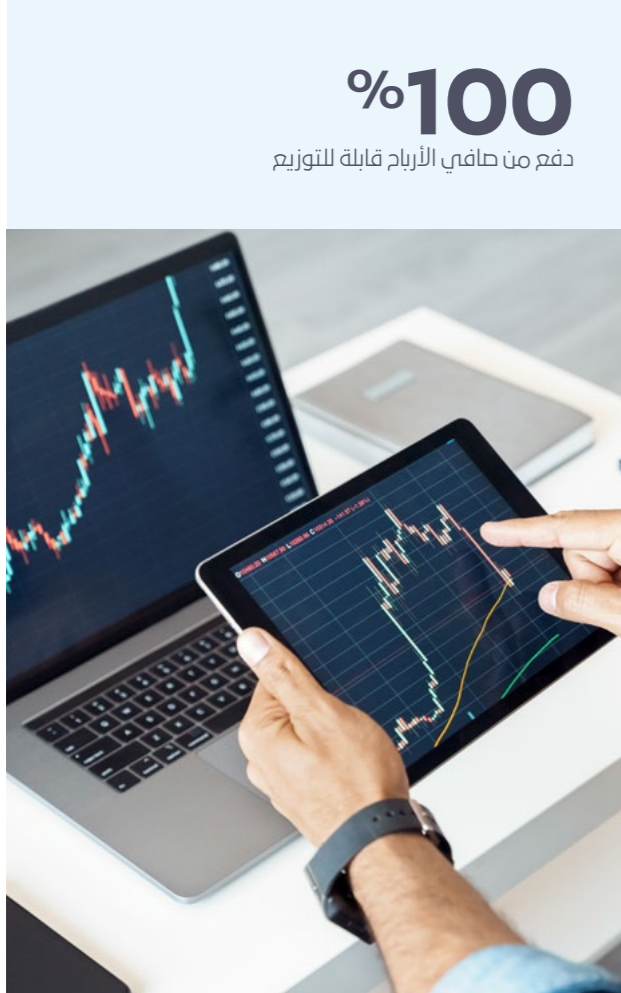
للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم مراجعة الرئيس المالي

التدفق النقدي الحر لعام

2024

1.5 مليار درهم إماراتي

¹ حسب تقديرات بنك الإمارات دبي الوطني سيصل معدل النمو السكاني في دبي إلى 3.2%

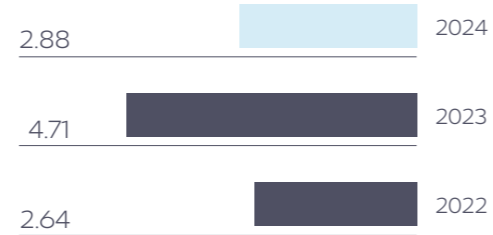


100%
دفع من صافي الأرباح قابلة للتوزيع

07 سياسة هادفة إلى توزيع أرباح عالية

تخطط "سالك" لدفع 100% من صافي أرباحها القابلة للتوزيع على أساس نصف سنوي، أي في شهري أبريل وأكتوبر من كل عام. وتخضع سياسة توزيع الأرباح لاعتبارات مجلس الإدارة تجاه متطلبات أعمال الشركة والنفقات التشغيلية والفوائد والنفقات الرأسمالية والاستثمارات المتوقعة.

العائد السنوي لتوزيعات الأرباح، %



بالاستناد إلى السعر المحدد في نهاية العام وقيمة الأرباح المعدلة بما يتوافق مع إجراءات الشركة

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم مراجعة الرئيسي المالي.

سجل توزيعات الأرباح

72.8% زيادة بنسبة لإعادة استثمار توزيعات الأرباح على فترة 12 شهراً.

الفترة المالية	النوع	توزيعات الأرباح (معدلة)، (درهم إماراتي)	تاريخ آخر استحقاق للتوزيعات	تاريخ إغلاق السجل	تاريخ الدفع
2024	نصف سنوي	0.0726	2024/08/22	2024/08/23	2024/09/05
2023	نصف سنوي	0.0733	2024/04/09	2024/04/15	2024/04/22
2023	نصف سنوي	0.0731	2023/08/18	2023/08/21	2023/09/07
2022	نصف سنوي	0.0655	2023/04/14	2023/04/17	2023/04/27



06 التوافق مع أجندة دبي للاستدامة

"سالك" شركة ذات رؤية مستقبلية، وذات جدول أعمال مستدام متوافق مع الأهداف المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المعتمدة في دبي. تدعم مبادرات "سالك" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة أهداف دبي الخضراء، وذلك عن طريق تحصيل الرسوم، أجل التخفيف من الازدحام المروري الناتج من الانبعاثات، كما تطرح "سالك" الحلول الموفرة للطاقة، والإعفاءات من الرسوم للمركبات الكهربائية.

تسعى "سالك" إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال خفض الانبعاثات، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة، والمشاركة المجتمعية، والصحة والسلامة.

للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على قسم مراجعة الاستدامة

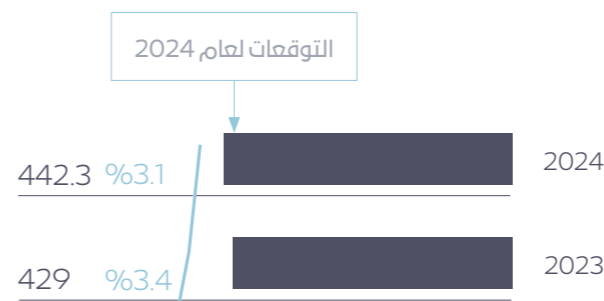
تقليل الازدحام والانبعاثات

نبذة عامة وتطلعية للسوق

تتسم دبي بحسن إدارتها ونهج حوكمتها ونموها الاقتصادي السريع، حيث يعود الفضل في ذلك إلى خطتها الاقتصادية الطموحة وقيادتها التي تتبنى رؤى مستقبلية، ما يوفر لشركة "سالک" منصة قوية لتحقيق النمو المستدام وتنويع مصادر إيراداتها.

إجمالي الناتج المحلي لإمارة دبي

تواصل دبي تعزيز قدرتها على الصمود وجاذبيتها كمركز تجاري عالمي رئيسي ووجهة سياحية بارزة حتى في ظل الاضطرابات العالمية على الصعيد الاقتصادي والجيوسياسي. إجمالي الناتج المحلي الفعلي في إمارة دبي نسبة 3.1% على أساس سنوي خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، حيث وصل إلى 339.4 مليار درهم إماراتي. وقد ساهم قطاع النقل والتخزين بشكل كبير في تحقيق النمو المذكور، حيث حقق القطاع نمواً بنسبة 5.3% على أساس سنوي ومثل ما نسبته 20.8% من إجمالي النمو. يتوافق هذا الأداء القوي مع أجندة دبي الاقتصادية (D33)، كما يتماشى مع أجندة دبي الاجتماعية لعام 2033 الهادفة إلى تعزيز مكانة دبي كمركز عالمي للاستثمار ووجهة رائدة في مجال التنمية المستدامة. كما أكدت دبي في عام 2024 مكانتها كوجهة رائدة للمؤتمرات الدولية واجتماعات الشركات والحوافز، حيث استضافت المدينة 437 فعالية نظمها جهات من مختلف القطاعات والمهن. وتتوقع التقديرات تحقيق معدلات نمو سنوية مستقرة تتراوح بين 2.8% و4.2%، وذلك حتى عام 2026، ما يعكس الأسس المتينة التي يقوم عليها الاقتصاد الكلي للإمارة.



الاستثمار الداخلي والفعاليات والمؤتمرات

التحفيزية، ما يشير إلى سمعتها المتنامية كمركز رئيسي للاجتماعات، والحوافز، والمؤتمرات، والمعارض. من المتوقع أن تستقطب هذه الفعاليات عشرات الآلاف من الزوار الجدد، مما يساهم في تعزيز النشاط الاقتصادي في الإمارة.

برزت مكانة دبي مجدداً، في عام 2024، كمركز عالمي للاستثمار، ما ساهم في استقطاب عدد كبير من المشاريع الجديدة، تعكس هذه الاستثمارات الثقة في آفاق النمو في دبي والمدفوعة بقدرتها على استضافة فعاليات رفيعة المستوى. في النصف الأول من عام 2024، استضافت المدينة العديد من المؤتمرات، والمناسبات، والفعاليات

العقارات

حقق قطاع العقارات في دبي ارقاماً قياسية خلال عام 2024، حيث وصل حجم سوق العقارات إلى 761 مليار درهم إماراتي وغدقت 226,000 صفقة ما يمثل نمواً بنسبة 36% على أساس سنوي، وبنسبة 20% في القيمة. إضافة سجلت الإمارات 217,000 استثماراً بقيمة 526 مليار درهم، مستقطبة 110,000 مستثمر جديد و55 صفقة عقارية جديدة. وحل عدد الصفقات العقارية الجديدة إلى 2.78 مليون صفقة، وهو الأكبر في تاريخ دبي، ويمثل نمو بنسبة 17%

السياحة

تبقى السياحة حجر زاوية أساسي في اقتصاد دبي، ما يساهم في دعم الرحلات المولدة لإيرادات "سالک"، ففي الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، استقبلت دبي 13.3 مليون زائر دولي، وهو ما يمثل زيادة سنوية بنسبة 7.2%. وإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يستقبل مطار دبي الدولي 91.9 مليون مسافر في عام 2024، ما يمثل زيادة قدرها 5.8% مقارنة بالعام السابق، وهذا يسלט الضوء على مكانة المطار كمركز طيران عالمي*. وللعام الثالث على التوالي، حصلت دبي على لقب "الوجهة الأولى في العالم"، وحصلت على جائزة "أفضل الوجهات على الإطلاق" ضمن إطار "اختيار المسافرين" على موقع "Tripadvisor"، وهو إنجاز غير مسبوق حققته الإمارة.

النمو السكاني المتوقع:



ارتفاع معدلات إشغال الفنادق، %



المركبات والرحلات

تتوقع "سالک" الحفاظ على زخم النمو من خلال بواباتها العنصرية للتعرفه المرورية. ومع التوسع الاقتصادي والديموغرافي في دبي، من المتوقع استمرار الزيادة في الحسابات النشطة، والمركبات المسجلة، مما يضع سالک في موقع استراتيجي لتعزيز إيراداتها والتكيف مع مسار التطور في دبي.

السكان

تدير "سالک" واحدة من أكثر شبكات الطرق الحضرية تقدماً في العالم، لتلبية الاحتياجات المتغيرة لسكان دبي الذين يزايد عددهم بسرعة. ومن المتوقع أن يرتفع عدد سكان المدينة من 3.8 مليون نسمة في عام 2024 إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040، هذا النمو السكاني مدعوم بعدد من المبادرات الحكومية المبتكرة، ومنها: إتاحة الإقامة الذهبية، إتاحة إقامات المصممة خصيصاً للمتقاعدين والعاملين عن بعد. خطة دبي الحضرية 2040.

تصنف دبي كـ "ثاني أفضل مدينة في العالم لاستقرار المغتربين"، وذلك بحسب "تصنيف Expat City Ranking"، ما يعكس جاذبيتها وجوانبها التي تتسم بالطابع العالمي.

الاستراتيجية

تطمح سالك إلى أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل المستدام والذكي، وعليه، ستركز "سالك"، خلال السنوات الأربع المقبلة، على أربع ركائز استراتيجية رئيسية:

01 الإزدهار في مجال رسوم التعرف المرورية الأساسي

استخدام التقنيات لتحسين تجربة المتعاملين

- توسيع نطاق خدمات روبوتات الدردشة عبر تطبيق "سالك" و"واتساب".
- إعادة تصميم وتجديد تطبيق "سالك".
- دمج "بطاقة الهوية الرقمية" لتحقيق الوصول السلس للحسابات.
- ترقية نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR).
- طرح قنوات اتصال جديدة لتحسين التواصل.

التقدم المحرز خلال عام 2024

طرح خيار تصميم بطاقة "سالك" بطريقة مخصصة (القدرة على تصميم بطاقات "سالك" وإضافة رسائل مخصصة).

ملاحظات إيجابية من المتعاملين.

التوقعات المرتقبة

- الطرح المرتقب لخدمات روبوت الدردشة وتطبيق سالك الذكي الجديد ونظام بطاقة الهوية الرقمية ونظام الاستجابة الصوتية التفاعلية.
- تطوير دور الذكاء الاصطناعي لتحسين خدمة المتعاملين وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

الحفاظ على اتساق ومثانة أداء الأعمال الأساسية

- تعظيم عملية تحصيل الرسوم.
- تحقيق التميز التشغيلي والأداء المالي السليم.

التقدم المحرز خلال عام 2024

ارتفاع إجمالي الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة **8%** لتصل إلى **498.1 مليون درهم** في عام 2024.

ارتفاع إجمالي الإيرادات بنسبة **8.7%** لتصل إلى **2.3 مليار درهم** في عام 2024.

ارتفاع عائد الأسهم بنسبة **73.6%** في عام 2024 ونسبة **170%** منذ طرح العام الأولي في عام 2022.

ارتفاع القيمة السوقية بمبلغ وقدره **17.2 مليار درهم** إماراتي في عام 2024 وبمبلغ وقدره **25.5 مليار درهم** إماراتي منذ طرح العام الأولي.

إنشاء وتشغيل **بوابتين** جديدتين لتحصيل رسوم التعرف المرورية.

التوقعات المرتقبة

- على المسار الصحيح لتحقيق مزيد من النمو في 2024، بفضل زيادة حركة المرور، والبوابتين الجديدتين، وتطبيق التعرف المرورية اعتباراً من نهاية يناير 2025.

استراتيجية النقل

تحدد الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات (2024-2030) خمسة أهداف رئيسية:



ويتوافق ما تقدم مع جدول الأعمال الأوسع نطاقاً والهادف إلى تحسين إمكانية الوصول وتكامل النقل متعدد الوسائط وتنفيذ حلول التنقل الذكي.

تتمحور الخطة حول مفهوم "مدينة العشرون دقيقة" التي تهدف إلى ضمان إمكانية الوصول إلى 80% من الخدمات اليومية في إطار رحلات مدتها 20 دقيقة إما مشياً على الأقدام أو بواسطة الدراجات.

التوجهات الاقتصادية المستقبلية

مشاريع التنمية، وتحفيز الاقتصاد الكلي، وتحقيق الأهداف الطموحة لخطة دبي 2030، وأجندة دبي الاقتصادية (D33)، واستراتيجية جودة الحياة في دبي 2033.

تركز ميزانية 2025 بشكل كبير على تحسين الخدمات الاجتماعية وجودة الحياة في القطاعات الرئيسية، مثل الصحة والتعليم والثقافة والبنية التحتية.

(المصدر: حكومة دبي).

في أكتوبر 2024 اعتمد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي ميزانية حكومة دبي للسنوات المالية 2025-2027. تمتد دورة الميزانية لثلاث سنوات، وهي الأكبر في تاريخ الإمارة، وتشمل نفقات إجمالية قدرها 272 مليار درهم إماراتي وإيرادات متوقعة قدرها 302 مليار درهم إماراتي، وقد قُدر أن تصل النفقات خلال السنة المالية 2025 إلى 86.26 مليار درهم إماراتي، ومن المتوقع أن تبلغ الإيرادات 97.66 مليار درهم إماراتي، بالإضافة إلى ذلك، تشمل الموازنة احتياطياً عاماً بقيمة 5 مليارات درهم إماراتي، ما يؤكد التزام الإمارة بدعم

توقعات "سالك"

تملك "سالك" إمكانيات تؤهلها للاستفادة من المسار الاقتصادي المتنامي أمانة دبي، حيث يُتوقع نمو الرحلات والإيرادات التي تولدها شبكة بوابات رسوم التعرف المرورية التابعة للشركة. ومن المرجح أن يؤدي التوسع الاقتصادي والسكاني للإمارة إلى زيادات مستدامة في حسابات "سالك" النشطة ومركباتها المسجلة، ما يساهم في تعزيز أفاقها على المدى الطويل.

تتوقع سالك أن يشهد إجمالي الإيرادات للعام المالي 2025 نمواً يتراوح بين 28% و29% على أساس سنوي، بما في ذلك تأثير البوابتين الجديدتين اللتين تم تدشينهما في 24 نوفمبر 2024 بالإضافة إلى التأثير المتوقع لتطبيق التعرف المرورية. ومن المتوقع أن يتراوح هامش أرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68% و69%. وعلى أساس معدل، باستبعاد مساهمة البوابتين الجديدتين، من المتوقع أن يشهد إجمالي الإيرادات زيادة تتراوح بين 4% و5% على أساس سنوي في 2025.

02 الريادة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

الحرص على التوافق بين جدول أعمال الشركة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بالاستدامة.

تقليل البصمة الكربونية والأثر البيئي

- استكمال تحويل أنظمة الطاقة المخفضة لتشغيل البوابات إلى أنظمة مدعومة بالطاقة الشمسية على المديين المتوسط والطويل.
- إنشاء بوابات تنقل سلسلة بما يساهم في تخفيف الازدحام المروري عند نقاط العبور، وبالتالي توفير الوقود.
- اعتماد استراتيجيات من شأنها التخفيف من استخدام الورق، ما يساهم في توفير 4.9 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنوياً.
- إعفاء أصحاب المركبات الكهربائية من رسوم تفعيل البطاقات.
- الالتزام بهدف دبي الطموح المتمثل في تحقيق طاقفي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050.

التقدم المحرز خلال عام 2024

- استخدام ألواح الطاقة الشمسية في بوابة جبل علي واليوتيتن الجديدتين.
- ضمان أن تكون كافة بوابات "سالک" سلسلة.
- توفير 4.9 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال تطبيق استراتيجيات هدفها الحد من استخدام الورق.
- طرح بطاقات مجانية مفعلة لأصحاب المركبات الكهربائية.

التوقعات المرتقبة

- الالتزام بالوصول الحياد الصفري في دبي بحلول عام 2050.
- تحويل جميع البوابات إلى بوابات تعمل بالطاقة الشمسية.



المساهمة في إسعاد الأفراد وتحقيق السلامة وتنمية المجتمعات

- إعفاء أصحاب الهمم ووسائل النقل العام وحافلات المدارس من سداد رسوم التعرف المرورية وتقديم الإعانات لهم.
- الحرص على ارتفاع معدلات رضا المتعاملين.
- الالتزام بتحقيق المساواة والشمول على مستوى القوى العاملة.

التقدم المحرز خلال عام 2024

- إعفاء أصحاب الهمم ووسائل النقل العام وحافلات المدارس من سداد رسوم التعرف المرورية وتقديم الإعانات لهم.

المحافظة على معدلات رضا المتعاملين أعلى من 90%.

حصول مركز الاتصالات على جوائز عالمية: **الميدالية الفضية** لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

الحصول على **جائزة أفضل مكتب** مساعدة خارجي للعام من INSIGHTS.

الحصول على **الجائزة البرونزية** لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين.

ارتفاع نسبة النساء من إجمالي القوى العاملة إلى 20.8%.

نسبة المواطنين الإماراتيين من إجمالي القوى العاملة 31.3%.

التوقعات المرتقبة

- الالتزام المستمر بدعم أصحاب الهمم ومستخدمي وسائل النقل العام والحافلات المدرسية.
- إجراء مراجعات دورية لمستويات رضا المتعاملين.
- الالتزام بمواصلة تحقيق المساواة والشمولية.

تبني واعتماد أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

- العمليات التشغيلية بموجب اتفاقية امتياز مبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات.
- إجراء عمليات تدقيق صارمة لضمان التزام جميع الموردين بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بما يضمن الالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية.

التقدم المحرز خلال عام 2024

الوفاء بجميع الالتزامات المنصوص عليها في اتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات.

استكمال عملية التدقيق في عام 2024 ونخطط لتنفيذها في عام 2025.

التوقعات المرتقبة

- الالتزام باتفاقية الامتياز حتى عام 2071.
- تطبيق الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة استناداً إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير وسوق دبي المالي.



03 تحقيق النمو المستدام وتوفير إيرادات إضافية

توفير تجربة سلسلة مواقف المركبات

- التوسع في قطاع مواقف المركبات الخاصة، وذلك في إطار الشراكة مع إعمار لإدارة مراكز التسوق.
- تطوير أنظمة مخصصة للتحكم في الدخول، وذلك للمتعاملين في المواقع السكنية والمؤسسات.

التقدم المحرز خلال عام 2024

إطلاق أول حل لتوفير تجربة سلسلة لمواقف المركبات في دبي مول



التوقعات المرتقبة

- توفير تجربة مبتكرة وسلسلة لمواقف المركبات في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بالشراكة مع "باركونيك".
- تفعيل المزيد من الشراكات.

بناء محفظة متكاملة لخدمات النقل للمركبات

- تمكين السداد المباشر لرسوم الخدمات، مثل الوقود وشحن المركبات الكهربائية وغسيل السيارات، وذلك من خلال اقتطاع المبالغ المقررة من حسابات "سالك".
- الاستثمار في تقنيات النقل الناشئة.

التوقعات المرتقبة

- تمكين السداد المباشر

توسيع وتطوير مصادر إيرادات إضافية

- بيع مساحات إعلانية على منتجات ومعدات "سالك".
- مصادر الدخل من البيانات: التعاون مع شركات التنقل لتوليد الإيرادات عن طريق الاستفادة من القيمة الاقتصادية للبيانات.

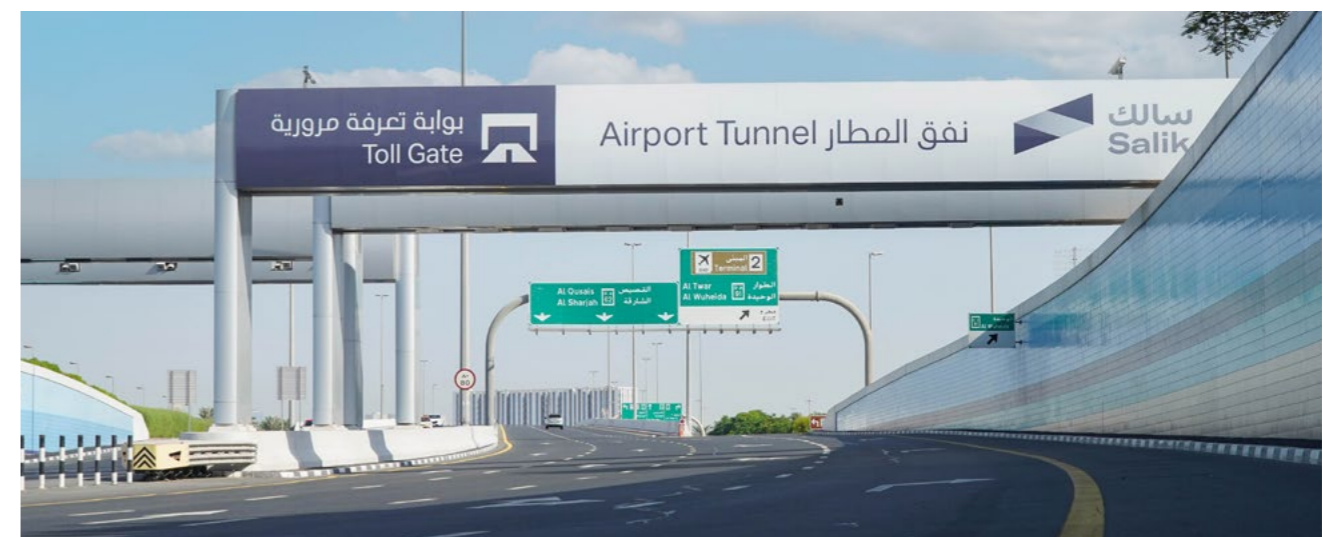
التقدم المحرز خلال عام 2024

طرح خدمات تأمين جديدة، بالتعاون مع مجموعة "ليفا" في شهر نوفمبر، حيث يتم إرسال إشعارات لتذكير المتعاملين بتجديد تأمين سيارتهم وتهيئة عملية تجديد سلسلة



التوقعات المرتقبة

- تفعيل المزيد من المبادرات في عام 2025.



04 تهيئة الشركة لمواجهة تحديات المستقبل

كفاءة إدارة الخزانة وتوفير التمويل

- تطبيق الإدارة المنهجية للتكاليف، وتحكم فعال بالتدفقات النقدية، والإدارة الوقائية لمستوى الائتمان.
- دراسة إصدار الصكوك أو السندات.

التقدم المحرز خلال عام 2024

سجل التدفق النقدي الحر **1.5 مليار** درهم إماراتي في عام 2024 (زيادة بنسبة 0.5%)



الحصول على تصنيف ائتماني ضمن الفئة "A" من وكالاتي "فيتش" و"موديز"



التوقعات المرتقبة

- دراسة احتمال إصدار الصكوك أو السندات بهدف تمديد أجل الدين

تطوير هوية الشركة وسمعتها وترسيخ أسس العمل الاخلاقية وضمن تلبية احتياجات أصحاب المصلحة

- تطوير هوية الشركة لدعم رسالتها ورؤيتها.
- إقامة العلاقات المتينة والقائمة على الثقة مع أصحاب المصلحة والمحافظة عليها.

التقدم المحرز خلال عام 2024

حصول الشركة ومركز اتصالاتها على جوائز (يرجى الاطلاع على المعلومات الواردة أعلاه في هذا الشأن)

التوقعات المرتقبة

- الحفاظ على التوافق المنتظم مع كافة مجموعات أصحاب المصلحة.
- مواصلة العمل على تعزيز سمعة "سالك" وعلاقتها مع كافة الأطراف الداخلية والخارجية المعنية.

تنمية القدرات الداخلية لتعزيز الصمود وتحقيق التميز التشغيلي

- تهيئة بيئة عمل قادرة على استقطاب أفضل المواهب وتطويرها والمحافظة عليها.
- تطوير أفضل تقنيات لأنظمة المعلومات والأمن السيبراني.

التقدم المحرز خلال عام 2024

إدراج الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" ضمن قائمة أفضل 100 رئيس



تنفيذي على مستوى الشرق الأوسط لعام 2024، وهي قائمة تصدرها مجلة "فوربس"



تصدر الرئيس التنفيذي والرئيس المالي للشركة المراتب العليا للقائمة الطادرة عن جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط



خو سجل الأمن السيبراني تمامًا من الحوادث في عام 2024

التوقعات المرتقبة

- العمل على تعزيز عمليات التشغيل الشاملة والمنتجة والفعالة

مراجعة الرئيس المالي

"لا تزال "سالک" تحقق أرباحاً كبيرة، حيث بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء في عام 2024 حوالي 1.579 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد الضرائب 1.165 مليار درهم، بهامش ربح يُعد من الأفضل في القطاع بنسبة 50.8%".

ماجد إبراهيم
المدير المالي

توليد الإيرادات

في عام 2024، سجل إجمالي عدد الرحلات التي تمت عبر بوابات "سالک" العشرة، بما في ذلك الرحلات التعرّفة المعفية، ارتفاعاً سنوياً بنسبة 7.6%، ويعود الفضل في ذلك بشكل رئيسي إلى النشاط السياحي وزيادة الأنشطة التجارية المعتادة. وقد بلغ إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات 498.2 مليون رحلة في عام 2024، وهو رقم قياسي جديد يتخطى الرقم القياسي السابق المحقق في عام 2023.

سجلت جميع بوابات "سالک" تقريباً زيادة في الرحلات المولدة للإيرادات. وشهدت بوابة جسر ال مكتوم أعلى نمو في الرحلات المولدة للإيرادات، مسجلة ارتفاعاً سنوياً بنسبة 12.1%، تلتها بوابة جبل علي زيادة بنسبة 11.3%، فيما شهدت بوابة القهوه ارتفاعاً بنسبة 7.9%. وسجلت بوابة نفق المطار نمواً سنوياً في الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 6.1%، فيما حققت بوابتي المرشاء والممرز (شمال) نمواً بنسبة 4% تقريباً.

بدأت البوابتان الجديدتان مساهمتهما في الإيرادات بعد بدء تشغيلهما في نوفمبر، سواء بوابة معبر الخليج التجاري على شارع الخيل (بقيمة مقدرة تبلغ 2.265 مليار درهم)، أو بوابة الصفا (جنوب) على شارع الشيخ زايد (بقيمة 469 مليون درهم).

في إطار اتفاقية امتياز مثمرة للغاية مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، حققت "سالک" في عام 2024 أداءً تشغيلياً ممتازاً ونتائج مالية استثنائية تعكس النمو المحقق في إيرادات الشركة وكفاءتها التشغيلية وهوامش الربح وتوليد النقد جديوى نموذج أعمال "سالک" والطبيعة الديناميكية لاقتصاد دبي في سياق البيئة الاقتصادية العالمية المليئة بالتحديات.

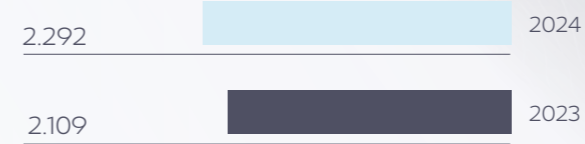
النتائج المالية

يعزى الأداء المالي القوي لشركة "سالک" في عام 2024 إلى النمو الكبير في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، والتي بلغت 498.1 مليون رحلة بحلول نهاية العام، أي زيادة بنسبة 8.0% مقارنة بعام 2023 الذي سجل 461.4 مليون رحلة. أدت هذه الزيادة إلى تحقيق إيرادات إجمالية بلغت 2.292 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 8.7% مقارنة بعام 2023.

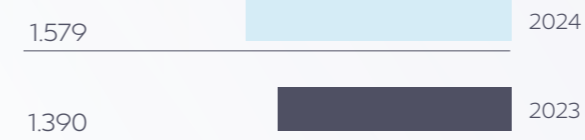
ارتفعت إيرادات استخدام بوابات التعرّفة، التي تمثل 86.9% من إجمالي الإيرادات، بنسبة 8.0% على أساس سنوي، مدعومة بالنمو القوي المستمر في قطاع السياحة وفي نسبة المقيمين، مما يؤكد من جديد على مكانة دبي العالمية كوجهة جذابة للزوار والمقيمين على حد سواء.

لا تزال "سالک" تحقق أرباحاً كبيرة، حيث بلغ الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء في عام 2024 حوالي 1.579 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 1.165 مليار درهم، بهامش ربح يُعد من الأفضل في القطاع بنسبة 50.8%. وقد وصلت رسوم الامتياز لعام 2024 إلى 461 مليون درهم إماراتي، بما يمثل 23.1% من إيرادات استخدام بوابات التعرّفة المرورية، مع مراعاة التخفيض تبعاً لالية حماية التضخم السارية اعتباراً من 1 أبريل 2024 بما يتماشى مع اتفاقية الامتياز.

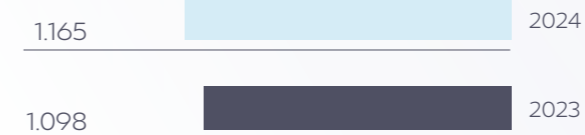
إجمالي الإيرادات، درهم إماراتي، مليار



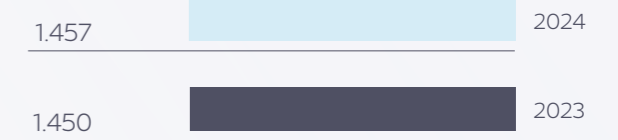
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بالدرهم الإماراتي، مليار



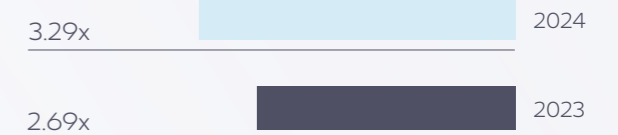
صافي الربح بعد خصم الضرائب، درهم إماراتي، مليار¹



التدفق النقدي الحر، بالدرهم الإماراتي، مليار



نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



¹ بدأ تطبيق ضريبة الشركات البالغة 9% اعتباراً من يناير 2024.

وتخطط "سالک" لتوزيع أرباح بقيمة 619.8 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من صافي الأرباح القابلة للتوزيع التي حققتها في النصف الثاني من عام 2024، على أن تحصل عملية التوزيع هذه على موافقة المساهمين في الاجتماع العام السنوي المُزمع عقده في شهر أبريل.

التوجيهات لعام 2025

تعكس توجيهاتنا لعام 2025 مساهمات بوابتي تحصيل الرسوم الجديدتين، إلى جانب مصادر الإيرادات الإضافية التي تم إطلاقها مؤخراً. ففي هذا الإطار، تتوقع "سالک" أن يتراوح إجمالي النمو السنوي لإيراداتها بين 28 و29%، على أن يشمل الإيرادات التي تدرها البوابتان الجديدتان بالإضافة إلى التأثير المتوقع من تطبيق التعرفة المرنة. فيما يتوقع أن يسجل هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين نسبة 68 إلى 69%. وبالاستناد إلى أساسين معياريين، من المتوقع أن يسجل إجمالي الإيرادات في عام 2025 مع استثناء الإيرادات المتولدة عن البوابتين الجديدتين نمواً سنوياً بنسبة 4 إلى 5%.

وبطول نهاية العام، بلغ التدفق النقدي الحر قيمة 1.460 مليار درهم إماراتي مع هامش تدفق نقدي حر بنسبة 63.6% بفضل الأداء القوي المستمر للحركة المرورية وتنقل الأفراد.

التصنيفات الائتمانية

منحت وكالتي "موديز" و"فيتش" الرياديتين شركة سالک تصنيفاً إئتماني واستثماري من الفئة "A3" و"-A" على التوالي، مما يعكس متانة المركز المالي، و السيولة القوية وتدفق نقدي عالٍ.

توزيعات الأرباح

في شهري أبريل وسبتمبر 2024، بلغت توزيعات الأرباح 550 مليون درهم إماراتي و548 مليون درهم إماراتي على التوالي، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالک" في النصف الثاني من عام 2023 وفي النصف الأول من عام 2024 على التوالي.

أما الإيرادات الأخرى لعام 2024، فقد بلغت 21.7 مليون درهم، بزيادة كبيرة عن مبلغ 8.1 مليون درهم المحقق في عام 2023، وتضمنت إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم من رسوم البناء بالإضافة إلى إيرادات بقيمة 5.8 مليون درهم من الشراكة مع دبي مول.

المركز المالي و التدفق النقدي

حافظت الشركة على مركز مالي ثابت بفضل أدائها القوي طوال عام 2024، وبلغ صافي رأس المال العامل 536.8 مليون درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2024، بزيادة كبيرة بنسبة 179% عن القيمة المسجلة في عام 2023 والبالغة 192.4 مليون درهم إماراتي، وبما يعادل 23.4% كنسبة مئوية من الإيرادات. جاءت هذه الزيادة نتيجة لمخصصات الضرائب البالغة 115 مليون درهم إماراتي، نظراً لبدء تطبيق ضريبة الشركات والأعمال اعتباراً من عام 2024، بالإضافة إلى زيادة مستحقات الأطراف المعنية، بما في ذلك المدفوعات نصف السنوية لهيئة الطرق والمواصلات عن حقوق البوابات الجديدة.

خدمت "سالک" عام 2024 برصيد صافي دين بلغ حوالي 3.0 مليار درهم إماراتي. وبلغت نسبة صافي ديون الشركة إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.9 ضعف، وهو أقل بكثير من تعهد الديون (5.0 أضعاف).

تبلغ الدفعة السنوية لسداد حقوق الامتياز لهيئة الطرق والمواصلات 455.7 مليون درهم على أعلى دفعتين نصف سنويتين لمدة ست سنوات من تاريخ البدء.

من جهة أخرى، ارتفعت الإيرادات من الغرامات بنسبة 9.3% لتصل إلى 236.9 مليون درهم، بعد أن كانت 216.8 مليون درهم في عام 2023، وظلت نسبتها من إجمالي الإيرادات مستقرة عموماً على 10.3%، حيث سجلت النسبة نفسها في عام 2023. وتعززت الزيادة في إيرادات الغرامات في عام 2024 إلى الزيادة السنوية بنسبة 7.7% في صافي المخالفات المقبولة (باستثناء القضايا المرفوضة)، حيث وصلت إلى 2.8 مليون مقارنة بـ 2.6 مليون في عام 2023. وبطول نهاية العام، سجل صافي الرحلات المخالفة نسبة 0.4% من إجمالي الرحلات، كما في عام 2023.

بالمثل، سجلت الإيرادات من رسوم تفعيل البطاقات نمواً سنوياً بنسبة 7.0% حيث وصلت إلى 40.9 مليون درهم، وهي مساهمة بنسبة 1.8% من إجمالي الإيرادات، وهي نسبة مماثلة لعام 2023.

وبموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات، طرحنا نموذج التعرفة المرنة على بوابات التعرفة المرورية للمساهمة في تعزيز كفاءة التنقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حث السائقين على التنقل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقع أن يحقق نموذج التسعير الجديد إيرادات إضافية تتراوح بين 60 مليون و110 مليون درهم إماراتي سنوياً.

المراجعة التشغيلية

سياق الاقتصاد الكلي

واهل اقتصاد اماره دبي الصمود والنمو وذلك بالتزامن مع ارتفاع مستوي اجمالي الناتج المحلي الفعلي بنسبة 3.3% على أساس سنوي خلال الربع الثاني من عام 2024، ليصل إلى 116 مليار درهم إماراتي. ساهم قطاع النقل والتخزين بشكل كبير في تحقيق النمو المذكور، حيث حقق القطاع نمواً بنسبة 7.8% على أساس سنوي، أي ما يمثل نسبة 31.3% من إجمالي النمو. استقبلت دبي 13.3 مليون زائر دولي خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، حيث سجلت

بذلك زيادة قدرها 7.2% على أساس سنوي، ومن المتوقع أن يستقبل مطار دبي الدولي 91.9 مليون مسافر بحلول نهاية العام، من جهة أخرى، تسلسل الفعاليات رفيعة المستوى والاستثمارات الجديدة الضوء على مكانة دبي كمركز عالمي للاجتماعات والمعارض والمؤتمرات والاعمال، كما تدعم الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات (2024-2030) التي تشمل أهدافاً مثل مفهوم "مدينة العشرين دقيقة" استراتيجياً نقل مجهزة لمواجهة تحديات المستقبل في دبي.

النتائج التشغيلية لعام 2024

حققت "سالک" أداءً تشغيلياً قوياً في عام 2024، حيث دفع النمو المستمر لكافة المقاييس الرئيسية هذه النتائج. وصلت الإيرادات المحققة خلال هذه الفترة إلى 2.292 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 8.7% على أساس سنوي، مدعومة بارتفاع بنسبة 8.0% في الرحلات المولدة للإيرادات، والتي بلغ مجموعها 498.1 مليون رحلة. كما يعكس النمو المضطرب في خدمات تحصيل الرسوم التوسع الاقتصادي في دبي ومبادرات التنقل الحضري الاستراتيجي المنقذة فيها. وقد ساهمت قدرة "سالک" في الحفاظ على استقرار عملياتها التشغيلية، إضافة إلى نموذج أعمالها ذو الأصول المنخفضة في توفير الدعم اللازمة لتنمية هذه الإيرادات.

خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، ارتفعت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 1.579 مليار درهم إماراتي، ما انعكس على هامش قوي للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، حيث سجل ارتفاعاً بنسبة 68.9%، وذلك مقارنة بنسبة 65.9% المسجلة خلال الفترة ذاتها من عام 2023. سجل صافي الربح بعد خصم الضرائب نمواً كبيراً، إذ وصل إلى 1.165 مليار درهم إماراتي، بزيادة 6.1% على أساس سنوي، وذلك على الرغم من تطبيق ضريبة الشركات البالغة 9% في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويعود السبب في تحقيق هذه الربحية الكبيرة إلى نمو الإيرادات وتحسين التكاليف وخفض رسوم الامتياز إلى 22.5% اعتباراً من أبريل 2024. تسلسل هذه النتائج الضوء على الكفاءة التشغيلية لشركة "سالک" وقدرتها على المحافظة على ربحيتها في ظل التطورات في السوق.

نشاط رسوم استخدام نظام التعرف المرورية

شهدت "سالک" خلال عام 2024 نمواً كبيراً في استخدام شبكة بوابات رسوم التعرف المرورية التابعة لها، حيث سجلت الرحلات زيادة بنسبة 7.6% أي إلى 638.2 مليون رحلة، بالمقارنة مع 593.1 مليون رحلة خلال عام 2023. وتتناقص كل من البوابات رسماً يبلغ 4 دراهم إماراتية عن كل رحلة، ما يوفر مصدر إيرادات كبير مدعومة كذلك بإنشاء وتشغيل بوابتين جديدتين، هذا النمو يعبر عن الطلب المتزايد على طول التنقل ذات الكفاءة والفعالية في بيئة دبي الحضرية المتنامية.

ومن أبرز الإنجازات المحققة كان تشغيل بوابات "سالک" الواقعة عند معبر الخليج التجاري وجنوب الصفا بأنظمة الطاقة الشمسية، وذلك بعد نجاح تطبيق هذا النظام في بوابة جبل علي. هذه الجهود تماشياً مع أهداف إمارة دبي الرامية لتحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2050، ما يعكس التزام "سالک" باستخدام مصادر الطاقة المتجددة في إطار عملياتها وتعزيز مكانتها كشركة رائدة في خدمات التنقل المستدامة والمبتكرة.



التعرفة المرورية لكل رحلة

4 دراهم إماراتية

بوابتان جديدتان للتعرف المرورية

أضافت "سالک" في 24 نوفمبر 2024 بوابتين جديدتين ليصبح إجمالي عدد بوابات عشر بوابات تقع هذه البوابات على معبر الخليج التجاري على شارع الخيل و الصفا الجنوبية في شارع الشيخ زايد. وتهدف البوابتان إلى التخفيف من حدة الازدحام المروري وتحسين حركة المرور. من المتوقع أن تؤدي البوابة الواقعة عند معبر الخليج التجاري إلى تخفيف حركة المرور على شارع الخيل وشارع الرباط بنسبة تصل إلى 16%، ما قد يساهم في توفير نحو 20 ألف ساعة تنقل يومياً. صممت بوابة الصفا الجنوبية بطريقة تساهم في تخفيف حركة المرور عند المنعطف الأيمن بنسبة 15% وتقليل الازدحام المروري في شرعي الميدان والصفا بنسبة 42%.

تبلغ رسوم عبور كل من البوابات 4 دراهم إماراتية، في حين تُفرض هذه الرسوم لمرة واحدة على المركبات التي تعبر بوابتي الصفا الجنوبية والشمالية خلال ساعة واحدة في نفس الاتجاه. وتتشكل بوابة معبر الخليج التجاري عنصراً تكملياً لمشروع تطوير طريق الخيل الذي أضاف جسوراً أضاف طارات مرورية لزيادة الطاقة الاستيعابية. وتماشياً مع خطة دبي الحضرية 2040، تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز البنية التحتية والتخفيف من الازدحام المروري وتشجيع استخدام وسائل النقل العام ودعم التنمية الحضرية المستدامة والتوزيع المتوازن لحركة المرور في المدينة.

اتفاقية الامتياز



تضع اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالک" وهيئة الطرق والمواصلات والتي تسري لمدة 49 عاماً حتى 30 يونيو 2071، إطاراً تنظيمياً واضحاً ومناسباً للمساهمين يمكن الطرفين من توفير شبكة طرق ذات تعرف مرورية على مستوى عالمي، تلائم متطلبات الاقتصاد المتنامي لإمارة دبي.

تحدد الاتفاقية المعالم الرئيسية لنموذج أعمال "سالک"، حيث تضطلع هيئة الطرق والمواصلات بدور السلطة التنظيمية، بينما يتولى المجلس التنفيذي لإمارة دبي منح الموافقات النهائية الخاصة برسوم التعرف المرورية ومسؤولية اتخاذ القرارات الاستراتيجية الهامة. تغطي الشروط الأساسية المنصوص عليها في الاتفاقية تحديد التعرف المرورية ورسوم الامتياز وإجراءات إضافات البوابات الجديدة، وتشكل هذه الاتفاقية أساساً متيناً لـ "سالک" على المدى الطويل وتمكنها من الإسهام في تلبية احتياجات البنية التحتية في دبي.

1 بدأ تطبيق التعرفة المرورية اعتباراً من 31 يناير 2025.

نبذة عن اتفاقية الامتياز السلطات المعنية والعلاقة مع "سالک"

أبرز شروط وأحكام اتفاقية الامتياز

مدة الامتياز التجاري

- مدة الامتياز: 49 عامًا
- تاريخ بداية الامتياز: 01 يوليو 2022
- تاريخ نهاية الامتياز: 30 يونيو 2071

التعرفة المرورية

- آلية محددة مسبقًا لزيادة رسوم التعرّف المرورية، تخضع لموافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي.
- آليات التعويض التي توفر حماية كبيرة للأعمال في حالات التضخم أو غيرها من العوامل.

رسوم الامتياز

- رسوم امتياز مدفوعة مقدماً بقيمة 4 مليار درهم بموجب اتفاقية الامتياز.
- رسوم الامتياز 22.5% من الإيرادات السنوية لرسوم التعرّف المرورية، وذلك اعتباراً من شهر أبريل 2024³.
- تطبيق آلية التعديل للتعويض عن عدم زيادة رسوم التعرّف المرورية (حيث يبلغ الحد الأدنى لرسوم الامتياز 15%)

الآلية المطبقة لإنشاء البوابات الجديدة

- سيتم إنشاء بوابات جديدة للتعرف المرورية بناءً على الاقتراح المشترك لهيئة الطرق والمواصلات و"سالک"، يخضع هذا الاقتراح لموافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي.
- آلية تقييم متفق عليها مسبقاً.
- ستكون "سالک" المشغل الحصري للبوابات الجديدة.

أعلنت "سالک" في نوفمبر 2024 عن تطبيق آلية التسعير المرنة بموجب التعليمات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الشأن، على أن تدخل هذه الآلية حيز التنفيذ اعتباراً من شهر يناير 2025، حيث ستساهم في تحسين حركة المرور وكفاءة التنقل. من المتوقع أن يحقق نموذج تسعير التعرّف المرورية الجديد إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم سنوياً.

³ شكل النمو سابقاً 25% واستمر حتى إبريل 2025، يستند التعديل إلى آلية الحماية من التضخم.



¹ التشغيل والصيانة.
² كآلية تعويض في حال عدم اعتماد الزيادة المقترحة في التعرّف.

الإيرادات الإضافية



بطاقات "سالك" الجديدة: تحاميم مخصصة وعلامات مميزة

طرحت "سالك" خدمة توفير مميزة القدرة على تحميم بطاقات خاصة.



جوائز خدمة المتعاملين

تقديرًا لخدمة المتعاملين المتميزة، فازت شركة "سالك" بالجائزة البرونزية لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين، بالإضافة إلى جائزتي أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام وأفضل مركز اتصالات متوسط للعام، في حفل توزيع جوائز "إنسايت" لعام 2024.



التوقعات

يهدف المحافظة على زخم نموها، تعمل "سالك" على تعزيز سمعتها في مجال الابتكار وتحقيق التميز التشغيلي. من المرجح أن ينتج النمو عن زيادة حركة المرور عبر البوابات الحالية، وإنشاء بوابات جديدة، وتوفير المزيد من الخدمات للمتعاملين، بما في ذلك خدمات مواقف السيارات والتأمين السلسلة والميسرة.



مواقف المركبات

قدمت شركة "سالك" في 01 يوليو 2024 حلاً مدعوماً بالتقنيات المتقدمة لإدارة المواقف السلسلة والخالية من الحواجز في دبي مول. يوفر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائياً دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتم التعرف على رقم لوحة المركبة وختم الرسوم المقررة بشكل مباشر من حسابات مستخدمي "سالك" الذين يصفون سياراتهم في مواقف قاعة الأزياء والجراند والسينما في دبي مول.

وفي إطار الشراكة الاستراتيجية مع شركة "باركونيك"، ستقوم "سالك" في توسيع نطاق تغطيتها، وذلك من خلال توفير نظام المحفظة الإلكترونية في 107 موقع في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تسعى الشراكة إلى توسيع نطاق تغطية هذا النظام ليغطي 135 ألف موقف بطول الربيع الثاني من عام 2025. تمثل هذه الخطوة أول مشروع تعاوني تقوم "سالك" بتنفيذه خارج نطاقها الجغرافي الأساسي، أي إمارة دبي، ما يعكس التزامها بتحسين البنية التحتية للمدن الذكية. من شأن هذه الاتفاقية، التي ستمتد لخمس سنوات، أن تساهم في توليد إيرادات جديدة لـ "سالك"، وتمثل الإيرادات بحصة من المبالغ التي يتم تحصيلها من المواقف بعد سداد الرسوم عبر المحفظة الإلكترونية للشركة، ما يعزز مصادر الدخل الإضافية ومكانة "سالك" كشركة رائدة في مجال توفير حلول التنقل.



خدمات التأمين

وفي إطار الاستراتيجية المقررة لتعزيز مصادر الإيرادات الإضافية، أقامت "سالك" كذلك شراكة مع شركة "ليفا"، وهي شركة تأمين رائدة متعددة الخدمات في دول مجلس التعاون الخليجي، لتقديم حلول تأمين السيارات. يوفر هذا التعاون متعاملي "سالك" بخدمات تأمين مخصصة ومبسطة يسهل الوصول إليها عبر البوابة الرقمية التي تديرها شركة "ليفا"، حيث يتلقى السائقون إشعارات ذكية تذكرهم بوجوب تجديد تأمين سياراتهم، ما يضمن عدم انقطاع تغطية التأمين وامثالهم لمختلف متطلبات تسجيل مركباتهم. تعكس هذه المبادرة إحدى الطرق التي تعتمدها "سالك" للاستفادة من قاعدة بياناتها المعززة والتقنيات التي تعتمدها لتحسين تجربة المتعاملين وضمان راحتهم، وتوزيع الخدمات التي تقدمها.

النظام المعتمد لاية التسعير المرنة للتعرفة المرورية

التعرفة المرورية خلال ساعات الذروة	التعرفة المرورية خارج ساعات الذروة	بعد منتصف الليل
اعتباراً من الساعة 06:00 ص حتى 10:00 ص	اعتباراً من الساعة 10:00 ص حتى 04:00 م، ومن الساعة 08:00 م حتى الساعة 01:00 م	اعتباراً من الساعة 01:00 ص حتى 06:00 ص
6 دراهم	4 دراهم	صفير درهم
4 دراهم	4 دراهم	صفير درهم

كذلك تشمل الاتفاقية إطار العمل الذي يتم من خلاله إضافة بوابات تعرفه مرورية جديدة الى الشبكة. بعد موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي، يمكن لشركة "سالك" الحصول على حقوق جديدة لبوابات تحصيل رسوم تعرفه مرورية، مقابل سداد دفعة مقدمة ورسوم امتياز مستمرة. تحدد الاتفاقية الدفعات المسبقة وذلك للحد من أي تباين قد ينشأ بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات.

الإشراف المستقل

لتحديد قيم الدفعات المسبقة، يتم تقدير قيمة أي بوابة جديدة من قبل مستشارين ماليين وتجاريين يتم تعيينهم من كل من هيئة الطرق والمواصلات وشركة "سالك"، وبالإضافة الى خبير مستقل. في حال وجود تفاوت بنسبة أكبر من 5% بين تقييمي "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، سيتم تحديد الدفعات المسبقة بناءً على أقل طاقم قيمة عالية يضاف إليها نسبة الأرباح المحتملة بالإضافة إلى أي دفعات إضافية محتملة بموجب الآلية المتفق عليها.

ويهدف معالجة أي نقص محتمل في الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء خلال فترة زيادة رسوم التعرفة المرورية، يمكن أن تسد "سالك" الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية، حيث يتم احتسابها على أساس فرق التدفق النقدي السنوي بين حجم حركة المرور المتوقع والفعلي، مع إجراء التعديلات اللازمة مع حساب القيمة الزمنية للمال، ويتم تحديد متطلبات الدفع على فترتين:

الفترة الأولى (اعتباراً من السنة الأولى وحتى السنة الثالثة):

لن يتم دفع أي مبالغ إضافية في حال كان حجم الحركة المرورية متوافقاً مع التوقعات الحالية أو أقل منها، غير أنه تدفع الأرباح الإضافية في حال كان حجم حركة المرور أكبر من توقعات طاقم القيمة الحالية بشكل تناسبي مع الزيادة.

الفترة الثانية (الستتان الرابعة والخامسة):

يتم تطبيق الشروط ذاتها. بعد انقضاء السنوات الخمسة الأولى، تنتهي الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية مستحقة، وذلك بصرف النظر عن حجم حركة المرور الفعلية.

الحقوق والالتزامات

تحدد اتفاقية الامتياز أدوار ومسؤوليات كلا من "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، كما تضم المعايير التشغيلية والمالية الهادفة إلى دعم الإدارة الفعالة لرسوم التعرفة المرورية. لضمان إرساء المسؤولية، تحدد الاتفاقية كذلك مؤشرات الأداء الرئيسية لكل طرف، حيث يترتب على "سالك" الحرص على أن تبقى المعدات اللازمة متوافرة بنسبة 99% وتقديم تقارير امتثال على أساس ربع سنوي، بينما تتولى هيئة الطرق والمواصلات مسؤولية توفير البنية التحتية، ومتابعة مؤشر حالة الريف، والاستجابة لمكالمات الطوارئ في الوقت المناسب، وإدارة الحوادث المرتبطة بالهبة والسلامة والبيئة التي جانب تحصيل المخالفات والغرامات.

تم صياغة الاتفاقية مع مراعاة الحوافز المشتركة ما بين طرفيها، بشكل يضمن قدرة تباي "سالك" لنموذج أعمال يعتمد على الأصول المنخفضة، وذلك عبر إسناد المسؤولية المالية الحصرية لهيئة الطرق والمواصلات للحفاظ على شبكة الطرق الخاصة للتعرفة المرورية داخل إمارة دبي وتوسيعها. بالإضافة إلى ذلك، توفر الاتفاقية لشركة "سالك" آليات واضحة للتعويضات وإجراءات حماية واسعة ضد ارتفاع مستويات التضخم وغيرها من التكاليف غير المتوقعة.

رسوم التعرفة المرورية

تمنح اتفاقية الامتياز شركة "سالك" حق التوسيع برفع التعرفة بشكل سنوي، وذلك من خلال معادلة موضوعة مسبقاً مرتبطة بمستويات التضخم. ترفع "سالك" التوسيعات إلى هيئة الطرق والمواصلات التي تقوم بدورها بدراستها ورفعها الى المجلس التنفيذي لإمارة دبي لاتخاذ القرار النهائي في هذا الشأن. في حال رفض المجلس التنفيذي لإمارة دبي الزيادة المقترحة من "سالك"، تقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض "سالك" ضد آثار التضخم من خلال خفض رسوم الامتياز السنوية، في حال صدرت الموافقة على زيادة التعرفة بنسبة تتخطى سقف الرسوم المحدد، فسيتم رفع رسوم الامتياز وفقاً لذلك، على ألا يتجاوز 25% وألا يقل عن نسبة 15% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية.

الحلول الرقمية

أمن الرحلات والبيانات

تشكل التقنيات الرقمية المتقدمة والمُدارة جوهر عمليات "سالک"

كما تستخدم الشركة تحليلات البيانات والأتمتة بطريقة مسؤولة لإدارة العمليات التشغيلية والمالية بكفاءة.

وتسعى "سالک" قدر المستطاع إلى إنشاء شراكات مع شركات تقنية مسؤولة تقدم خدمات الدعم المحلية طوال دورة حياة التقنية أو النظام.

ويتم إجراء التدريب والتوعية والمحاكاة الأمنية على مستوى المؤسسة للموظفين والمقاولين المعيّنين الذين يستخدمون البنية التحتية لتقنية المعلومات الخاصة بشركة "سالک".

وخلال عام 2024، قامت "سالک" بتفعيل برنامج Microsoft Copilot كأداة مساعدة للموظفين تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتقليل المهام الروتينية وتحسين الكفاءة، كما تعمل حالياً على تقييم مجموعة متنوعة من تقنيات الذكاء الاصطناعي لإدخال المزيد من التحسينات على عملياتها، وتحديداً معالجة معاملات حور الرطة.

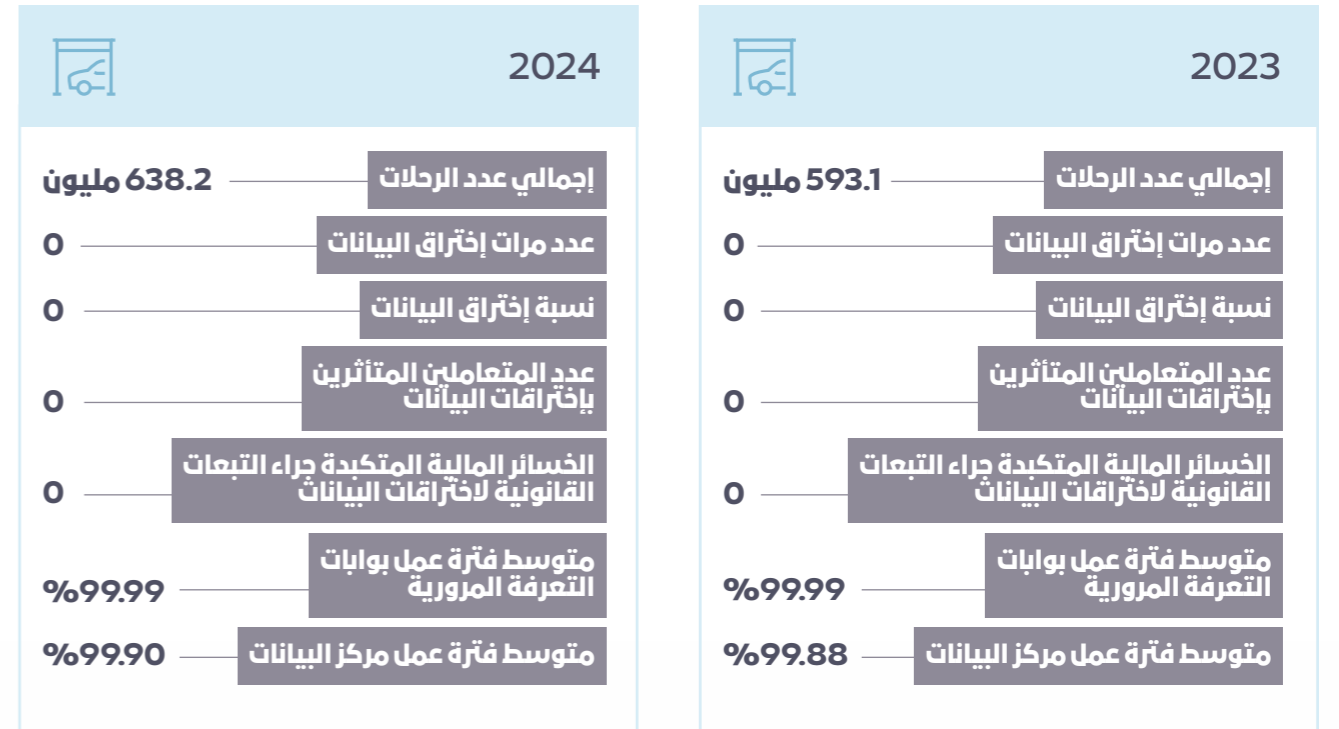
أنجزت "سالک" مشاريع لتطوير وتحديث نظام الرد الصوتي التفاعلي والبنية التحتية للنظم المعلوماتية في عام 2024.

تولي "سالک" أهمية خاصة للتقنيات الرقمية المتطورة، حيث تبنّى هذه التقنيات في إطار عملياتها الأساسية والفرعية، ما يساهم في تسهيل رحلات الركاب وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

تولي "سالک" أهمية خاصة للتقنيات الرقمية المتطورة، حيث تدمج هذه التقنيات في إطار عملياتها الأساسية والفرعية، ما يساهم في تسهيل رحلات الركاب وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وتطور "سالک" حلولاً رقمية تهدف إلى تحسين الأداء والعمليات في بوابات التعرف المرورية لضمان أعلى مستويات رضا العملاء وولائهم، وتسهيل تقديم مختلف خدمات التنقل المعتمدة على المركبات، بما في ذلك تجارب المواقف وخدمات التأمين.

وتساهم منصة "سالک" التقنية المتقدمة في تحقيق إيرادات نقدية من الحركة المرورية المتنامية في دبي، حيث تلتقط أنظمة تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) وأنظمة التعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) أكثر من 99.5% من المركبات التي تمر عبر بوابات "سالک" العشرة للتعرف المرورية. وقد بلغ متوسط وقت التشغيل لنظام بوابات التعرف ونظام المكتب الخلفي (مركز البيانات) 99.99% و99.90% على التوالي.

تستخدم بوابات "سالک" أجهزة استشعار تلتقط بطاقات التفعيل الموضوععة على الزجاج الأمامي للسيارة، ليقوم نظام "سالک" بحزم مبلغ 4 دراهم من حساب السائق. والآن، بات بإمكان السائقين تخصيص تصميم بطاقتهم لتعكس العلامة التجارية لشركاتهم. ويمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالک" الذكي لإنشاء حساب وشحنه ومراقبة الرصيد، وسداد الغرامات، وتقديم الملاحظات، والاقتراحات.





أمن المعلومات وخصوصية البيانات

عن مركز دبي للأمن الإلكتروني، ومع قانون حماية خصوصية البيانات الشخصية في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما تعمل الشركة حالياً على ضمان جاهزيتها لمعيار الأيزو 27001 في عام 2025.

وعليه، شكلت "سالك" لجنة توجيهية تُعنى بأمن المعلومات للإشراف على حوكمة أمن البيانات في جميع عملياتها، بما في ذلك الأمن السيبراني وخصوصية البيانات. توفر سياسة أمن المعلومات وسياسة حماية البيانات الشخصية الإطار العام لإدارة المخاطر ذات الصلة في جميع عمليات "سالك". تخضع الحوكمة العامة لأمن المعلومات لمجلس الإدارة من خلال أليات الإشراف التابعة للجنة التدقيق، حيث يضم كلاهما أعضاء يتمتعون بخبرة واسعة وخلفية قوية في مجال التكنولوجيا وأمن المعلومات.

كما قامت سالك بتطبيق آليات الحماية اللازمة لحماية البيانات الشخصية. تحرص الشركة على أن يبقى سجلها خالياً من أي تسريب أو فقدان للبيانات نتيجة الهجمات السيبرانية، مؤكدة على التزامها الراسخ بحماية خصوصية وأمن كافة مصادر بياناتها، سواء في الوقت الحالي أو في المستقبل.

نظراً لنمو وتطور التواصل الرقمي والتقدم التكنولوجي السريع، أصبحت خصوصية البيانات أحد الشواغل الأساسية بالنسبة لشركة "سالك"، حيث تتطلب وضع سياسات وإجراءات صارمة للحفاظ على أفضل الممارسات التشغيلية وثقة الجهات المعنية. في عام 2024، لم تسجل "سالك" أي شكاوى من المتعاملين فيما يتعلق بحماية خصوصية بياناتهم، بل استمرت في نهجها الناجح في هذا المجال للعام الثاني على التوالي، حيث كانت قد حققت نتائج مشابهة في عام 2023. واستمرت "سالك" في تبني ممارسات صارمة في مجال أمن البيانات، حيث لم يتم تسجيل أي حالات اختراق للبيانات للعام الثاني على التوالي. ويشهد هذا الإنجاز على تبني "سالك" لنهج شامل لضمان حماية البيانات، حيث لم يتخلل أعمال الشركة أي حالات تسريب للبيانات أو سرقتها أو فقدان لبيانات المتعاملين ومعلوماتهم.

وفي إطار الاهتمام الذي توليه "سالك" لهذه الأولوية، تفرض الشركة على كافة موظفيها الخضوع لتدريبات في مجال أمن المعلومات، ما يضمن التزامهم بأعلى معايير الخصوصية والأمن.

تهدف سياسة حماية البيانات الشخصية إلى معالجة جميع البيانات الشخصية بما في ذلك بيانات المتعاملين، طورت "سالك" آلية أمن البيانات الشخصية. تتوافق هذه المعايير مع نظام أمن المعلومات 3.0 الصادر

تطبيق علاقات المستثمرين

يُعتبر هذا التطبيق عنصراً حيوياً في استراتيجية "سالك" الرقمية، حيث يدعم علاقات المستثمرين من خلال تطبيق أفضل الممارسات ويعزز التواصل بين كل من المستثمرين من المؤسسات والافراد، فمن خلال توفير قناة اتصال آمنة وسهلة الوصول إليها، يضمن التطبيق إطلاع أصحاب المصلحة على رؤى موثوقة وحديثة واردة مباشرة من "سالك" ما يدل على التزام الشركة بتحقيق الشفافية.

في ديسمبر 2024، أطلقت شركة "سالك" تطبيق علاقات المستثمرين، المتوفر على الأجهزة النقالة، ما ساهم في تعزيز الشفافية في المعاملات مع المستثمرين وتيسير وصولهم إلى الخدمات المعنية بالتواصل معهم. ويقدم التطبيق، المتوفر على الأجهزة العاملة بنظامي التشغيل iOS وAndroid، منصة متكاملة للمستثمرين للوصول إلى بيانات الأسهم والتقارير المالية وتوقعات المطللين وإفصاحات الشركة في الوقت الفعلي. من شأن المبادرة أن تساهم في تعزيز التزام "سالك" بتزويد أصحاب المصلحة بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب.

نمهد

الطرق

بمسؤولية

150 عام

من الخبرة المجتمعة لدى
مجلس الإدارة

86%

من أعضاء مجلس الإدارة
مستقلين وغير تنفيذيين

تطمح سالك إلى أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم طول التنقل المستدام والذكي، ولتحقيق هذه الرؤية، تستفيد الشركة من جهود مجلس الإدارة المستقل الذي يضم خبراء يطلعون بدور حيوي في رسم ملامح البنية التحتية في دبي وتطويرها، إلى جانب فريق تنفيذي يتمتع بخبرات مستفيضة.

.02

تقرير حوكمة
الشركات

58	نظرة عامة حول حوكمة الشركة
60	مجلس الإدارة
62	الإدارة التنفيذية
64	إدارة المخاطر المؤسسية
68	تقرير حوكمة الشركات

نظرة عامة حول حوكمة الشركة

يعد إطار عمل حوكمة الشركة، والذي يشرف عليه فريق متنوع من المخططين والمهندسين وواضعي السياسات في الشركة، حجراً أساسياً لضمان قدرة "سالک" على تحقيق أهدافها الاستراتيجية المتمثلة في خلق القيمة للمستثمرين من خلال النمو المتسم بالشفافية والمسؤولية.

تشرف على "سالک" مجموعة مستقلة من الخبراء في القطاع والذين ساهموا في بناء الوجه الحديث لإمارة دبي.

يشرف رئيس مجلس الإدارة على إدارة ممارسات الأعضاء غير التنفيذيين وعلاقتهم مع المدير التنفيذي. حيث يقومون بدور هام غير المساهمة في تطوير استراتيجية الشركة. ويتم مراقبة الأداء الإداري إلى جانب نزاهة البيانات المالية وفعالية أدوات الإدارة المالية وأنظمة إدارة المخاطر. وتقع مسؤولية تحديد المستويات المناسبة لمكافآت المديرين التنفيذيين على عاتق الأعضاء غير التنفيذيين، بالإضافة إلى دورهم المهم في عملية تعيين أي أعضاء جدد. تتوفر نسخة من شروط وأحكام تعيين الأعضاء غير التنفيذيين للاطلاع.

يعزز مجلس الإدارة في "سالک" القيادة الاستراتيجية للشركة ويقوم بتحديد السياسات الإدارية الأساسية فيها، بالإضافة إلى الإشراف على أداء أعمال الشركة والرئيس التنفيذي بها. ويمثل المجلس أيضاً الجهة الرئيسية لصناعة القرار فيما يتعلق بجميع الجوانب ذات الأهمية لشركة "سالک"، سواء كانت في النواحي الاستراتيجية أو المالية أو التي تخص سمعة الشركة.

تتبع مجلس الإدارة في "سالک" لجنيتين دائمتين وهما: لجنة التدقيق المسؤولة عن تقديم الملاحظات حول التقارير المالية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي والرقابة، ولجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتي تقوم بتقديم التوصيات فيما يتعلق بترشيح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والمكافآت المقدمة لهم، بالإضافة إلى الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة "سالک" وسياسات واستراتيجيات الاستدامة لديها. قام المجلس بالموافقة على إطار عمل للحوكمة يوضح إجراءات الموافقات الداخلية وغيرها من المسائل التي يمكن تفويضها لأفراد آخرين، وذلك لنشر ممارسات الحوكمة الفعالة عبر جميع عمليات الشركة.

يلتزم مجلس إدارة "سالک" بأعلى معايير الحوكمة، والتي تعمل على حماية نزاهة أعمالها وثقة المستثمرين بها. ويتوجب على جميع مديري وموظفي "سالک" الالتزام بالمهذابية والنزاهة والعدالة، وبالإضافة إلى ذلك، تلتزم "سالک" بجميع القوانين المعمول بها وتتبع ممارسات أعمال أخلاقية وتتمسك بإجراءات صارمة للحوكمة في كافة عملياتها التشغيلية. يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من 7 أعضاء ملتزمين بالمحافظة على معايير الحوكمة بما يتسق مع أفضل الممارسات العالمية.

يتمتع مجلس الإدارة الحالي بأكثر من 150 عاماً من الخبرة المجتمعة في تخطيط وإدارة احتياجات التنقل لإمارة دبي، ويشمل فريق مجلس الإدارة المتنوع عدداً من القياديين في المجال الهندسي والذين ساهموا بعملهم في بلورة الصورة الحضارية لإمارة دبي. ويتألف المجلس من 6 أعضاء مستقلين غير تنفيذيين وعطو تنفيذي واحد يتم تعيينهم لفترة 3 سنوات، ويقومون بالاجتماع مرة على الأقل كل ثلاثة أشهر.

ويعتبر نجاح "سالک" في بناء بنية تحتية مشهورة عالمياً للنقل الحضري نتاجاً ليس فقط لإطار حوكمة الشركة القوي لديها، بل ويعود أيضاً إلى مهارات فريقها المتمرس للإدارة التنفيذية، أصحاب الأدوار الإبداعية والقيادية في مجالاتهم. ومعاً، يعملون على ضمان استمرارية أعمال "سالک" بشفافية ومسؤولية لضمان تحقيق النمو المستدام واستمرارية الحركة في إمارة دبي طوال اليوم في جميع أيام السنة.



مجلس الإدارة

خبرة ومؤهلات وعضوية أعضاء مجلس الإدارة في "سالک" في الهيئات الحكومية.

عرض السيرة الذاتية الكاملة لمجلس الإدارة



السعادة محمد عبد الله لنجاوي (N) (A)
عضو مجلس إدارة



السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت (A)
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد محمد المطرب (N)
عضو مجلس إدارة



السعادة محمد عبد الرحمن الهاوي (N) (A)
عضو مجلس إدارة



المهندسة ميثاء بن عدي
عضو مجلس إدارة



السيد إبراهيم سلطان الحداد
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

الرمز

(A) عضو لجنة التدقيق (N) عضو لجنة الترشيدات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (●) رئيس اللجنة



معالي مطر الطائر
رئيس مجلس الإدارة

لجان المجلس

(A) لجنة التدقيق.

(N) لجنة الترشيدات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تشرف لجنة الترشيدات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على تعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وتحديد مكافآتهم بالإضافة إلى سياسات واستراتيجية الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى الشركة. وتمثل مسؤوليتها أيضاً في تقييم عملية تعيين الإدارة العليا ومراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين. وتقوم اللجنة أيضاً بتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن مكافآت الإدارة التنفيذية إلى جانب تطوير استراتيجية الاستدامة للشركة ووضع السياسات والمبادرات المناسبة.

تجتمع لجنة التدقيق أربع مرات على الأقل خلال العام. وتمثل مسؤوليتها في مراجعة ومراقبة نزاهة بيانات الشركة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وأي أعمال بخلاف أعمال التدقيق على البيانات المالية والتي يقوم بها المدققون الخارجيون. كما تشرف اللجنة على العلاقة مع المدققين الخارجيين للشركة وتقديم التوجيهات فيما يخص تعيينهم وتراجع فاعلية إجراءات التدقيق الخارجي على البيانات المالية وقسم مراجعة الضوابط الداخلية في الشركة.

الإدارة التنفيذية

تتم إدارة "سالك" من قبل فريق تنفيذي ذو مهارات عالية وخبرة والذين لديهم رؤية مشتركة لنجاح الشركة.

عرض السيرة الذاتية الكاملة لفريق الإدارة التنفيذية



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي



السيد إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة



السيد أنور الخطيب
المستشار القانوني



السيد طارق إسماعيل محمد
الرئيس التقني

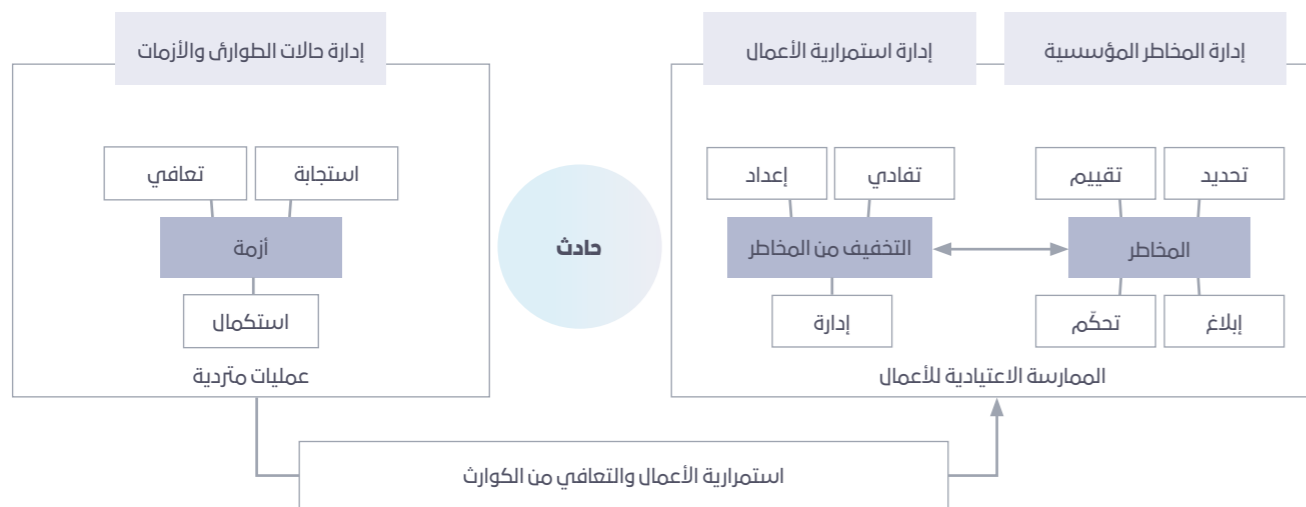


السيد طارق المطوع
مدير خدمات الدعم



إدارة المخاطر المؤسسية

... تحرص إدارة المخاطر المؤسسية على مواصلة دورها بحفها عنصرًا أساسيًا في إدارة حالات عدم اليقين وتعزيز أداء الشركة وقدرتها على التحمل.



نهج متكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يفضي إلى تعزيز مرونة الأعمال وقدرتها على التحمل

الاحتياطية المتكررة دعمًا مستمرًا، ما يؤدي إلى تحقيق معدل جاهزية يفوق 99% في بوابات الرسوم والأنظمة الخلفية. كما تعزز خطط التعافي من الكوارث هذا الإطار التقني القوي الذي استمر في حربه خلال عام 2024 على تسهيل عمليات الإشعارات والمراقبة والتواصل وتسوية الأمور المتعلقة بالحوادث واستئناف الخدمات بسلاسة وكفاءة.

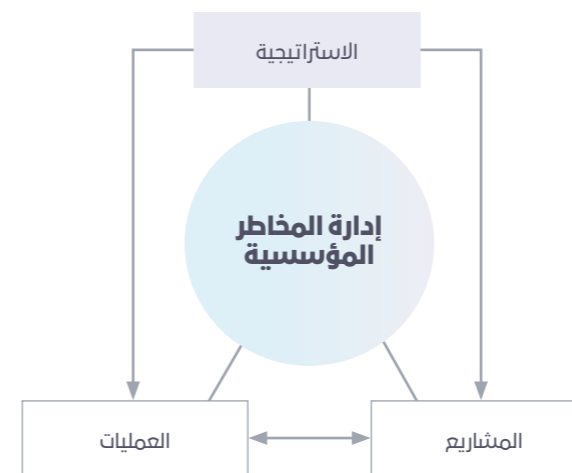
يرتكز نظام إدارة استمرارية الأعمال في شركة سالك على سياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة تضمن إجراء تحليلات دورية لتأثير الأعمال. كما تحرص الشركة على إعداد خطط استمرارية الأعمال واختبارها لضمان تعزيز قدرة العمليات على التحمل.

يتماشى إطار إدارة المخاطر المؤسسية في شركة سالك بسلاسة مع نموذج حوكمة "خطوط الدفاع الثلاث"، حيث يتولى مجلس الإدارة اتخاذ القرارات التنفيذية بشأن المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تضمن لجنة التدقيق الامتثال لأفضل ممارسات الحوكمة التي تبنها المؤسسة، وذلك لتمتعها بسلاسة إشرافية على إدارة المخاطر وأنشطة الرقابة.

توفر سياسة إدارة المخاطر المؤسسية في شركة سالك آليات وبرتوكولات موحدة لتحديد المخاطر وتوثيقها والإبلاغ عنها. ويسهم تطبيق هذه السياسة على جميع مستويات المؤسسة في ضمان تحديد المخاطر وإدارتها ضمن مستويات تحمل المخاطر المقبولة التي يحددها مجلس الإدارة. وتتولى اللجنة المعنية بإدارة المخاطر في شركة سالك مراقبة تلك المخاطر ووضع خطط التخفيف من تأثيراتها. وبفضل هذا النهج، يبقى فريق الإدارة المتعدد التخصصات على اطلاع بكافة خطوات إدارة المخاطر، بما في ذلك إدارة علاقات شركة سالك مع الموردين الرئيسيين والشركاء الخارجيين، ما يعزز جاهزيتها وقدرتها على الصمود عند مواجهة تعطل في سلاسل القيمة.

تُجمع أبرز المخاطر التي قد تؤثر على قدرة شركة سالك على تحقيق استراتيجيتها أو تؤثر على استمرارية عملياتها، ثم تُعرض على مجلس إدارة الشركة بعد مراجعتها والمصادقة عليها من قبل اللجان المعنية بإدارة المخاطر. كما تصادق لجنة التدقيق في الشركة على تلك المخاطر بصورة مستقلة كل ربع سنة لضمان اطلاع مجلس الإدارة على أحدث المستجدات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية وإصدار التوجيهات اللازمة في الوقت المناسب.

صممت شركة سالك تقنية التعرف المرورية بطريقة تضمن الاستمرارية والقدرة على التحمل، وهي التقنية الأفضل في فئتها. يعتمد النظام على هندسة مصممة لضمان التشغيل الدائم، حيث توفر البنية



لم نكتف في شركة سالك بوضع تقنيات مزودة بقدرات مدمجة لضمان استمرارية الأعمال، بل درنا أيضًا على ترسيخ ثقافة مؤسسية تجعل من إدارة المخاطر، واستمرارية الأعمال، وبرتوكولات الاستجابة والتعافي، والقدرة المالية على الصمود جزءًا أساسيًا من جميع أنشطة الشركة. وبفضل تبني ثقافة وعقلية تركز على الوثوقية والقدرة على التحمل في جميع المستويات، استطاعت الشركة تجنب توقف الأنظمة الموجهة للعملاء وتقليل خسائر الإيرادات إلى الصفر.

يدعم نهج شركة سالك المتكامل في إدارة المخاطر المؤسسية، وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات قدرتها على الاستجابة للزعزعات التشغيلية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للنمو على المدى البعيد. اعتمد مجلس إدارة شركة سالك البيانات المتعلقة بقبالية تحمل المخاطر المصممة لتناسب مع ظروف كل وحدة عمل. تحدد تلك البيانات حدود المخاطر المقبولة التي يجب على جميع الوحدات الالتزام بها في سعيها لتحقيق فرص النمو. ويسهم هذا النهج في دعم عملية صناعة القرار القائمة على المخاطر على جميع المستويات. تعقد جلسات مخصصة لصناع القرار في "سالك" في أطر إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال، ما يدعم بناء ثقافة الشركة. تعقد أيضًا جلسات سنوية لبحث المخاطر الناشئة لدراسة احتمالية حدوثها، أهميتها ومستوى تأثيراتها الجانبية. يحتوي هذا التقرير على نبذة عن المخاطر الرئيسية، كما يتضمن هذا التقرير على توضيح التأثيرات المحتملة من المخاطر الناشئة.

دبي، جوهرة الخليج في عالم السياحة والأعمال، ومدينة تنبض بالحياة دون توقف. يعتمد السياح ورجال الأعمال وما يقرب من 4.7 مليون شخص يقضون نهارهم في دبي على جاهزية المدينة لاستقبالهم وخدمتهم على مدار الساعة وطوال أيام السنة.

تُدرِك شركة سالك، بحفها المشغل الحصري لنظام التعرف المرورية في دبي، أهمية التزامها بتوفير حركة مرور سلسة دون عوائق أو حواجز عبر بواباتها العشرة الآلية المنتشرة في قلب الإمارة والتي شهدت مرور حوالي 638.2 مليون مركبة يوميًا في عام 2024.

ومع توسع شركة سالك نحو أفق جديدة من النمو عبر تنويع مصادر إيراداتها وضمان استمرار تشغيل أنظمة التعرف المرورية في دبي دون معوقات، يبقى إطار إدارة المخاطر المؤسسية الركيزة الأساسية في توجيه أنشطة إدارة المخاطر في الشركة.

وفي عام 2024، تبنّت شركة سالك نموذج نضج المخاطر ضمن جهودها لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية والوعي بها، حيث أجرت تقييمًا أوليًا لمستوى النضج وفقًا لهذا النموذج. يُعد نموذج نضج المخاطر معيارًا مرجعيًا للممارسات يستند إلى إطار متكامل يشمل المعيار الدولي لإدارة المخاطر (ISO 31000) ونموذج إدارة قدرات الحوكمة والمخاطر والامتثال (OCEG Red Book) ومعايير لجنة كوزو (COSO). وتهدف تقييماتنا إلى مساعدة شركة سالك على قياس فعالية برنامج إدارة المخاطر المؤسسية ومدى ملائمتها، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير. في عام 2024، تم تحقيق عمليات إدارة المخاطر المؤسسية ومستوى نضجها بواسطة نموذج نضج المخاطر، وبالتالي تم تطوير خطة عمل أولويات لتعزيز ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية، كما أجرت جهة خارجية تدقيق لإطار إدارة المخاطر المؤسسية، كجزء من اعتماد المعيار الدولي ISO 37301 "إرشادات لإنشاء نظام فعال لإدارة الامتثال"، باعتبارها المحرك الرئيسي لكامل منظومة إدارة المخاطر.

وضعت شركة سالك إجراءات لإدارة المخاطر على جميع المستويات وطبقتها بحفها أداة متكاملة لدعم عملية صناعة القرار، بما يشمل إجراءات المخاطر الاستراتيجية والمخاطر الناشئة الأخرى، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر المرتبطة بمشاريع الشركة. شملت الإجراءات تطبيق معايير المخاطر عند تطوير الخدمات الجديدة مثل نظم إدارة المواقف في دبي مول، والشراكة مع شركة "ليفيا" للتأمين وغيرها.



المخاطر الرئيسية ونهج إدارة المخاطر في شركة سالک

فيما يلي ملخص للمخاطر الرئيسية التي تواجهها شركة سالک ونهجها في إدارة هذه المخاطر، بهدف تعزيز قيمة أصحاب المصالح وتحقيق أداء مستدام.

مجال المخاطر	الوصف	نهج إدارة المخاطر
تشغيلي	الأعطال التقنية أو توقف العمليات التي قد تؤدي إلى خلل في بنية تحصيل الرسوم على الطرق، أو في إجراءات المعالجة الخلفية، أو الخدمات المقدمة للعملاء. وعلى الرغم من أن المشاريع الاستراتيجية المستمرة ومبادرات تنويع الإيرادات قد تجلب تحديات في إدارة التغيير، إلا أن الأعطال المسجلة محدودة ولم يكن لها تأثير جوهري على الشركة.	صممت شركة سالک تقنية التعرف المرورية بطريقة تضمن الاستمرارية والقدرة على التحمل، وهي التقنية الأفضل في فئتها. يعتمد النظام على هندسة مصممة لضمان التشغيل الدائم، حيث توفر البنية الاحتياطية المتكررة دعماً مستمراً، ما يؤدي إلى تحقيق معدل جاهزية يفوق 99% في مدة تشغيل بوابات الرسوم والأنظمة الخلفية. تسهم ترتيبات التعافي من الكوارث في تعزيز هذه التكنولوجيا القوية من خلال عمليات التبليغ والمراقبة السلسة والتواصل الفعال والحل السريع للحوادث والاستئناف الفوري للخدمات.
تشغيلي	قد يؤدي الاعتماد على الجهات الفرعية الرئيسية في عمليات تحصيل التعرف المرورية ومبادرات تنويع الإيرادات إلى صعوبات في استمرارية العمليات إذا قرر أي منهم إنهاء علاقته مع شركة سالک، رغم عدم وجود سوابق لهذه الحالات.	تشكل التدابير القانونية المتفق عليها في العقد إضافة إلى ضمان الوصول إلى حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالاستخدام المستمر للتكنولوجيا في عمليات تحصيل التعرف في دبي وغيرها من مبادرات تنويع الإيرادات الركيزة الأساسية لاستمرارية العمليات. علاوة على ذلك، يحرص في مبادرات تنويع الإيرادات على تقليل الاعتماد على الجهات الفرعية.
استراتيجي	على الرغم من سعي شركة سالک إلى متابعة فرص التوسع، إلا أنها تواجه مخاطر تتعلق بالاستعدادات التشغيلية والتكنولوجية والتنظيمية، ومع ذلك، تحرص الشركة على تنفيذ هذه المبادرات الاستراتيجية ومبادرات تنويع الإيرادات الأخرى بنجاح وفي الوقت المحدد.	يضمن تبني مبادئ إدارة المشاريع القوية في كل مشروع داخل الشركة إدارة المخاطر بفعالية على مستوى المشاريع، ما يسهم في نجاحها. كما تضمن فرق المشروع المتعددة التخصصات، بالإضافة إلى الجهات المعنية من هيئة الطرق والمواصلات في المشاريع المتعلقة بالرسوم، فهماً شاملاً للسياق المتعلق بالجاهزية، بما في ذلك الجوانب التشغيلية والتكنولوجية والتنظيمية. جرى تضمين اعتبارات الاستعداد لتقليل المخاطر المعتمدة في منهجية صناعة القرار المتعلقة بفرص النمو والمبادرات الاستراتيجية.
استراتيجي	قد تؤدي فترات الركود الاقتصادي وانخفاض حجم حركة المرور إلى تراجع الإيرادات في شركة سالک.	من خلال متابعة التطورات التنظيمية في مبادرات تنويع الإيرادات الأخرى والتواصل مع الجهات التنظيمية لفهمها والموافقة عليها بصورة استباقية، تحرص الشركة على عدم تقييد نجاح المشاريع بمشاكل الامتثال التنظيمي.
استراتيجي	قد تؤدي فترات الركود الاقتصادي وانخفاض حجم حركة المرور إلى تراجع الإيرادات في شركة سالک.	تركز سالک على المراقبة الاستراتيجية للمحفزات والعوامل الناشئة التي قد تسهم في الكشف عن المؤشرات المبكرة للتراجع المحتمل. كما تلتزم سالک بتعزيز العلاقات مع الهيئات الحكومية للبقاء على اطلاع دائم بالمبادرات أو المشاريع المستقبلية التي قد تحفز النمو. بالإضافة إلى ذلك، يسهم الحفاظ على الكفاءة التشغيلية وتدابير التحكم في التكاليف في تقليل تأثير تقلبات الإيرادات. وتهدف المبادرات الاستراتيجية لشركة سالک إلى تقليل المخاطر المرتبطة بالإيرادات والتركيز على مناطق جغرافية محددة من خلال إطلاق مشاريع مبتكرة وتنويع عروض خدماتها. وقد بدأت الشركة بالفعل مسيرتها لتنويع مصادر الإيرادات ودعم استدامة أعمالها على المدى الطويل.
التغير المناخي والظواهر الجوية المتطرفة	قد تؤدي الظواهر الجوية المتطرفة الناتجة عن التغير المناخي إلى تلف الأصول.	تقدم الإفصاحات المالية لأصحاب المصالح بانتظام، ما يضمن الشفافية فيما يتعلق بأداء الشركة التشغيلي ووضعها المالي.
		ندرك في شركة سالک أن التغير المناخي قد يؤدي إلى تكرار حدوث ظواهر جوية متطرفة، ونعتبر إدارة هذه الظواهر جزءاً أساسياً من استراتيجياتنا للحفاظ على استقرار العمليات التشغيلية.
		وضعت تدابير حماية ضمن معايير تصميم بوابات تحصيل الرسوم ومراكز البيانات. وتستند هذه العملية التشغيلية إلى بروتوكولات إدارة الأزمات الراسخة بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات للتعرف على تأثيرات الظواهر والتخفيف منها بسرعة. وتتوفر تغطية تأمينية شاملة أيضاً ضد أي أضرار مادية قد تلحق بالأصول وما يترتب على ذلك من خسائر في الأعمال.
		لم يكن هناك أي تأثير مادي ناتج عن الظاهرة الجوية المتطرفة الأخيرة التي شملت هطول أمطار غزيرة وفيضانات في دبي.

تقرير حوكمة الشركات

شركة سالک ش.م.ع.



01

الإجراءات المتخذة لاستكمال نظام الحوكمة خلال عام 2024 وآلية تنفيذها

قام مجلس الإدارة (BOD) باعتماد إطار حوكمة الشركات وميثاق مجلس الإدارة الخاص بشركة سالک، مما يضمن الامتثال الكامل لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/رئيسي) لعام 2020 بشأن الموافقة على دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة "دليل الحوكمة".

تم تنفيذ نظام الحوكمة من خلال السياسات المختلفة التي اعتمدها مجلس الإدارة، مع مراعاة مصالح الشركة والمساهمين وجميع الأطراف المعنية الأخرى.

أ. مجلس الإدارة

يتم انشئ هيكل مجلس الإدارة وصلاحياته مع دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، قانون الشركات التجارية رقم 32 لعام 2021، النظام الأساسي للشركة (AOA)، والقوانين واللوائح ذات الصلة.

المجلس المبادئ التالية:

- الرقابة والإشراف: يضمن المجلس تحقيق أهداف الشركة المحددة في النظام الأساسي، كما يضمن الأطر والسياسات والإجراءات اللازمة لمتابعة العمليات وإدارة المخاطر.
- التوجيه الاستراتيجي: يقدم أعضاء المجلس توجيهات واضحة وموضوعية ويستفيدون من خبراتهم الجماعية لدعم الشركة.
- الامتثال التنظيمي: يتحمل المجلس مسؤولية ضمان الامتثال لمعايير ولوائح حوكمة الشركات التي تنطبق على الشركات المساهمة العامة المدرجة في الإمارات.
- تفويض الصلاحيات: يجوز للمجلس تفويض بعض الصلاحيات إلى اللجان المنبثقة عنه أو إلى أعضاء المجلس أو إلى الإدارة التنفيذية العليا، وذلك وفقاً لمصفوفة تفويض الصلاحيات المعتمدة من المجلس DOA.
- تأكيد استقلالية الأعضاء: أكد الأعضاء المستقلون في المجلس وضعهم المستقل خلال عام 2024، كما تحققت الشركة من الامتثال للمتطلبات القانونية المتعلقة بالحد الأدنى من الأعضاء المستقلين.

ب. لجان مجلس الإدارة

- قام المجلس بتشكيل لجتين، وتعمل كل لجنة وفقاً لاختصاصاتها المحددة:
- لجنة التدقيق
 - لجنة الترشيحات والمكافآت والاستدامة (NRESG)

ج. نظام الرقابة الداخلية

- قام المجلس بتطبيق نظام الرقابة الداخلية لتقييم العمليات، وإدارة المخاطر، وضمان الامتثال ل دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع.
- يتابع المجلس الامتثال للأنظمة والقوانين والقرارات ذات الصلة، إضافة إلى سياسات وإجراءات الشركة لضمان النزاهة التشغيلية.
- تدعم لجنة التدقيق المجلس في الإشراف على تنفيذ الرقابة الداخلية، كما يقوم المجلس بمراجعة النظام سنوياً لضمان فعاليته.

د. ميثاق السلوك المهني

- تبنت سالک ميثاق السلوك المهني الذي يحدد القيم الأساسية للشركة، ويهدف إلى تعزيز المسؤولية والالتزام بالمعايير الأخلاقية.
- ينطبق الميثاق على أعضاء مجلس الإدارة والموظفين، كما تشجع سالک المتعاقدين والاستشاريين والشركاء التجاريين والموردين على الالتزام به.

هـ. التعاملات في الأوراق المالية للشركة

- اعتمد مجلس الإدارة قواعد مكتوبة تحكم تعاملات أعضاء المجلس وموظفي الشركة في الأوراق المالية الصادرة عن الشركة أو الشركات التابعة أو الشقيقة.

02 ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في أسهم الشركة خلال عام 2024

الاسم	حصة القرابة / المنصب	الأسهام المملوكة في 2024/12/31	إجمالي البيع	إجمالي الشراء
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة	1,000,000	-	-
السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت	نائب الرئيس	1,000,000	-	-
السيد محمد المطرب	عضو مجلس الإدارة	-	1,092	-

03 الهيكل الحالي للمجلس

تم تشكيل مجلس الإدارة بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 34 لسنة 2022.

الاسم	الفئة	العضوية والمنصب في أي شركات مساهمة أخرى (في الإمارات العربية المتحدة)	تاريخ بدء العضوية
معالي مطر محمد الطائر رئيس المجلس	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت نائب الرئيس	عضو مستقل غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة في شركة تاكسي دبي	23 يونيو 2022
المهندسة / ميثاء محمد بن عدي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد محمد يوسف المطرب	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد إبراهيم سلطان الحداد (الرئيس التنفيذي)	عضو تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022

الخبرات، المؤهلات والعضويات الحكومية لأعضاء مجلس إدارة سالک

معالي مطر محمد الطائر

رئيس مجلس الإدارة

حصل الطائر على العديد من الجوائز عبر مسيرته المهنية المتميزة تكريماً لقيادته للهيئة، ومنها:

- «وشاح محمد بن راشد آل مكتوم» في سبتمبر 2011
- جائزة منتدى قيادة الأعمال الآسيوي 2017

يشارك الطائر حالياً في العديد من المجالس واللجان العامة على المستويين المحلي والاتحادي، من أبرزها:

- عضو في مجلس دبي
- عضو في المجلس التنفيذي لحكومة دبي
- عضو في مجلس الشؤون الاستراتيجية لحكومة دبي
- عضو في مجلس أمناء «مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية»
- عضو في اللجنة العليا للتنمية وشؤون المواطنين
- عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للطائرات
- عضو في اللجنة العليا لإدارة الأزمات والكوارث في دبي
- رئيس اللجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي
- رئيس اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا
- عضو في مجلس الإمارات للبنية التحتية والإسكان
- رئيس مجلس إدارة شركة سالک
- رئيس مجلس إدارة شركة مدني ميديا
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة دبي للمستقبل
- رئيس مجلس دبي لمستقبل النقل
- نائب رئيس لجنة تطوير منطقة القوز الابداعية
- رئيس مجلس أمناء جامعة حمدان بن محمد الذكية

معالي مطر الطائر المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات في دبي، حاصل على شهادة البكالوريوس عام 1983 في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن في الولايات المتحدة الأمريكية، ومنح شهادة الزمالة الفخرية من جمعية المهندسين المدنيين البريطانيين (المملكة المتحدة) عام 2010.

يشغل منصب مدير عام ورئيس مجلس مديرين بهيئة الطرق والمواصلات منذ تأسيسها عام 2005، وقبلها كان نائب المدير العام لبلدية دبي. ومنذ توليه إدارة الهيئة، نجح في التخطيط للعديد من المشاريع التي أشرف على تنفيذها بكلفة أكثر من 150 مليار درهم، أهمها مشروع مآرو وترام دبي، ومشروع قناة دبي المائية، وتطوير المعابر على خور دبي، جسر انفييني تي ومعابر الخليج التجاري وجسر القرهود، ومشاريع تطوير البنية التحتية لشبكة الطرق ومنظومة النقل الجماعي، وتنفيذ 15 مشروعاً لخدمة معرض إكسبو 2020، تُقدّر قيمتها بأكثر من 15 مليار درهم، أهمها مسار 2020 لمآرو دبي.

ويشرف معالي مطر الطائر، بصفته رئيساً للجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي على متابعة وتنفيذ خطة دبي الحضرية 2040، كما يشرف معاليه على تطوير سياسة إسكان المواطنين في إمارة دبي بالإضافة إلى الإشراف العام على المشاريع الإسكانية، كما يشرف معاليه على مشاريع تطوير أرياف وبراري دبي، وكذلك مبادرات ومشاريع تعزيز جودة الحياة في الإمارة. ويشرف معاليه كذلك على تنفيذ مشاريع ومبادرات الخطة الشاملة لتطوير حتا، من خلال ترأسه للجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا.

السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت

نائب رئيس مجلس الإدارة

يتمتع السيد عبد المحسن كلبت بخبرة تتجاوز 30 عاماً في القيادة العليا في القطاع الحكومي، وكان من الأعضاء المؤسسين لمجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005.

المسؤوليات الرئيسية:

- من 2005 - 2015، شغل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات، حيث عمل على تطوير رؤية استراتيجية لنقل متكامل يهدف إلى تعزيز الاعتماد على وسائل النقل العام.

- في 2011، حصل على وسام التميز من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم تقديراً لمساهماته في تطوير الهيئة.
- منذ 2015، يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة القطارات في الهيئة، حيث ركز على تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف، ونجح في توفير أكثر من 25 مليار درهم من تكاليف التشغيل والتطوير.

المؤهلات الأكاديمية:

- بكالوريوس في علوم الحاسوب من جامعة الإمارات العربية المتحدة
- خريج برنامج محمد بن راشد للقيادات التنفيذية

السيد محمد المزرب

عضو مجلس الإدارة

يعد السيد محمد المزرب رائداً في التحول الرقمي في قطاع النقل في دبي، ويشغل منصب الرئيس التنفيذي لخدمات الدعم التكنولوجي المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات.

المسؤوليات الرئيسية:

- * قيادة مشاريع التحول الرقمي باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة
- * تولي منصب مدير عمليات السكك الحديدية في دبي
- * مسؤول عن تشغيل نظام تحصيل التعرفة الذكي لجميع وسائل النقل في دبي

السيد إبراهيم الحداد

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لسالك

يتمتع السيد إبراهيم الحداد بخبرة تتجاوز 17 عاماً في تنفيذ المشاريع الاستراتيجية في القطاعين العام والخاص. منذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2013، ركز على التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وقاد مشاريع رئيسية مثل:

- * اتفاقية الشراكة بين RTA وكريم "هلا"
- * التحول التجاري لأسطول مركبات دبي تاكسي
- * بوابة الاستثمار الخاصة بهيئة الطرق والمواصلات

المؤهلات الأكاديمية:

- * ماجستير في إدارة العقارات من جامعة جنوب ويلز - سيدني
- * بكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة

سعادة محمد عبد الله لنجاوي

عضو مجلس الإدارة

يشغل سعادة محمد عبدالله لنجاوي منصب المدير العام لهيئة دبي للطيران المدني، حيث يقودها برؤية استراتيجية تهدف إلى تعزيز مكانة دبي كمركز عالمي للطيران، مع التركيز على السلامة والأمن والابتكار. يتمتع بخبرة تمتد لأكثر من 29 عاماً في مجال الطيران، ويتميز بسجل حافل بالإنجازات في إدارة الأزمات، وعمليات المطارات، وتطوير السياسات الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، إلى جانب فطنة تجارية قوية تدعم تحقيق

التميز التشغيلي وتعزيز الامتثال التنظيمي، مما يضمن استدامة النجاح والابتكار في قطاع الطيران. على مدار مسيرته المهنية، قاد سعادته العديد من المبادرات التي أسهمت في تطوير قطاع الطيران في دولة الإمارات، بما في ذلك إدارة سلامة الطيران، وتنفيذ برامج تدريب متقدمة في الأمن والسلامة، والتفاوض على خدمات النقل الجوي. كما لعب دوراً محورياً في تعزيز التعاون مع الشركاء الاستراتيجيين، وتحقيق تقدم ملموس في مجالات السلامة الجوية والاستجابة للطوارئ. وقد أثبت سعادته براعته في وضع خطط شاملة تدعم الابتكار والاستدامة، مما يعزز مكانة دبي كوجهة عالمية رائدة في مجال الطيران.

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي

عضو مجلس الإدارة

يشغل سعادة محمد الهاوي منصب وكيل وزارة الاستثمار، حيث يساهم من خلال عمله المباشر مع معالي الوزير، في رسم وتنفيذ الاستراتيجيات التي تعزز مكانة الدولة كمركز عالمي للاستثمار، فيما تعمل الوزارة على تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر عبر تطوير الأطر التنظيمية التي تجذب المستثمرين وتساهم في بناء شركات عالمية من خلال إرساء مسارات الاستثمار لتنويع وتنمية الاقتصاد القائم على المعرفة في دولة الإمارات. شغل الهاوي سابقاً منصب مدير التنمية الاقتصادية في المجلس التنفيذي لإمارة دبي، حيث تركزت مهامه في تطوير السياسات والاستراتيجيات الاقتصادية في إمارة دبي بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين في القطاعين الحكومي والخاص، كما قاد الفريق الاقتصادي المتخصص بتعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية لإمارة

المهندسة ميثاء بن عدي

عضو مجلس الإدارة

شغلت المهندسة ميثاء بن عدي منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق في هيئة الطرق والمواصلات منذ عام 2005، حيث أشرفت على تنفيذ مشاريع كبرى مثل:

- * جسر دبي العائم
- * قناة دبي المائية
- * مشاريع طرق معرض إكسبو 2020
- * تأسيس نظام التعرفة المرورية (سالك)

المؤهلات الأكاديمية:

- * ماجستير في هندسة النقل من جامعة نيوكاسل
- * بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت

الجوائز والتكريمات:

- * جائزة راشد للتميز العلمي
- * وسام محمد بن راشد تقديراً لدورها في نجاح مشاريع مآرو دبي
- * درع التميز الذهبي لمجلس التعاون العربي للمسؤولية الاجتماعية
- * جائزة الأمير مايكل الدولية للسلامة على الطرق
- * اختيرت ضمن قائمة "أقوى 10 نساء في القطاع الحكومي" من فوربس (2018)

د. عدد اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2024

عقد مجلس الإدارة خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2024، كما هو مفضل أدناه:

الاسم	08 فبراير 2024	4 مارس 2024	13 مايو 2024	28 أغسطس 2024	15 نوفمبر 2024
معالي مطر محمد الطاير	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
المهندسة ميثاء محمد بن عدي	حاضرة	حاضرة	حاضرة	حاضرة	حاضرة
السيد إبراهيم سلطان الحداد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد محمد يوسف المطرب	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	حاضر	حاضر	معتذر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

ه. عدد القرارات الصادرة عن مجلس الإدارة في 2024 بالتمرير

أصدر مجلس الإدارة قرارًا واحدًا بالتمرير خلال عام 2024، وذلك بتاريخ 13 أغسطس 2024.

و. الصلاحيات والمسؤوليات الموكلة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة خلال 2024

فوض مجلس الإدارة للإدارة التنفيذية مجموعة من الصلاحيات المتعلقة بالعمليات التشغيلية، بما في ذلك:

- * الموافقة على خدمات الاستشارات
- * المصاريف التشغيلية
- * المعاملات المصرفية
- * يتم مراجعة واعتماد هذا التفويض سنويًا من قبل مجلس الإدارة.

ز. المعاملات مع الأطراف ذات الصلة

لم تترجم الشركة أي معاملات مع أطراف ذات صلة وفقًا للتعريفات الواردة في دليل الحوكمة

كما تعكس البيانات المالية للعام 2024 جميع المعاملات ذات الصلة وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS).



ب. نسبة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة لعام 2024

المهندسة ميثاء بن عدي هي الممثلة النسائية في مجلس إدارة سالك لعام 2024، وتم تعيينها بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 34 لسنة 2022.

ج. بيان المكافآت

أ. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة عن عام 2023

بلغ إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) 3,100,000.0 درهم إماراتي للعام 2023، وذلك وفقًا لما تمت الموافقة عليه خلال الجمعية العامة السنوية للشركة وكما هو موضح في تقرير حوكمة الشركات لعام 2024.

ب. سيتم تقديم إجمالي المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2024، والتي تبلغ 4,700,000 درهم إماراتي، للموافقة خلال الجمعية العامة السنوية، وذلك وفقًا لسياسة مكافآت المجلس التي أقرها المساهمون في اجتماع الجمعية العامة السنوي بتاريخ 31 أغسطس 2022.

a. 4,050,000 درهم إماراتي كإجمالي مكافآت للأعضاء المستقلين غير التنفيذيين.
b. 650,000 درهم إماراتي كمكافأة للعضو التنفيذي في مجلس الإدارة، السيد إبراهيم سلطان الحداد، بالإضافة إلى راتبه السنوي والمكافآت المذكورة في هذا التقرير عن مهامه التنفيذية في عام 2024

ج. بدلات حضور اجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لعام 2024:

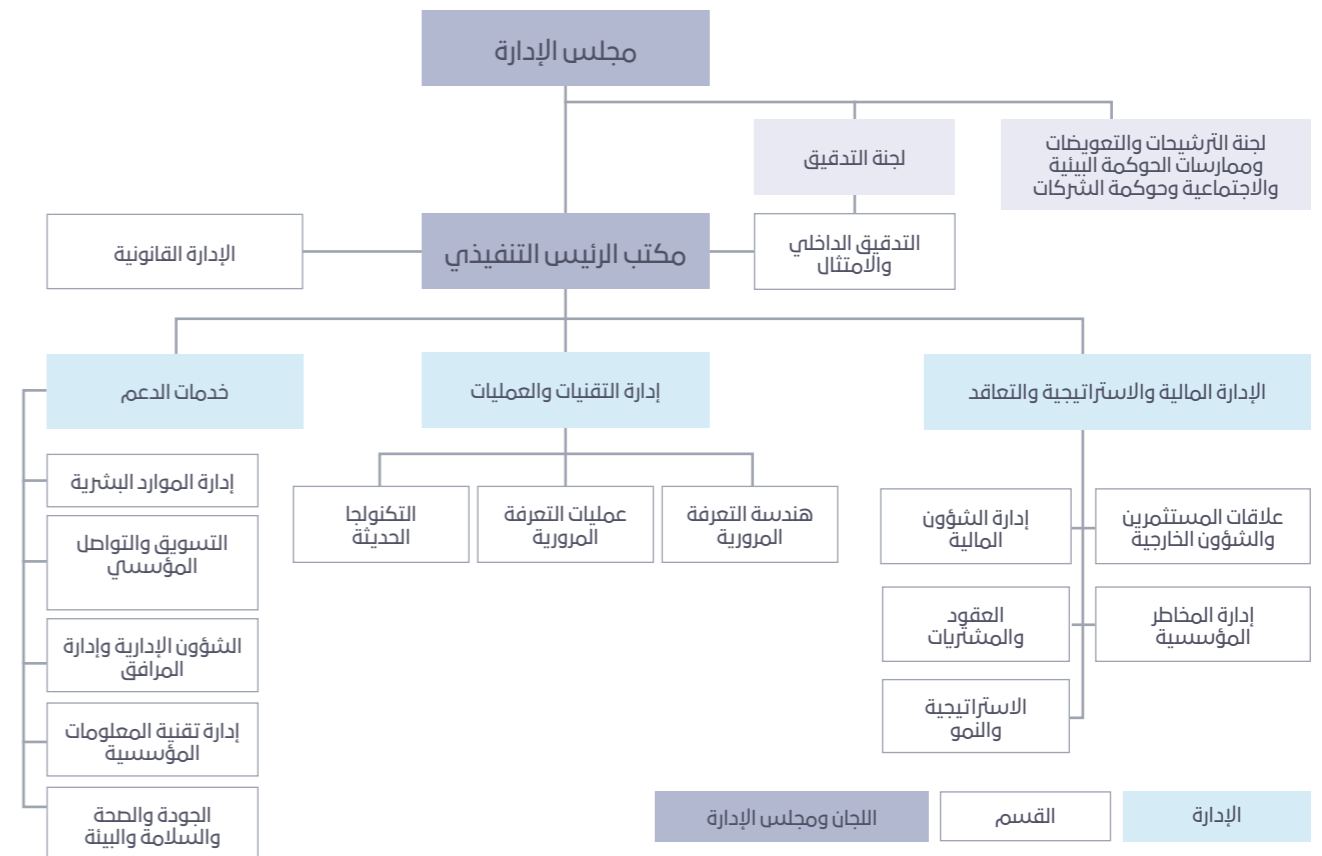
الاسم	المنصب	بدل الحضور (درهم إماراتي)	عدد الاجتماعات	المجموع (درهم إماراتي)
لجنة التدقيق				
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	رئيس اللجنة	15,000	4	60,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	نائب الرئيس	10,000	4	40,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو	10,000	4	40,000
الدكتورة عائشة لوتاه	عضو خارجي	10,000	4	40,000
لجنة الترشيدات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
السيد محمد يوسف المطرب	رئيس اللجنة	15,000	6	90,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	نائب الرئيس	10,000	6	60,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو	10,000	6	60,000

لم يتلق أي عضو في مجلس الإدارة مكافآت أو رواتب إضافية في عام 2024 بخلاف بدلات حضور الاجتماعات.

د. المكافآت الإضافية أو الرواتب أو الرسوم الأخرى

ج. الهيكل التنظيمي لشركة "سالک" ش.م.ع.

الهيكل التنظيمي المقترح لشركة "سالک" ش.م.ع (الإدارة، الأقسام)



عدد الموظفين بدوام كامل		
الإدارة	القسم	اللجان ومجلس الإدارة
2022	2023	2024
30	40	48

أ. كبار الموظفين التنفيذيين:

قائمة كبار الموظفين التنفيذيين ومكافأتهم لعام 2024

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب	إجمالي المكافآت
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي	1 يوليو 2022	2,052,500	345,227
السيد ماجد إبراهيم	الرئيس المالي	1 يوليو 2022	1,527,500	231,023
السيد طارق محمد	الرئيس التقني	1 نوفمبر 2022	1,396,000	183,873
السيد طارق المطوع	مدير خدمات الدعم	3 أكتوبر 2022	1,184,800	140,762
السيد أنور الخطيب	المستشار القانوني	10 يناير 2023	1,360,000	169,955

السيد إبراهيم الحداد

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لسالک

السيد إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة، منذ التحاقه فاد شركة سالک إلى تحقيق نتائج متميزة ونمو مستمر، ويتمتع بسجل حافل في مجال التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وشركة كريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هايبرميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كاييتال فاينانس إنترناشيونال "الأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019"، لتصبح أول هيئة إقليمية تحفل على شهادة ISO 10014:2006 والتي تشهد بأن ممارسات الاستثمار والتجارة لدى "سالک" تتماشى مع الممارسات العالمية الريادية. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز - سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

السيد ماجد إبراهيم

الرئيس المالي

يتمتع السيد ماجد إبراهيم بخبرة 32 عاماً في مجال المالية والتدقيق لدى شركات التدقيق الكبرى والهيئات الحكومية. انضم ماجد إبراهيم إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2010 وعمل لمدة 12 عاماً في الإدارة المالية بالهيئة. كما أن لديه مؤهلات عالية في مجال التحويل والتطوير وخبرة كبيرة في تنفيذ العمليات المالية وإدارتها، كما يتمتع بخبرات متعددة في توفير التمويل، وخفض التكاليف، وتعظيم الإيرادات، وتمويل المشاريع العملاقة، والإدارة المالية، والاستراتيجيات المالية بما يضمن تحقيق الاستدامة المالية، وكذلك التخطيط، والموازنات، وعمليات إدارة النقد، وصياغة السياسات والإجراءات المحاسبية واعداد القوائم المالية المجمعة. خلال عمله بهيئة الطرق والمواصلات أشرف على العديد من مشاريع البنية التحتية الضخمة لإنشاء معالم بارزة في دبي من الجانب المالي، كما أدار اتفاقيات تسهيلات ائتمانية وتمويل رئيسية مختلفة بقيمة تفاوتت بين تمويل محلي وتمويل دولي من خلال هيئات تنمية الصادرات. وهو محاسب قانوني معتمد CPA من جامعة إلينوي بالولايات المتحدة وقد حصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الكندية، كما أنه محقق احتيال معتمد، ومدقق رقابة داخلية معتمد، وحاصل على شهادة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

السيد طارق إسماعيل محمد

الرئيس التقني

انضم السيد طارق إسماعيل محمد إلى "سالک" كرئيس تنفيذي للتقنية في أكتوبر 2022، وهو مدير متمرس يتمتع بخبرة تمتد لما يقرب من 17 عاماً. وانضم طارق إلى "سالک" قادماً من شركة إنجازات لنظم البيانات التي شغل فيها منصب مدير برنامج "حصنتك". وقبل ذلك، أمضى ما يقرب من عقد من الزمان في هيئة الطرق والمواصلات شغل خلالها منصب نائب مدير إدارة ومدير أنظمة النقل، ثم مدير أول في مركز التحكم الموحد. وقد حصل على درجة البكالوريوس في تقنية المعلومات من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير في إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال بجامعة سيتي بلندن.

السيد طارق المطوع

مدير خدمات الدعم

انضم السيد طارق المطوع إلى الشركة قادماً من شركة طيران الإمارات، حيث يتمتع بخبرة إدارية تزيد عن 15 سنة. وشغل مؤخراً منصب مدير شركة طيران الإمارات في تايلاند، وكان يشغل قبل ذلك منصب مدير شركة طيران الإمارات في الكويت والعراق. شغل طارق سابقاً منصب المدير الإقليمي لطيران الإمارات في البحرين وقطر، ويتمتع بخبرة كبيرة في إدارة فرق كبيرة تضم 100 موظف أو أكثر. وقد حصل على درجة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية في دبي ودرجة الماجستير في الإدارة العامة من جامعة كوفنترى في بريطانيا. في أوقات فراغه، يحب طارق الاستمتاع بممارسة الرياضة ولديه شغف بالتكنولوجيا المتطورة.

السيد أنور الخطيب

المستشار القانوني

للسيد أنور خبرة قانونية طويلة تناهز 28 عاماً قضاها بين ممارسة المحاماة وكمستشار قانوني عام. تولى أنور خلال منصبه مع شركة عمان للتأمين "سكون" رئاسة الشؤون القانونية والامتثال في الشركة، واختصر مهام ومسؤوليات المحامين الخارجيين بالمنازعات القضائية والمجالات القانونية المتخصصة في الشركة وإنما تحت إشرافه مباشرة. كما تولى العديد من عمليات الشراكة وعمليات الاستحواذ في تركيا والعراق.

عند انضمامه إلى شركة "تمويل" في ذروة الأزمة الاقتصادية العالمية، أُنسَس دائرة الشؤون القانونية بالشركة من نقطة البداية بالكامل وبموارد محدودة جداً. وأنشأ إجراءات مبتكرة تتيح تنفيذ مستندات التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة لدى المحاكم المدنية. شملت المناصب التي شغلها سابقاً، منصب المدير القانوني لمجموعة "دييا" لديكور الداخلي وأمين السرّ الشركة، إلى جانب منصب شريك في مكتب سعيد وصيحا والخطيب للمحاماة.

وفي عام 2015، جرى تنصيب أنور كواحد من المستشارين العاملين الأكثر تأثيراً في منطقة الشرق الأوسط من قبل مجلة "ذا ليجل 500 جبي سي باور لست: ميدل إيست تيمز" وأعيد اختياره كذلك من قبل المجلة ذاتها في عام 2017. كما نال جائزة "المستشار القانوني العام لعام 2015" في حفل توزيع جوائز المجلة الدولية للاستثمار البديل (IAIR).

04 المدقق الخارجي

أ. نظرة عامة على المدقق الخارجي

برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) هي علامة تجارية دولية للخدمات المهنية، تعمل كمجموعة من الشركات تحت العلامة التجارية PwC. تعد PwC واحدة من أكبر شبكات الخدمات المهنية في العالم، مع أكثر من 7,000 موظف في منطقة الشرق الأوسط، تجمع بين الخبرات البشرية والتكنولوجيا لتقديم خدمات الاستشارات الاستراتيجية، الضرائب، والتدقيق، والمساعدة في معالجة التحديات الإقليمية الرئيسية. تعد PwC ثاني أكبر شبكة خدمات مهنية في العالم، وهي من بين "الأربعة الكبار" في مجال التدقيق والمحاسبة.

ب. معايير اختيار المدقق الخارجي

إضافة إلى المسؤوليات الرئيسية للجنة التدقيق والمشار إليها في قسم "لجنة التدقيق" أدناه، تقوم لجنة التدقيق أيضًا بمراجعة وإقرار نطاق عمل المدقق الخارجي، ونهج التدقيق، بما في ذلك تقييمه وتعيينه أو إعادة تعيينه، وشروط التعاقد والتناوب بين شركة التدقيق و/أو الشريك الرئيسي المسؤول عن التدقيق.

كجزء من عملية التقييم، تقوم لجنة التدقيق بتقييم استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وتشككه المهني والضمانات ذات الصلة بالاستقلالية التي ينفذها المدقق الخارجي. كما تضمنت معايير الاختيار ضمان قدرة شركة التدقيق على إدارة التدقيق بفعالية وكفاءة، مع مراعاة عمليات الشركة بالإضافة إلى ضمان الاستقلال وعدم وجود تضارب في المصالح ووجود شريك تدقيق وفريق قوي وذوي خبرة وكفاءة.

ج. رسوم التدقيق والخدمات الأخرى المقدمة من المدقق الخارجي:

اسم جهة التدقيق	براييس ووترهاوس كوبرز (فرع دبي)
عدد السنوات التي قضاها كمدقق خارجي للشركة	السنة الثالثة
اسم المدقق الشريك للشركة	السيد وسيم الأفتال
عدد السنوات التي قضاها الشريك كمدقق للشركة	3
إجمالي رسوم التدقيق لعام 2024	1,093,000 درهم إماراتي
رسوم الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2024	لا يوجد
تفاصيل الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2024	لا يوجد
تفاصيل أي خدمات متخصصة مقدمة من جهات تدقيق أخرى	شركة "كي بي إم جي" الخليج الأدنى: « قدمت الشركة الدعم للخدمات المالية، والشراء، والقيمة المضافة» شركة "أي جي ام اس جلوبل" (AJMS) الاستشارية: « قدمت الشركة خدمات استشارية في مجال تحديث بعض السياسات والإجراءات، كما ساعدت في التدقيق الداخلي لبعض العمليات.»

د. أي تحفظات أدرجها المدقق في البيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2024

لم يتم تسجيل أي تحفظات من قبل المدقق على البيانات المالية لعام 2024.

05 لجنة التدقيق

أ. إقرار رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته

يقر عبد المحسن إبراهيم كليات، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها.

تقوم لجنة التدقيق بعدد من المهام، وتشمل الإشراف على البيانات المالية، والتقارير والعمليات المحاسبية ذات الصلة، وعمليات التدقيق على إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والإجراءات المالية، والالتزام بمدونة قواعد السلوك المعمول بها في الشركة

وتقوم لجنة التدقيق أيضاً بتطوير وتنفيذ السياسات المتعلقة بتعيين والتعاقد مع المدقق الخارجي والإشراف على استقلاليته وأدائه ونطاق عمله

ج. عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال 2024

عقدت اللجنة أربع اجتماعات وأهدرت قرارات بالتمرير، وفق الجدول التالي:

الاجتماع	تاريخ الانعقاد
الأول	5 فبراير 2024
الثاني	26 فبراير 2024
الثالث	6 مايو 2024
الأول بالتمرير	5 أغسطس 2024
الرابع	6 نوفمبر 2024
الثاني بالتمرير	16 ديسمبر 2024

نسبة حضور الأعضاء في اجتماعات لجنة التدقيق

الاسم	الحضور
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	100%
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	100%
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	100%
د. عائشة بن لوتاه	100%

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق واختصاصاتهم

السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت
مستقل غير تنفيذي
رئيس اللجنة

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
مستقل غير تنفيذي
نائب الرئيس

سعادة محمد عبد الله لنجاوي
مستقل غير تنفيذي
عضو

د. عائشة بن لوتاه
مستقل غير تنفيذي (ليست عضو في مجلس الإدارة)
عضو

لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

06

أ. إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بمسؤولياته حول نظام اللجنة داخل الشركة ومراجعتها لآلية عمله وتأكيده على فعاليتها

يقر السيد محمد يوسف المظرب، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة لمتابعة آلية عمله والتأكد من فاعليته

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل أساسي على استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة وتطوير سياسات المكافآت للمجلس والإدارة والموظفين واحتياجات التوظيف لدى الشركة وتطوير سياسات الموارد البشرية بالإضافة إلى إجراءات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة.

ج. عدد اجتماعات اللجنة خلال 2024

عقدت اللجنة ست اجتماعات وأصدرت قراراً واحداً بالتمرير، وفق الجدول التالي:

التاريخ	الاجتماع
24 يناير 2024	الأول
26 فبراير 2024	الثاني
6 مايو 2024	الثالث
27 أغسطس 2024	الرابع
25 سبتمبر 2024	الخامس
6 نوفمبر 2024	السادس
11 ديسمبر 2024	الأول بالتمرير

نسبة حضور الأعضاء في اجتماعات اللجنة:

الاسم	الحضور
السيد محمد يوسف المظرب	100%
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	100%
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	100%

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والاستدامة واختصاصاتهم

السيد محمد يوسف المظرب
مستقل غير تنفيذي
رئيس اللجنة

سعادة محمد عبد الله لنجاوي
مستقل غير تنفيذي
نائب الرئيس

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
مستقل غير تنفيذي
عضو

د. أنشطة لجنة التدقيق

في يناير 2024، أصدرت هيئة الأوراق المالية والسلع تعديلات على قرار رئيس إدارة الهيئة رقم (3) لسنة 2020، والذي ينص على إدراج تقرير أنشطة لجنة التدقيق كجزء من التقرير السنوي. وفيما يلي أنشطة لجنة التدقيق للسنة المالية 2024.

أ. أنشطة التدقيق الداخلي والامتثال

قام قسم التدقيق الداخلي والامتثال بوضع "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" و"خطة التعلم والتطوير لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024"، واللذان وافقت عليهما لجنة التدقيق. وتضمنت "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" 13 مراجعة مخططة لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال، واللذان تم تنفيذها بنجاح خلال السنة المالية 2024. وقدم قسم التدقيق الداخلي والامتثال في هذا الصدد تقارير دورية عن عمليات التدقيق الداخلي والامتثال إلى المجلس/ لجنة التدقيق لاتخاذ القرارات اللازمة وتقديم التوجيه المناسب. ويلعب قسم الامتثال دوراً مهماً من خلال زيادة الوعي بالأنظمة و/أو السياسات المنطبقة على الشركة والتوقعات على مدونة قواعد السلوك، وتوفير برامج التنبع وورش العمل وجلسات التوعية لتعزيز الثقة.

ويتولى قسم التدقيق الداخلي والامتثال ضمان امتثال الشركة للمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية الخارجية.

ويهدف إلى تعزيز ثقافة "الامتثال والأخلاق" الراسخة ضمن الشركة، والتي ستمكها من تحقيق رسالتها ورؤيتها، وتجنب الانتهاكات، والحفاظ على سمعتها القوية وتلبية احتياجات العملاء ومعالجهم بأفضل طريقة ممكنة.

دور لجنة التدقيق في التدقيق الداخلي

- * مراجعة جميع ملاحظات التدقيق الداخلي التي رفعها فريق التدقيق الداخلي.
- * التأكد من اتخاذ الإجراءات الإدارية المناسبة للتخفيف من المخاطر التي تم تحديدها.
- * مراجعة والموافقة على وضع خطة عمل تصحيحية شاملة، بما في ذلك التدابير الوقائية المحددة بالجدول الزمني.
- * إجراء عمليات متابعة منتظمة لضمان فعالية خطط العمل المنفذة.

ب. الامتثال والتعلم والتطوير

قام قسم التدقيق الداخلي والامتثال بوضع "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" و"خطة التعلم والتطوير لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2023"، واللذان وافقت عليهما لجنة التدقيق.

* وتوفير برامج التنبع وورش العمل وجلسات التوعية لتعزيز الثقة والامتثال ضمان امتثال الشركة للمتطلبات والسياسات (مدونة قواعد السلوك) والإجراءات التنظيمية الخارجية

* يلعب قسم الامتثال دوراً حاسماً في ضمان التزام سالك بالمتطلبات التنظيمية الخارجية والسياسات والإجراءات الداخلية، تضمن الشركة الحماية من الانتهاكات التنظيمية والحفاظ على سمعتها وتعزيز ثقة العملاء وثقة المستثمرين من خلال تعزيز ثقافة الامتثال وتطبيق أعلى المعايير الأخلاقية.

يبين هذا التقرير التزام لجنة التدقيق بمعايير الحوكمة وضماتها للرقابة القوية على الشؤون المالية والعمليات.

ج. أنشطة إدارة المخاطر - 2024

* تحدد سياسة "سالك" لإدارة مخاطر المؤسسة (ERM) التي أقرتها لجنة التدقيق، واللغة والبروتوكولات المشتركة لتحديد المخاطر وتوثيقها والإبلاغ عنها، حيث تضمن عملية نشر هذه السياسة في جميع أقسام المؤسسة تحديد المخاطر وإدارتها استناداً على مستويات قابلية تحمل المخاطر التي حددها مجلس الإدارة. ويتم تجميع المخاطر الرئيسية التي تعيق قدرة "سالك" على تحقيق استراتيجيتها وضمان عمليات خالية من المشاكل والإبلاغ عنها إلى مجلس إدارة الشركة، بعد موافقة لجنة التدقيق عليها بصورة مستقلة. وتم تنفيذ هذه العملية على أساس ربع سنوي، لضمان وعي مجلس إدارة "سالك" بأهم المخاطر وإبلاغه عنها واتخاذ التدابير اللازمة في الوقت المناسب.

* وتمكنت لجنة التدقيق من خلال هذه المراجعة والتقرير الفعليين، من الحفاظ على الشفافية ومتابعة إشرافها على ممارسات الشركة لإدارة المخاطر في المؤسسة وإدارة استمرارية الأعمال، مما يعزز الثقة بممارسات إدارة المخاطر التي اعتمدها "سالك"

د. أنشطة البيانات المالية - 2024

تقوم لجنة التدقيق بمراجعة النتائج المالية للشركة، كجزء من التزاماتها الأساسية، إلى جانب إعداد تقرير التدقيق الخارجي وأموار التدقيق والمحاسبية الرئيسية التي أشار إليها المدقق الخارجي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 والنتائج المالية الفعلية لعام 2024.

بالإضافة إلى ذلك، تتواصل لجنة التدقيق أيضاً بشكل مستقل مع فريق التدقيق الخارجي كجزء من المراجعات الفصلية والتدقيق السنوي - أي بدون حضور الإدارة العليا - لمناقشة التقارير الدورية والسنوية، ونتائج التدقيق، والتغييرات في معايير المحاسبة وغيرها من أعمال الشركة.

عملت لجنة التدقيق على ضمان استقلالية المدقق الخارجي وفعالية عملية التدقيق من خلال الحصول على التأكيد من المدقق الخارجي كجزء من الاجتماعات الفصلية والسنوية. وقد قامت لجنة التدقيق بمراجعة رسوم التدقيق الخارجي، وفقاً للعملية السنوية، وتم رفع التوطيات إلى مجلس الإدارة للحصول على موافقته. سيتم تقديم التوطيات إلى المساهمين للموافقة عليها خلال اجتماع الجمعية العمومية القادم

07

لجنة مراقبة سجل المطلعين:

أ. إقرار رئيس اللجنة أو الشخص المفوض بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها يحدد مجلس الإدارة (BOD) إرشادات سياسة المطلعين التي تنطبق على جميع الأشخاص الذين لديهم إمكانية الوصول إلى المعلومات الداخلية، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، والموظفون، والمقاولون المستقلون.

تحظر السياسة بشدة التداول بأسهم شركة سالك بناء على معلومات غير معلنة للعمامة، كما تلتزم سالك بتقديم سجل محدث للمطلعين بانتظام إلى هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) وسوق دبي المالي (DFM) لضمان الامتثال التام.

ب. تعيين أمين مجلس الإدارة للإشراف على معاملات المطلعين تم تعيين السيد جاد زياد دعبيس كأمين لمجلس الإدارة، وهو مسؤول عن متابعة والإشراف على معاملات المطلعين.

ويقتر السيد جاد زياد دعبيس بمسؤوليته عن مراجعة آلية العمل وضمان فعاليتها.

ج. أسماء أعضاء لجنة الإشراف والمتابعة لمعاملات الأفراد المطلعين والتي توضح اختصاصاتهم والمهام الموكلة إليهم.

يقوم أمين سر مجلس الإدارة بدوره كمشراف على سجل الأفراد المطلعين وتقم عليه مسؤولية إخطار الموظفين حول فترة التقييم.

د. ملخص حول تقرير عمل اللجنة خلال عام 2024. (في حال عدم تكوين اللجنة، سيتم تقديم الأسباب لتفسير ذلك).

منذ تأسيسها، تعتبر الشركة جميع موظفي سالك وأعضاء مجلس إدارتها، بالإضافة إلى المقاولين الآخرين، كمطلعين.

هـ. في حال عدم تشكيل اللجنة، يجب توضيح الأسباب.

بما أن تشكيل اللجنة ليس إلزامياً بموجب أنظمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، لم تقم الشركة بإنشاء لجنة منفصلة للمطلعين.

08

أي لجان أخرى أقرها مجلس الإدارة

لم يتم، مجلس الإدارة بإنشاء أي لجان إضافية.

09

نظام الرقابة الداخلية

إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية

يؤكد مجلس الإدارة مسؤوليته عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية لسالك، ووضع إطار واضح لضمان عمليات تشغيلية فعالة وتقرير مالية دقيقة والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية.

نماذج الدفاع الثلاثة للحوكمة وإدارة المخاطر:

- * الخط الأول للدفاع: وظائف مسؤولة عن إدارة المخاطر اليومية.
- * الخط الثاني للدفاع: وظائف مسؤولة عن الإشراف والتوجيه.
- * الخط الثالث للدفاع: وظائف توفر ضماناً مستقلاً.

دور التدقيق الداخلي في سالك:

- * مراجعة الأنشطة التشغيلية داخل الأقسام لضمان توافقها مع سياسات الشركة وأهدافها.
- * تقييم دقة المعلومات المالية والتشغيلية ووسائل قياسها وتحسينها والإبلاغ عنها.
- * إجراء تقييمات خاصة، عمليات تدقيق استثنائية، والتحقيق في حالات الاحتيال عند الطلب.
- * مراجعة وسائل حماية أصول الشركة والتأكد من وجودها الفعلي.
- * تقييم كفاءة استخدام الموارد داخل سالك.
- * تقديم توصيات للإدارة ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية
- * مراجعة وتقييم عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر.

قسم الامتثال - مسؤولياته الأساسية

- * ضمان امتثال الشركة للقوانين واللوائح المعمول بها وتعزيز ثقافة الامتثال داخل سالك.
- * تطوير ومراجعة سياسات الامتثال الرئيسية مثل إطار عمل الامتثال (ويشمل السياسات والإجراءات)، ومدونة قواعد السلوك، وسياسة مكافحة غسل الأموال، وسياسة الإبلاغ المبكر، وسياساتي مكافحة الفساد والرشاوي، وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة، وغيرها من السياسات الأخرى التي تضمن الالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها وبالسياسات والإجراءات الداخلية في الشركة.
- * تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق عند الحاجة.
- * تقديم التقارير لمجلس الإدارة في "سالك" ولجنة التدقيق حول المسائل المتعلقة بالامتثال ضمن حدود مهامها ومسؤولياتها وعند الحاجة
- * ضمان توفر آليات الإبلاغ عن المخالفات بشكل مناسب وتمكين الموظفين من الإبلاغ بسرية.

أ. اسم مدير التدقيق الداخلي والامتثال، مؤهلاته، وتاريخ تعيينه

يشرف على قسم التدقيق الداخلي والامتثال السيد مروت ساشديفا، والذي تم تعيينه بتاريخ 1 سبتمبر 2022، ويمتلك خبرة أكثر من 17 عاماً في المحاسبة والتدقيق الداخلي والشؤون المالية وأخلاقيات الامتثال والمخاطر وغيرها من التخصصات. ويحمل شهادة الماجستير في الإدارة المالية من معهد تطوير الإدارة - جورجاون، الهند، وهو مدير معتمد من معهد "حوكمة".

يشرف السيد ساشديفا على قسم التدقيق الداخلي والامتثال، والذي يوفر مستويات ملائمة من الضمانات للإدارة العليا ومجلس الإدارة على فعالية ضوابط الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية لديها، مما يشمل أيضاً النشاطات التي يمارسها خطي الدفاع الأول والثاني، ويمتلك خبرة وفيرة في العمل بمناصب مشابهة ضمن شركات مدرجة أخرى في الإمارات العربية المتحدة وشركات الاستشارات.

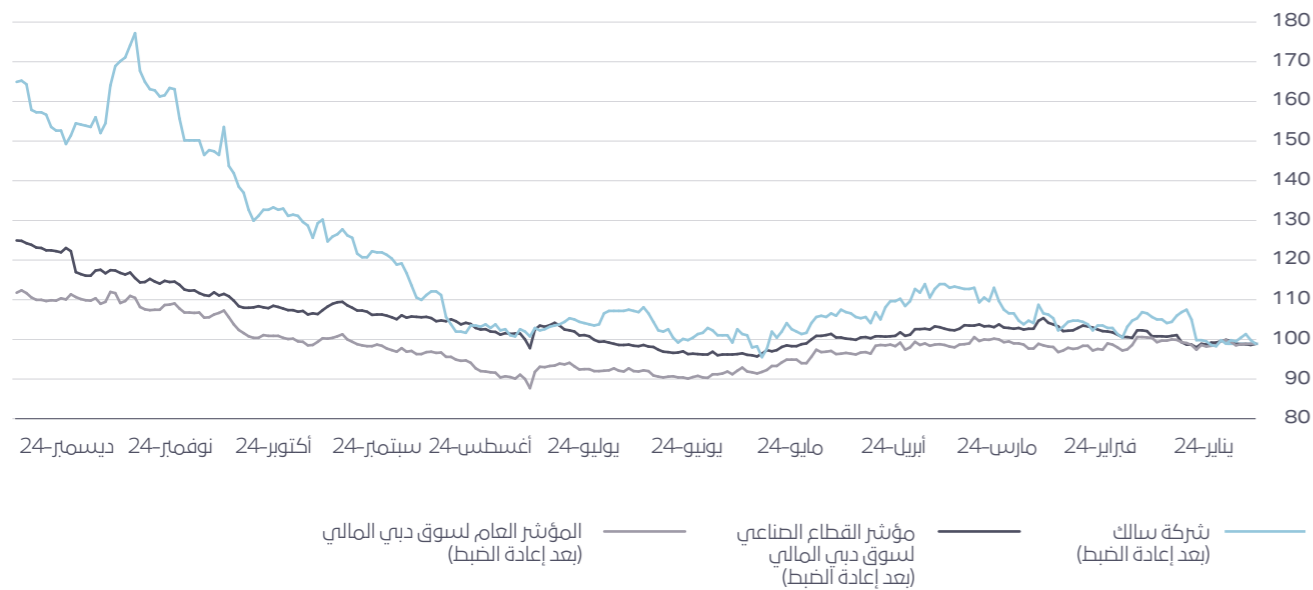
ب. اسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين

يشرف السيد مروت ساشديفا، بصفته ضابط الامتثال في "سالك"، على النواحي الأهم المتعلقة بقسم الامتثال مثل مدونة قواعد السلوك والسياسات التابعة لها، وتشمل على سبيل المثال وليس الحصر سياسة الإبلاغ المبكر وسياساتي مكافحة الرشاوي ومكافحة الفساد وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة وذلك بالتوازي مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع فيما يتعلق بالمهام والمسؤوليات المترتبة على ضابط الامتثال.

يلعب السيد ساشديفا دوراً رئيسياً في وضع استراتيجيات "سالك" للتدقيق الداخلي والامتثال وتحديد خارطة الطريق لهما، بما ينمي ثقافة الامتثال داخل الشركة.



ب. أداء الشركة المقارن مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الصناعي خلال عام 2024



ج. ب. تم تصنيف توزيع ملكية المساهمين لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024 (الأفراد، الشركات، الحكومة) كما هو مبين في الجدول التالي: (محلي، دول مجلس التعاون الخليجي، عربي، أجنبي)

تصنيف المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة		
	الأفراد	الشركات	الحكومة
1 محلي	4.8%	6.9%	88.8%
2 عربي	0.5%	1.2%	1.7%
3 أجنبي	0.8%	8.7%	9.5%
المجموع	6.1%	16.8%	100.0%

د. المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
صندوق دبي للاستثمارات	5,632,500,000	75.1%

هـ. توزيع المساهمين بناء على حجم الملكية لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
1 أقل من 50,000	55,832	99,481,548	1.33%
2 من 50,000 إلى 500,000	682	95,656,703	1.28%
3 من 500,000 إلى 5,000,000	270	400,660,447	5.3%
4 أكثر من 5,000,000	55	6,904,201,302	92.1%

10. تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2024

لم ترتكب الشركة أي مخالفات لدليل الحوكمة خلال عام 2024.

11. المسؤولية الاجتماعية للشركات وحماية البيئة

في الاجتماع السنوي العام لعام 2024، وافق مساهمو شركة سالک على خطة المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) من خلال قرار خاص، والذي يتضمن تخصيص 0.25% من الإيرادات المتوقعة لدعم المبادرات الاجتماعية والبيئية.

12. المعلومات العامة

أ. أسعار أسهم الشركة (أعلى سعر وأدنى سعر وسعر الإغلاق بالدرهم الإماراتي) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية 2024.

بدأ التداول في أسهم "سالک" ضمن سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق
يناير	3.72	3.11	3.47
فبراير	3.54	3.27	3.49
مارس	3.78	3.40	3.79
أبريل	3.83	3.42	3.46
مايو	3.54	3.14	3.32
يونيو	3.44	3.25	3.36
يوليو	3.57	3.36	3.37
أغسطس	3.68	3.26	3.68
سبتمبر	4.22	3.57	4.13
أكتوبر	5.27	4.04	4.39
نوفمبر	5.89	4.77	4.80
ديسمبر	5.60	4.81	5.40

ج. كيف تعاملت إدارة الرقابة الداخلية مع أي مشكلات رئيسية واجهتها الشركة

لم تواجه الشركة أي مشاكل خلال عام 2024.

د. عدد التقارير الصادرة عن إدارة الرقابة الداخلية إلى مجلس الإدارة

ترفع إدارة الرقابة الداخلية تقرير التدقيق الداخلي بشكل ربع سنوي إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق، تماشياً مع دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، ونفذت بنجاح جميع خطط التدقيق الداخلي الموافق عليها خلال عام 2024.

و. علاقات المستثمرين

قامت سالك بإنشاء قسم علاقات المستثمرين كجزء من إدارة المالية والاستراتيجية والمشتريات في يوليو 2022، وذلك استعداداً للطرح العام الأولي للشركة في سبتمبر 2022.

تقوم "سالك" بعقد المؤتمرات الهاتفية بشكل ربع سنوي وتقوم بنشر بيانات الأرباح والعروض التقديمية بالإضافة إلى أية مواد أخرى لعرض المستجدات المتعلقة بالأداء المالي والتشغيلي للشركة. وتقدم مثل هذه المواد والمستندات رؤى تطلعية لمجتمع الاستثمار الأوسع، والذي يشمل المساهمين والمستثمرين المحتملين والمحلين. وتشارك "سالك" أيضاً في فعاليات المستثمرين الخارجية وفي اجتماعات منتظمة مع مجتمع الاستثمار.

تسعى "سالك" إلى معالجة استفسارات المستثمرين، بما تشمل الاستفسارات الصادرة عن المستثمرين الأفراد، خلال يوم عمل واحد.

يترأس القسم السيد وسيم الحايك، ولديه أكثر من 20 عاماً من الخبرة التنفيذية في مجالات الاستثمار المصرفي، والتدقيق، والاتصالات، والنقل، وتكنولوجيا المعلومات، والاتصالات. منذ فبراير 2024، انضم إلى سالك كرئيس لعلاقات المستثمرين، حيث يعمل على تعزيز تفاعل المساهمين والشفافية المؤسسية.

وسيم الحايك

رئيس قسم علاقات المستثمرين

wassim.elhayek@salik.ae
+971585338614

التواصل مع علاقات المستثمرين:

[الصفحة الإنكليزية](#)

[الصفحة العربية](#)

ز. أمين سر مجلس الإدارة

السيد جاد زياد دعبسي

تاريخ التعيين
20 مايو 2024

المؤهلات

- بكالوريوس القانون من جامعة لا ساجيس
- حاصل على شهادة أمين سر مجلس الإدارة المعتمد من قبل معهد حوكمة.
- مسجل في نقابة محامي بيروت منذ عام 2014.

ح. عرضت القرارات الخاصة والاجراءات المتخذة بناء عليها في الاجتماع العام السنوي لشركة "سالك" خلال عام 2024.

تمت المطابقة على سياسة المسؤولية المجتمعية بالإضافة إلى تعديل النظام التأسيسي للشركة.

ط. لأحداث الرئيسية التي شهدتها الشركة في عام 2024

أ. الأحداث المهمة:

1. التوسعات والتطورات الرئيسية للأعمال – 2024

شهدت سالك توسعاً كبيراً في عملياتها التشغيلية خلال عام 2024، مما يمثل إنجازاً رئيسياً في استراتيجية نمو الشركة. تسهم هذه المبادرات الاستراتيجية في تعزيز دور سالك كشركة رائدة في مجال التنقل الذكي وطول النقل.

ب. التوسع في دبي مول

قامت سالك بتقديم طول مواقف ذكية في دبي مول، أحد أكبر وجهات التسوق في العالم، مما عزز حضورها في قطاع النقل الذكي.

ج. توسع "باركونيك" خارج دبي

شهدت خدمة باركونيك الخاصة بطول المواقف توسعاً إلى خارج إمارة دبي، مما يمثل أول توسع رئيسي للشركة خارج نطاقها الأساسي.

د. إضافة بوابتين جديدتين للتعرف المرورية

تمت إضافة بوابتين جديدتين للتعرف المرورية، مما زاد إجمالي عدد البوابات بنسبة 25%، وأسهم ذلك في تحسين إدارة الحركة المرورية وزيادة الإيرادات.

هـ. اتفاقية سالك مع "ليفا" – تعزيز تجربة العملاء

أبرمت سالك اتفاقية استراتيجية مع شركة ليفا لتحسين تجربة العملاء الذين يرغبون في تجديد أو إصدار تأمين لمركباتهم. تهدف هذه الشراكة إلى توفير عملية سلسة وفعالة، من خلال دمج خدمات سالك مع منصة ليفا الرقمية لضمان راحة العملاء وسهولة الوصول إلى الخدمات.

تتماشى هذه التوسعات مع استراتيجية سالك طويلة المدى لتعزيز التنقل الحضري، وتحسين طول المواقف، ودفع الابتكار التكنولوجي في خدمات التعرف المرورية. ومن خلال توسيع حضورها في الأسواق الرئيسية واعتماد حلول مبتكرة، تواصل سالك تقديم حلول تنقل فعالة وسلسة تعتمد على التكنولوجيا.

ب. المعاملات التي بلغت 5% أو أكثر من رأس المال





أ. افصح عن معلومة جوهرية فيما يتعلق بتخفيض رسم الامتياز السنوي تاريخ 3 ابريل 2024.

ي. لم تقم الشركة بأي معاملات بلغت 5% أو أكثر من رأس المال خلال عام 2024.

ك. نسبة التوطين في الشركة

2021	2022	2023	2024
2021	47%	38%	31%
لم يتم احتساب نسبة التوطين لعام 2021 حيث إن الشركة لم تكن قد تأسست			

ل. لم تطور الشركة أي مشاريع أو مبادرات ابتكارية جديدة خلال عام 2024

توقيع رئيس مجلس الإدارة	توقيع رئيس لجنة التدقيق	توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	توقيع مدير قسم الرقابة الداخلية
			
التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025

ختم الشركة الرسمي



طرقنا أفضل لأجل الناس والكوكب

تسهم "سالک" في تحقيق هدف دبي المتمثل في تحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2050، حيث تعمل البوابات من دون أكشاك تحصيل رسوم، أو نقاط توقف، تسمح البوابات بحرية تدفق المركبات للتقليل من الأزمات المرورية عند البوابات والتقليل من استهلاك الوقود وانبعث الغازات الدفيئة. تخطط الشركة على مدار السنوات القليلة المقبلة، ان تشغل جميع بواباتها بالطاقة الشمسية. اعتمدت "سالک" في وقت مبكر التحول الرقمي، عمل خالية من الورق، لتشمل 99% من عملياتها، كما انضمت إلى مشروع سوق دبي المالي للتجريب الطوعي لتداول أرصدة الكربون.

تطمح "سالک" لتوظيف النساء وتوفير بيئة عادلة وخالية من التمييز على أساس أولوياتها، تأكيداً على التزامها الزائده بمبادئ التنوع والشمول. تغفني "سالک" مركبات أصحاب الهمم، ووسائل النقل العامة، والحافلات المدرسية من الرسوم، وتتركز بشكل خاص على رفاهية الأطفال بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية لدعم المبادرات التي تؤثر إيجابياً على مستقبل مجتمعاتنا.

بوابتان
تعرفه مرورية جديدتان تعملان
بالطاقة الشمسية

21%
نسبة الإناء من إجمالي
عدد الموظفين

03
تقرير الاستدامة

90	الاستدامة في "سالک"
94	الحوكمة المسؤولة
96	إسعاد الأفراد
100	الرعاية البيئية

الاستدامة في "سالك"

تسعى "سالك" لتعزيز ريادتها العالمية في مجال توفير حلول التنقل المستدامة والذكية، ولتحقيق هذا الهدف، تستفيد الشركة من جهود مجلس الإدارة المستقل الذي يضم خبراءً يخطعون بدور حيوي في رسم ملامح البنية التحتية في دبي وتطويرها، إلى جانب فريق تنفيذي يتمتع بخبرات كبيرة.

نهج الاستدامة واستراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تتسجم استراتيجية "سالك" مع رؤيتها الطموحة من حيث التحول إلى شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل الذكية والمستدامة. تدمج الشركة الاستدامة بوصفها واحدة من الركائز الأساسية لاستراتيجيتها المؤسسية مع أطر عمل مثل الأجندة الوطنية الخضراء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وافق مجلس الإدارة على سياسة الاستدامة في عام 2022، وتشكل هذه السياسة أساس التزام "سالك" بالتنمية المستدامة والطريقة المتبعة لتحقيق أهداف هذه السياسات.

انضمت "سالك" إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة في عام 2024 مؤكدة بذلك التزامها بالممارسات الأخلاقية والمستدامة، وتعهدت بالإبلاغ عن التقدم المحرز بكل شفافية. تسعى الشركة إلى تحقيق الحياد الكربوني عن طريق منح الأولوية للطاقة المتجددة، حيث قامت الشركة بتشغيل 3 من أصل 10 بوابات بالطاقة الشمسية. تؤكد مبادرات الشركة على مدى التزامها بدعم طموحات دبي للوصول إلى الحياد الصافي؛ ومن بين هذه المبادرات الانتقال التدريجي لتشغيل جميع البوابات بالطاقة الشمسية، وتقليل المعاملات الورقية لتوفير 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً، وتعزيز الاعتماد على المركبات الكهربائية.

تشمل الاستراتيجيات الاجتماعية لدى "سالك" إعفاء أصحاب الهمم، والمؤسسات التعليمية، ومقدمي خدمات النقل العام من الرسوم. تهتم الشركة بتعزيز التنوع، حيث تشكل النساء نسبة 21% من قوتها العاملة، وتمتلك شركات فعالة مع منظمات غير حكومية لدعم رفاهية المجتمع. من طرفها، تركز ممارسات الحوكمة على الشفافية والمحاسبة، مع الالتزام بالأخلاق، واتخاذ تدابير لمكافحة الفساد، ودمج جميع أصحاب المصلحة.

نلتزم في "سالك" بالعمل وفق أعلى معايير العمل الأخلاقية والمسؤولية البيئية. كما تعزز عضويتنا في الميثاق العالمي للأمم المتحدة هذا الالتزام، وتصنفنا كشركة رائدة في ممارسات الأعمال المستدامة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. نبحث دوماً عن حلول مبتكرة تقلل من بصمتنا البيئية، وتشجع التقدم الاجتماعي ضمن قوتنا العاملة والمجتمعات التي نخدمها، وتساهم في بناء دولة مزدهرة ومستدامة.

ابراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي

أبرز معالم الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أبرز النتائج البيئية

- تساهم بوابات "سالک" في الحد من الازمات المرورية وانبعاثات الغازات الدفيئة، مما يدعم الأهداف البيئية لدهبي بشكل مباشر.
- تعمل ثلاثة من أصل عشرة بوابات تعرفه مرورية بالطاقة الشمسية، مع خطط لتحويل جميع البوابات إلى العمل بالطاقة الشمسية.
- بفضل مشاركتها في البرنامج الطوعي التجريبي للتداول بأرصدة الكربون في عام 2023، استحوذت "سالک" على 715 وحدة من حقوق التقاعد الكربوني، مما دعم مشروعاً لتقليل الانبعاثات السنوية بقيمة تصل تقريباً إلى 26,800 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

أبرز النتائج الاجتماعي

- شملت إعفاءات الرسوم 8.9 مليون رحلة في عام 2024، استفاد منها قطاع الخدمات العامة والمؤسسات الخيرية وأصحاب الهمم.
- يشمل تنوع القوى العاملة تمثيلاً نسائياً بنسبة 21%، ونسبة توظيف تبلغ 31%، حيث يشكل المواطنون الإماراتيين 100% من مجلس الإدارة.
- تُعطى الأولوية لمشاركة الموظفين ورفاهيتهم من خلال تدابير الصحة والسلامة المتوافقة مع معايير الأيزو، وبرامج تدريبية قوية، ومساهمات مجتمعية تبلغ قيمتها 500,000 درهم، تشمل التبرعات لمبادرات التوحد وسرطان الأطفال.

أبرز النتائج في الحوكمة

- لم تسجل أي حوادث فساد أو رشوة خلال عام 2024.
- تم تدريب 100% من الموظفين على سياسة الأخلاقيات المؤسسية، بما في ذلك مكافحة الرشوة والإبلاغ عن المخالفات وتضارب المصالح.
- دمج اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في إدارة سلسلة التوريد، مع خطط لفحص جميع الموردين لممارسات الاستدامة بحلول عام 2028.

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول إدارة الاستدامة في "سالک" من خلال تقرير الاستدامة لعام 2024

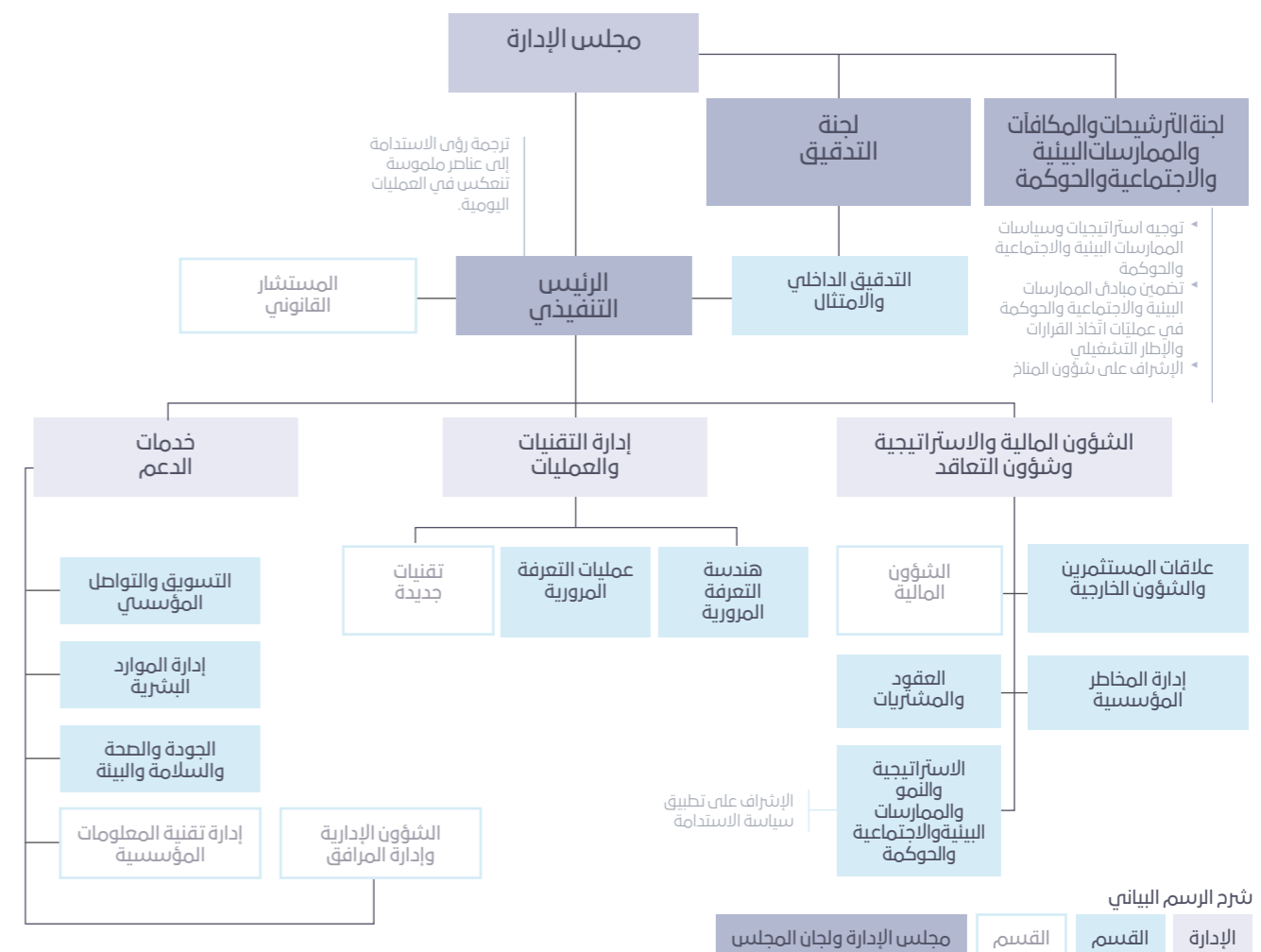
تتمتع "سالک" بمكانة ريادية في قطاع التنقل الحضري المستدام، بفضل التزامها الراسخ بمبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. تجسد الشركة التزامها بإيجاد مسارات سلسلة نحو مستقبل مستدام من خلال الحوكمة القوية، والمبادرات البيئية الفعالة، والتركيز على رفاهية المجتمع والقوى العاملة.

نظام إدارة الاستدامة في "سالک"

الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملياتها وإجراءات اتخاذ القرار، وتدعمها بسياسات قوية مثل سياسة الاستدامة، ومدونة قواعد سلوك الموردين، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات.

يؤكد إطار عمل حوكمة الاستدامة في "سالک" على مدى التزام الشركة بالشفافية والمحاسبة. يمتلك مجلس الإدارة خبرة جماعية تزيد عن 150 عاماً، ويشكل الأعضاء المستقلين نسبة 86% من المجلس، ويتولون مهمة الإشراف على مبادرات الاستدامة. تدمج الشركة

هيكل حوكمة الاستدامة في "سالک"



شرح الرسم البياني

الإدارة القسم القسم مجلس الإدارة ولجان المجلس

الدوائر الملونة هي دوائر الشركة المعنية بإدارة الإستدامة.

كما تُعزز "سالک" حوكمة الاستدامة من خلال دمج مؤشرات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في مكافآت المسؤولين التنفيذيين. وبداية من عام 2024، يقارن 10% من قيمة التعويض المتغير بأداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وستتضاعف بحلول عام 2028، مما يعزز محاسبة الشركة عن تحقيق أهدافها البيئية والاجتماعية وأهداف الحوكمة.

تعتبر إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من عمليات "سالک". يضمن النظام الشامل لإدارة المخاطر المؤسسية تحديد المخاطر بشكل استباقي والتخفيف من حدتها، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. ومن شأن نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، والذي يشمل مالكي الشركات وفرق الامتثال وإدارة التدقيق الداخلي والالتزام، ضمان الرقابة الشاملة على المخاطر. يتم تجميع تقارير مخاطر الاستدامة ورفعها إلى مجلس الإدارة كل ثلاثة أشهر، رفقة تقييمات مستقلة من لجنة التدقيق.

الحوكمة المسؤولة

تتبنى "سالک" أعلى معايير أخلاقيات العمل والامتثال، وتعتبر الشركة أن كل موظف مسؤول عن احترام والالتزام بممارسات الأعمال الأخلاقية.

أخلاقيات العمل والامتثال: النهج والسياسات

تؤكد "سالک" التزامها التام، بأعلى معايير أخلاقيات العمل والامتثال، ودمج النزاهة والشفافية والمحاسبة في عملياتها التشغيلية. تعتبر هذه المبادئ جزءاً رئيسياً من ثقافة الشركة وإطار حوكمتها، مما يضمن توافيقها مع الأنظمة واللوائح وأفضل الممارسات المعمول بها.

يرتكز إطار حوكمة الشركة القوي لـ "سالک"، الموضح في ميثاقها، على أربعة مبادئ أساسية



المسؤولية



المحاسبة



المعاملة العادلة



الشفافية والإفصاح

تحافظ "سالک" على نهج عدم التسامح المطلق مع الفساد، مع إعطاء الأولوية للمنافسة العادلة والممارسات الأخلاقية وثقة الأطراف المعنية. تحظر المبادئ التوجيهية لمكافحة الرشوة والفساد التي وضعتها الشركة على الموظفين والمتعاملين والأطراف الخارجية المشاركة في الرشوة والفساد وأنشطة الاحتيال أو تسهيلها، كما تمنع المساهمات والتبرعات التي تعتبر وسيلة للرشوة والفساد، وتمنع تقديم المساهمة والإنفاق على الحملات السياسية والمنظمات السياسية وحشد التأييد أو منظمات ممارسة الضغط والاتحادات التجارية وغيرها من المجموعات المعفاة من الضرائب. وبناء على ذلك، لم

تعتبر مدونة قواعد السلوك الركيزة الأساسية التي تبين مدى التزام "سالک" بممارسات السلوك الأخلاقي، وتطبق على جميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والأطراف التابعة، بما في ذلك المتعاملين والموردين. تعزز هذه السياسة ثقافة الصدق والسلوك الأخلاقي في الشركة، وتشجع الأطراف الثالثة المرتبطة بـ "سالک" على اعتماد معايير مماثلة. في عام 2024، تلقى 100% من الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة تدريباً على مدونة قواعد السلوك والسياسات ذات الصلة، مما يضمن الوعي والامتثال الكاملين.

تقدم الشركة أي مساهمات في هذه المجالات، وتلتزم تماماً بقوانين مكافحة الرشوة في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى المستوى الدولي، مما يعزز التزامها بممارسات الأعمال الأخلاقية.

أجرت "سالک" تدريباً شاملاً في عام 2024 على مكافحة الفساد لجميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة، مما يضمن الوعي الكامل بالسياسة. ويشمل التدريب موضوعات رئيسية من بينها تحديد ممارسات الفساد، وإجراءات الإبلاغ عن الحوادث، واستراتيجيات الحفاظ على الامتثال لقوانين مكافحة الفساد. كما أطلقت "سالک" تمارين محاكاة، مثل اختبارات التهديد الاحتيالي، لتعزيز الوعي بمخاطر الاحتيال والأمن السيبراني.

تطبق "سالک" سياسة الإبلاغ عن المخالفات، حيث يعمل مزود خدمات خارجي على إدارة بوابة الإبلاغ عن المخالفات بشكل مستقل لضمان عدم الكشف عن الهوية والحيادية، وهي منحة أمانة للموظفين والمتقاعدين والموردين وغيرهم من الأطراف المعنية موضوعة للإبلاغ عن السلوكيات غير الأخلاقية، مثل الاحتيال أو الرشوة أو سوء السلوك المالي، دون تخوف من التعرض للانتقام. ويمكن تقديم التقارير عبر خط ساخن سرهي أو البريد الإلكتروني مخصص أو بوابة إلكترونية، وتضمن جميعها المتابعة والحل. سجلت "سالک" وحلت إحدى المخالفات المبلغ عنها، مما يوضح فعالية وشفافية آليات الإبلاغ لديها.

تشمل السياسات الرئيسية الأخرى ما يلي:

- المبادئ التوجيهية لمكافحة الرشوة والفساد، المدرجة في مدونة قواعد السلوك، لمنع الممارسات غير الأخلاقية.
- سياسة تضارب المصالح، وضمان إفصاح الموظفين والشركاء عن التضارب المحتمل وإدارتها بشفافية.
- سياسة مكافحة الاحتيال المصممة لتحديد الأنشطة الاحتيالية والتخفيف من حدتها.
- سياسة التداول الداخلي، والتي تضمن الامتثال للوائح السوق.
- سياسة حقوق الإنسان، التي تعكس التزام "سالک" بتعزيز الكرامة والمساواة والاحترام في جميع عملياتها.

يمكن الاطلاع على كافة السياسات المذكورة على موقعنا الإلكتروني

تشمل عملية المشتريات في الشركة إجراء فحصاً دقيقاً للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى الموردين، ومطالبتهم بالامتثال للمعايير الأخلاقية ومبادئ الاستدامة. نفذت "سالک" خطة على مراحل بداية من عام 2024 لفحص امتثال جميع الموردين للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بهدف تغطيتهم بالكامل بحلول عام 2028. يضمن الفحص امتثال جميع الشركاء لقيم "سالک" والالتزامهم بالسلوك الأخلاقي.

تجري "سالک" عمليات تدقيق منتظمة لتقييم الامتثال ومواءمة ممارساتها مع اللوائح المتطورة، وتتعاون مع مستشارين خارجيين لمراجعة سياساتها وتعزيزها، مما يعزز حماية نزاهة عملياتها. تؤكد هذه التدابير مجتمعة على التزام "سالک" الراسخ بتعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي والمسؤولية المؤسسية.

في حال أردتم التعبير عن أي مخاوف أو استفسارات أو الإبلاغ عن حالات أو أنشطة يشوبها الفساد أو الاحتيال، نرجو منكم التواصل مع إدارة التدقيق الداخلي والامتثال عبر أي من القنوات التالية:

- الخط الساخن المخصص للإبلاغ عن المخالفات الأخلاقية: +971-45973925
- البريد الإلكتروني IAC@salik.ae
- بوابة الإبلاغ عن المخالفات

انعدام حالات

الفساد أو الرشوة أو المخالفات المتعلقة بتضارب المصالح أو غسل الأموال أو التداول الداخلي

100%

من موظفي "سالک" على دراية ومعرفة بالسياسات والإجراءات المرتبطة بمدونة قواعد السلوك

100%

من الموظفين خضعوا للتدريب على أخلاقيات العمل والامتثال

تعرف على مزيد من المعلومات حول أخلاقيات العمل لدى "سالک" وامتثالها في تقرير الاستدامة لعام 2024

إسعاد الأفراد

تلتزم "سالک" بدعم التنوع والشمول وتوظيف النساء، وتضمن لفريق عملها متعدد الجنسيات بيئة عمل خالية من التمييز. تتميز سالک بصفاتها أفضل جهة عمل، كما تُعرف بدعمها المتواصل لموظفيها، مما يجعل فريق العمل في سالک إحدى القوى العاملة الأكثر ولاءً في المنطقة.

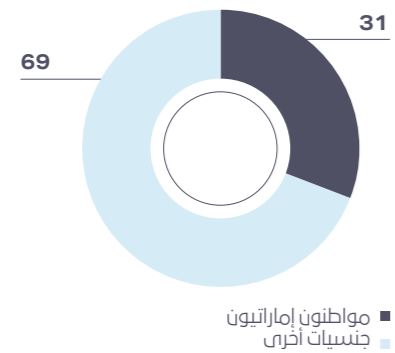
الموظفين والهيكل التنظيمي

سالک بتحقيق أعلى معدلات الاحتفاظ بالموظفين وهو إحدى السمات البارزة لثقافة "سالک"، حيث تتجاوز النسبة 87.5%. في عام 2024، غادر موظف واحد فقط الشركة طواعية، مما يؤكد على الاستقرار والولاء اللذين عززتهما القوى العاملة في "سالک".

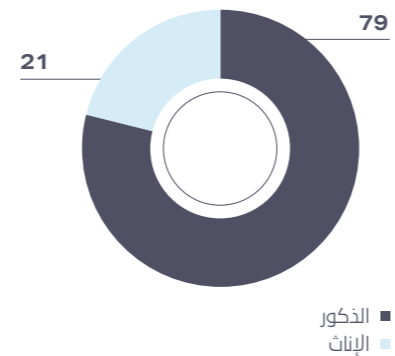
حققت "سالک" نمواً بنسبة 15% في قوتها العاملة، مما زاد عدد موظفيها من 40 إلى 46 موظفاً في عام 2024، يدعمهم 294 موظفاً من مصادر خارجية. يضم فريق العمل في سالک 12 جنسية، مما يعكس التزام الشركة بثقافة ديناميكية تعزز المرونة والشمول. تفخر

الموظفون بدوام كامل

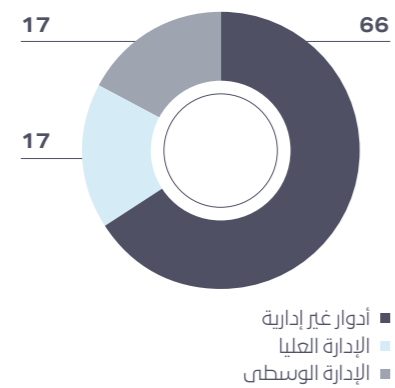
حسب الجنسية، %



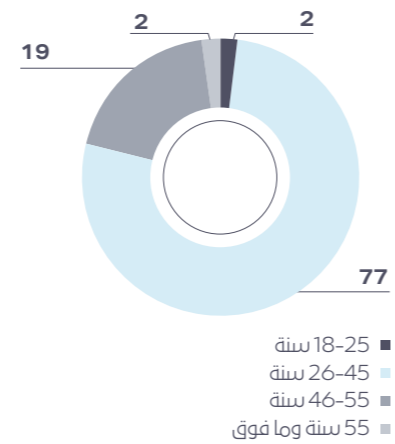
حسب الجنس، %



حسب العنوان الوظيفي، %



حسب العمر، %



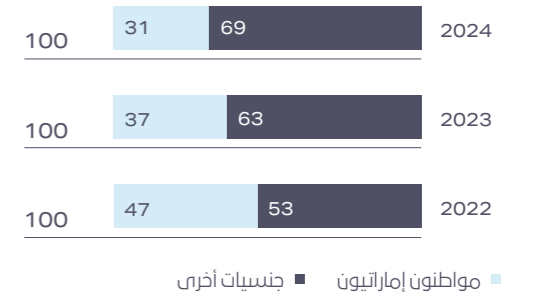
التنوع وتكافؤ الفرص

تلتزم شركة سالك بثهينة بيئة داعمة يشعر فيها الرجال والنساء على حد سواء بالتقدير والاحترام ويحصلون على فرص متساوية لتحقيق التقدم والنمو في مسيرتهم المهنية. تمثل النساء نسبة 25% من القوى العاملة في "سالك"، في حين تشغل النساء نسبة 14% في مجلس الإدارة. وإدراكاً منها لأهمية تعزيز مشاركة المرأة في القوى العاملة، تلتزم "سالك" بتحسين التكافؤ بين الجنسين من خلال فرص التوظيف العادل والتطوير الوظيفي.

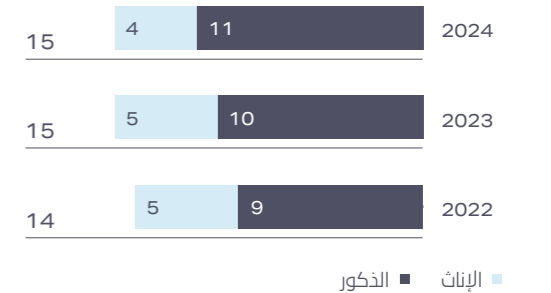
التوطين

معدل التوطين بين الموظفين بدوام كامل

إجمالي القوى العاملة، %



إجمالي عدد الموظفين من المواطنين، %



صحة الموظفين ورفاهيتهم

تولي شركة سالك أهمية كبيرة لصحة موظفيها ورفاهيتهم، ولذلك تتخذ تدابير استباقية لضمان توفير بيئة عمل آمنة وداعمة. يتماشى نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية في الشركة مع معايير ISO 45001 ومعايير إدارة الصحة والسلامة المهنية، مما يضمن التحديد المنهجي للمخاطر والتخفيف من حدتها. ويمتلك موظفو الشركة ملاحية التوقف عن الأعمال والأنشطة التي تعتبر غير آمنة، مما أدى إلى انعدام الإصابات أو الوفيات في مكان العمل في عام 2024.

يدعم مكتب "سالك" صحة الموظفين من خلال ميزات مثل تخصيص غرفة للرفاهية مع توفير الإضاءة المحسنة. تدعم المزايا الشاملة جودة حياة الموظفين، بما في ذلك:

- التأمين الصحي الذي يشمل الفحوصات المنتظمة.
- برامج الولاء مثل "إسعاد" و"بطاقات" "فزعة".
- بدلات السكن والتعليم والسفر خاصة للوافدين.
- إجازات أمومة وأبوة والتي تضمن التوازن بين الحياة العملية والشخصية.

تضمن سياسة التنوع والشمول الخاصة بـ "سالك" حصول جميع الموظفين على فرص متساوية، بغض النظر عن الجنس أو الجنسية أو الخلفية. كما يعكس هيكل الأجور العادلة، حيث تبلغ نسبة أجور الرئيس التنفيذي إلى الموظف 3.6، مدني التزام "سالك" بالعدالة في مكان العمل. في عام 2024، أفادت "سالك" بعدم وجود أي حوادث تمييز أو مضايقة، مما يبين فعالية تدابيرها الاستباقية لتعزيز المساواة والاحترام والعدالة.

شاهد مقطع الفيديو عن النساء العاملات في "سالك"

تلتزم شركة سالك بدعم الكفاءات الإماراتية وضمها إلى قواها العاملة، حيث يتولى مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة 37% من إجمالي القوى العاملة في الشركة و100% من مناصب مجلس الإدارة، ويتجلى هذا الالتزام أيضاً في التركيز على التنوع بين الجنسين: حيث تعمل في الشركة خمس موظفات إماراتيات. تعزز "سالك" فرص العمل المجدية للإماراتيين، وتؤكد التزامها بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

تضمن "سالك" الاستقرار المالي على المدى الطويل من خلال المساهمة في الرواتب التقاعدية، حيث يساهم الموظفون بنسبة 5% وتساهم الشركة بنسبة 15%. يسلط هذا البرنامج الضوء على تركيز "سالك" على تأمين التقاعد، مما يكمل نهجها الشامل في رفاهية الموظفين.

وفيما يخص المستقبل، وضعت سالك أهدافاً طموحة تتمثل في الحفاظ على معدل الاحتفاظ بالموظفين بنسبة 90% وتوسيع نطاق تغطية تدقيق الصحة والسلامة والبيئة إلى 100% بحلول عام 2028. تعتبر شهادة سلامة المتعامل أيضاً من أولويات الشركة، مع استهداف التأهيل الكامل لنفس العام، وبفضل التزامها بمعايير الصحة والسلامة والمشاركة، تعتبر "سالك" من أبرز الشركات في الإمارات العربية المتحدة، مما يتيح لموظفيها قيادة طول التنقل المستدامة.

تعرف على مزيد من المعلومات حول إدارة موظفي "سالك" في تقريرها للإستدامة لعام 2024



الرعاية البيئية

تسعى "سالک" لتحقيق طموحات دبي في الحياد الصفري بحلول عام 2050 من خلال البوابات السلسلة التي تقلل من الازمات المرورية وتخفف استخدام الوقود والانبعاثات. من شأن الخطط الرامية إلى جعل جميع بوابات التعرف المرورية تعمل بالطاقة الشمسية أن تعزز تقليل بصمتها الكربونية في السنوات القادمة.

كفاءة استهلاك الطاقة

تعتبر كفاءة استهلاك الطاقة عاملاً رئيسياً في عمليات "سالک" التشغيلية وأهداف الاستدامة طويلة الأجل. تم تصميم بوابات التعرف المرورية ومقر الشركة بما يتفق مع تحسين استخدام الموارد وتقليل استهلاك الطاقة. ويحتوي مكتب "سالک" في فستيفال تاور، وهو مبنى معتمد بشهادة LEED الذهبية، على ميزات توفر استهلاك الطاقة مثل الإنارة بمستشعر الحركة، ونظام التدفئة والتهوية وتكييف الهواء عالي الأداء، والأجهزة الموفرة للطاقة. طلت أنظمة الأمان البيومترية محل بطاقات الدخول التقليدية، مما خفض استهلاك الطاقة المرتبط بها.

تؤدي بوابات التعرف المرورية في "سالک" دوراً حيوياً في استراتيجية كفاءة استخدام الطاقة. تحصل بوابة جبل علي، وهي مشروع تجريبي يستفيد من الطاقة المتجددة، على 21% من طاقتها من الألواح الشمسية. كما تم إطلاق بوابتي تعرف مرورية إضافيتين في عام 2024 عند معبر الخليج التجاري والصفاء تعملان بالطاقة الشمسية بالكامل تقريباً. تمثل هذه المبادرات تقدماً كبيراً في تحقيق هدف "سالک" المتمثل في تحويل جميع بوابات التعرف المرورية إلى بوابات تعمل بالطاقة المتجددة.

انبعاثات الغازات الدفيئة

يعتبر الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة ركيزة أساسية في استراتيجية الاستدامة لدى "سالک". نتج عن عمليات "سالک" التشغيلية انبعاثات غير مباشرة (النطاق 2) في عام 2024، لا سيما من استهلاك الطاقة في بوابات التعرف المرورية ومقرها ومركز البيانات. تعمل الشركة جاهدة للحد من هذه الانبعاثات عبر اعتماد حلول الطاقة الشمسية وغيرها من الممارسات المستدامة.

اقرأ المزيد عن مبادرات "سالک" البيئية في تقرير الاستدامة لعام 2024



عززت استراتيجية "سالک" للمعاملات الخالية من الورق من أدائها البيئي، مما مكن من إنجاز 99% من معاملات العملاء رقمياً من خلال تطبيق وموقع "سالک" الذكي. توفر هذه المبادرة حوالي 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال التخلص من النفايات الورقية وتحسين الكفاءة التشغيلية.

توفير 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً
بفضل التعاملات غير الورقية

تلتزم "سالک" بدعم أهداف دبي المتمثلة في تحقيق الحياد الصفري للانبعاثات بحلول عام 2050 من خلال تركيزها على رعاية البيئة. تستهدف عمليات الشركة الحد من الازمات المرورية واستهلاك الوقود وانبعاثات الغازات الدفيئة، مما يساهم في تحسين جودة الهواء وترسيخ التنقل الحضري المستدام. تعتبر بوابات "سالک" للتعرف المرورية والتي تتيح العبور السلس للمركبات من دون الحاجة إلى التوقف، تجسيداً لهذا الالتزام.

يعتبر الاعتماد على الطاقة المتجددة من العناصر الرئيسية لاستراتيجية "سالک" في المجال البيئي. يجري الآن تشغيل ثلاث بوابات من أصل عشرة بالطاقة الشمسية، مع خطط لتحويل جميع البوابات للعمل بالطاقة الشمسية خلال السنوات القادمة. تساهم هذه الخطوة في الحد من اعتماد الشركة على مصادر الطاقة التقليدية مع دعم أهداف الاستدامة الأوسع نطاقاً في دبي.

نمهد الطريق الى 2071

تمنح اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالک" وهيئة الطرق والمواصلات حقوقاً حصرياً لتشغيل البوابات الحالية والمستقبلية الخاضعة لرسوم التعرف المرورية في دبي، وذلك لمدة 49 عاماً حتى شهر يونيو من عام 2071، حيث تضم الاتفاقية إطاراً تنظيمياً واضحاً مصمماً لتعزيز النمو والكفاءة في مجال الأعمال، من شأن هذه الاتفاقية ضمان تنقل المتعاملين بسهولة وسلاسة على طرق أحد أسرع اقتصادات العالم نمواً، وقد أتاح طرح العام الأولي بنسبة 24.9% من أسهم "سالک" في عام 2022 الفرصة للمستثمرين للمشاركة في النمو المتسارع لإمارة دبي من خلال الاكتتاب في أسهم مرتبطة بأصول البنية التحتية عالية الجودة.

حقوق حصريّة

لتشغيل بوابات التعرف المرورية في دبي لغاية 2071

دبي،

إحدى أكثر الاقتصادات الديناميكية في العالم

04 البيانات المالية

104	تقرير مجلس الإدارة
106	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالک ش.م.ع.
111	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل
112	بيان المركز المالي
114	بيان التدفقات النقدية
115	بيان التغيرات في حقوق الملكية
116	إيضاحات حول البيانات المالية

تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يقدم مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") تقريره مرفقاً بالبيانات المالية المدققة لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الشركة من:

رئيس مجلس الإدارة:	معالي / مطر الطاير
نائب رئيس مجلس الإدارة:	السيد / عبد المحسن إبراهيم كلبت
أعضاء مجلس الإدارة:	سعادة / محمد عبد الله لنجاوي
	سعادة / محمد الهاوي
	السيد / إبراهيم الحداد (الرئيس التنفيذي)
	السيد / محمد المطرب
	المهندسة / ميثاء بن عدي

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التجهيزات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرف المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرف المرورية ذات الصلة.

علوة على ذلك، بدأت الشركة أيضاً بتوفير خدمات إدارة مواقف السيارات الخالية من الحواجز خلال السنة.

الأداء المالي

حققت الشركة، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، إيرادات بمبلغ 2,292 مليون درهم، (2023: 2,109 مليون درهم)، وبلغت الأرباح بعد الضرائب للسنة 1,165 مليون درهم، (2023: 1,098 مليون درهم).

توزيعات الأرباح

خلال السنة، وزعت الشركة أرباحاً نصف سنوية بمبلغ 544,724,713 درهم، على المساهمين بما يمثل نسبة 100% من أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الأول من سنة 2024.

في 4 مارس 2025، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بمبلغ 619,836 ألف درهم على المساهمين (بواقع 8,2645 فلس للسهم) بما يمثل نسبة 100% من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من سنة 2024 بناءً على سياسة الشركة بشأن توزيعات الأرباح. تخضع توزيعات الأرباح المقترحة إلى موافقة مساهمي الشركة أثناء اجتماع الجمعية العمومية المقرر عقدها في أبريل 2025.

بيان الإفصاح إلى مدقق الحسابات

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعبر البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

عن مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

مجلس الإدارة
شركة سالك ش.م.ع
4 مارس 2025

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالک ش.م.ع

التقرير حول تدقيق البيانات المالية

رأينا

برأينا، تعارُ البيانات المالية بشكلٍ عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي لشركة سالک ش.م.ع ("سالک" أو "الشركة") كما في 31 ديسمبر 2024، وعن أداؤها المالي وتحققاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة **مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية** المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية للشركة ما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2024.
- بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التعديلات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

منهجنا في التدقيق

نظرة

- أمور التدقيق الرئيسية
- الخسائر الائتمانية المتوقعة
- الاعتراف بإيرادات الغرامات

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما

في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية التدقيق بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكنا من تقديم رأي حول البيانات المالية ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل الشركة، والإجراءات والضوابط المحاسبية، وقطاع العمل لدى الشركة.

أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا تقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسي

الخسائر الائتمانية المتوقعة

يبلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية في بيان المركز المالي ما قيمته 314,329 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2024، يشمل مبلغ 293,946 ألف درهم يتعلق بالذمم المدينة من الغرامات، وكما في 31 ديسمبر 2024، سجلت الشركة مخصصاً للخسارة بمبلغ 159,312 ألف درهم مقابل هذه الغرامات المدينة.

يمثل رصيد مخصص الخسارة على الغرامات المدينة أفضل تقدير للإدارة، كما في 31 ديسمبر 2024، للخسائر الائتمانية المتوقعة بموجب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة ("نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة" أو "الخسارة الائتمانية المتوقعة") وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: الأدوات المالية.

طبقت الإدارة نهج استخدام معدلات الخسارة التاريخية لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة المطلوبة، والمعدلة لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي.

اشتملت العوامل المحددة التي أخذتها الإدارة في الاعتبار عند تطبيق نموذجها للخسارة الائتمانية المتوقعة على عمر الرصيد وأنماط السداد التاريخية الأخيرة وأرصدة الغرامات المدينة المحذوفة.

كما طبقت الإدارة أيضاً حكمها في المجالات المذكورة أعلاه بالوضع في عين الاعتبار المعلومات المستقبلية، بما في ذلك المتغيرات المستخدمة في سيناريوهات الاقتصاد الكلي والأوزان المرجحة المرتبطة بها.

اعتبرنا أن الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة من الغرامات من أمور التدقيق الرئيسية نظراً للتالي: (1) ينطوي تحديدها على أحكام هامة من الإدارة، و(2) تعتبر حساسة للتحولات في افتراضات الإدارة التي قد يكون لها تأثير جوهري على المخصص النهائي المقدر للخسائر الائتمانية المتوقعة.

يتم الإفصاح عن الخسائر الائتمانية المتوقعة للغرامات المدينة كما في 31 ديسمبر 2024 والسياسة المحاسبية المرتبطة بالخسائر الائتمانية المتوقعة في الإيضاح رقم 21 والإيضاح رقم 4-20 على التوالي.

كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

حصلنا على فهم حول تقييم الإدارة للانخفاض في قيمة الغرامات المدينة، وسياسة الشركة المتعلقة بمخصص الانخفاض في القيمة، ومنهجية إعداد نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

نفذنا إجراءات التدقيق الجوهرية التالية بشأن الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة وقياسها:

- قارنا السياسة المحاسبية للشركة ومنهجيتها المطبقة لاحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لها مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.
- أنشركنا متخصصين في تقنية المعلومات للمساعدة في التحقق من مدى اكتمال ودقة البيانات المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من نظام تطبيق التعرفة المرورية لدى الشركة.
- اختبرنا مدى دقة وملاءمة البيانات الخاصة بأعمار الغرامات المدينة المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من خلال اختبار أعمار الذمم المدينة، على أساس العينة، كما تحققنا من الدقة الحسابية لتلك الحسابات.
- تحققنا من الطريقة المستخدمة من قبل الشركة لتحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وذلك من خلال اختبار التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة كجزء من عملية حساب (1) احتمالية التعار و(2) العوامل المستقبلية المطبقة في عملية التقدير.
- بالنسبة لاحتمالية التعار، اختبرنا حساب معدلات الخسارة التاريخية باستخراج معلومات عن عمليات التحصيل السابقة للغرامات من نظام تطبيق التعرفة المرورية و(1) التحقق من الدقة الحسابية لحساب معدل الخسارة التاريخي و(2) اختبار مدى دقة معلومات التحصيل السابقة على أساس العينة.
- فيما يتعلق بالقياسات المستقبلية، راجعنا اختيار الإدارة للمؤشرات الاقتصادية والسيناريوهات وتطبيق الأوزان المرجحة.
- اختبرنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

وعند إعداد البيانات المالية، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الشركة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القارئون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكتشف دائماً عن أي خطأ جوهري، إن وجد. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرياً إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونتيم مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- * تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرياً ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- * تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
- * تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- * معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع الشركة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- * تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضمن العرض العادل.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المبررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرياً نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبذلهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بإيرادات الغرامات	<p>حصلنا على فهم لعملية الاعتراف بالإيرادات من الغرامات، وإعداد التقارير المالية وأنظمة التطبيقات ذات العلاقة، وواجهات التطبيق، والتقارير، والضوابط الرقابية الآلية واليدوية المعتمدة على تقنية المعلومات التي تدعم هذه التطبيقات والعمليات ونفذنا إجراءات التدقيق التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> * تقييم السياسة المحاسبية للشركة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات من الغرامات والإفصاحات الخاصة بها الواردة في البيانات المالية بما يتوافق مع متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. * تقييم التصميم واختيار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية العامة لتقنية المعلومات والتطبيقات على تطبيق التعرّف المرورية للشركة المعني بتوليد إيرادات الغرامات. * اختبار الضوابط الرقابية للتطبيقات المستخدمة في تطبيق التعرّف المرورية لضمان قيام النظام بإصدار الغرامات لجميع المخالفات المرورية المحددة من قبل الشركة واحتساب التعرّف المعتمدة من قبل النظام استناداً إلى طبيعة المخالفة. * تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرياً على المطابقة بين تطبيق التعرّف المرورية وتطبيقات المرور المركزي من خلال اختبار عينة من الغرامات الفردية الناتجة من تطبيق التعرّف المرورية والتي تم التحقق منها من خلال تطبيقات المرور المركزي. * تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرياً على مطابقة إيرادات الغرامات المحققة خلال السنة، والمستخرجة من تطبيق التعرّف المرورية وإيرادات الغرامات المسجلة في تطبيق تخطيط موارد المؤسسة. * اختبارنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.
	<p>حققت الشركة خلال السنة إيرادات إجمالية بقيمة 2,291,907 ألف درهم، منها مبلغ 236,916 ألف درهم من الغرامات.</p> <p>نتج إيرادات الغرامات تلقائياً من تطبيق التعرّف المرورية ويتم التحقق منها باستخدام البيانات المحتفظ بها في تطبيقات المرور المركزي. ويتم الترحيل اليديوي لإيرادات الغرامات التي تم التحقق منها إلى تطبيق تخطيط موارد المؤسسة على أساس شهري.</p> <p>يتم تشغيل تطبيق التعرّف المرورية ومراقبته بواسطة سالك، بينما يُعدّ تطبيق تخطيط موارد المؤسسة وتطبيقات المرور المركزي من الخدمات المقدمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة.</p> <p>إن انخفاض قيمة المعاملات الفردية المتعلقة بالإيرادات من الغرامات يعني أن الأخطاء الفردية ضئيلة ويصعب اكتشافها، في حين أن ارتفاع حجم المعاملات يعني أن وجود أي قصور في النظام قد يتسبب في حدوث أخطاء تؤدي في مجملها إلى أخطاء جوهرياً. وفي ضوء ذلك، ونظراً لعدم قدرة شركة سالك على مراقبة الأنظمة التي تتحقق من عنبر رئيسي من إجمالي إيراداتها، فإننا اعتدنا أن هذا الأمر هو أمر تدقيق رئيسي.</p> <p>يتم الإفصاح عن إيرادات السنة من الغرامات والسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بإيرادات الغرامات وقياسها في الإيضاح رقم 6 والإيضاح رقم 4-21 على التوالي.</p>

معلومات أخرى

يتحمل مجلس الإدارة والإدارة المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها) الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير السنوي للشركة الذي من المتوقع إتاحته لنا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا و لن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرياً مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرياً بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا - بناء على العمل الذي نكون قد قمنا به - على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ مدقق الحسابات إلى وجود أخطاء جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

وإذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للشركة، إلى وجود أخطاء جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية خالية من أي أخطاء جوهرياً، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل

	2023	2024	
	ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات
الإيرادات	2,108,593	2,291,907	6
إيرادات أخرى	4,041	3,024	7
إيرادات التمويل	30,047	48,515	22
تكلفة البطاقات وطاقات إعادة تعبئة الرصيد	(27,920)	(33,681)	8
مصاريف تشغيل وصيانة	(84,372)	(85,504)	9
مصاريف منافع الموظفين	(26,570)	(31,480)	10
مصاريف الاستهلاك والإطفاء	(82,973)	(91,100)	11
عمولات مقدمي الخدمات	(43,027)	(41,568)	13
مصاريف رسوم الامتياز	(461,369)	(460,582)	16
مصاريف تحسين البرمجيات	(12,886)	(11,863)	19
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	(34,412)	(13,990)	21
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	(6,635)	(5,090)	23
تكاليف التمويل	(239,191)	(256,824)	12
مصاريف أخرى	(25,359)	(32,078)	14
الربح قبل الضريبة	1,097,967	1,279,686	
محروف ضريبة الدخل	-	(115,138)	28
ربح السنة	1,097,967	1,164,548	
الدخل الشامل الآخر	-	-	
مجموع الدخل الشامل للسنة	1,097,967	1,164,548	
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	0.15	0.16	32

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

- إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيديكم بما يلي:
- 1) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتدناها لضرورة لأغراض تدقيقنا.
 - 2) أن البيانات المالية قد أعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتلتزم بها.
 - 3) أن الشركة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
 - 4) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للشركة.
 - 5) أن الشركة لم تقم بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كما هو مبين في الإيضاح رقم (1) من البيانات المالية.
 - 6) أن الإيضاح رقم (23) من البيانات المالية يبين المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
 - 7) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة قد خالفت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أيًا من الأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، أو نظامها الأساسي بشكلٍ يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2024.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي

4 مارس 2025



وسيم الأفضل

سجل مدققي الحسابات المستقلين رقم 5454

دبي، الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي

2023	2024		
			حقوق الملكية
75,000	75,000	29	رأس المال
37,500	37,500	30	احتياطي نظامي
550,047	975,509		أرباح محتجزة
662,547	1,088,009		مجموع حقوق الملكية
5,223,785	7,985,901		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

وفقاً لأفضل ما توصلنا إليه من معرفة، تعرض البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة. اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية بتاريخ 4 مارس 2025 ووقعها بالنيابة عنه:

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

2023	2024	إيضاحات	
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
4,289	5,947	18	ممتلكات ومعدات
3,877,551	6,526,870	15	موجودات غير ملموسة
7,078	7,454	17	موجودات حق الاستخدام
560	400		موجودات أخرى
3,889,478	6,540,671		
			موجودات متداولة
5,566	16,904	20	مخزون
173,483	209,139	21	ذمم مدينة تجارية وأخرى
-	24,437	23	موجودات العقود
750,000	-	22	وديعة قصيرة الأجل لدى البنك
139,078	231,058	23	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
266,180	963,692	22	نقد وما في حكمه
1,334,307	1,445,230		
5,223,785	7,985,901		مجموع الموجودات
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
3,988,779	3,991,985	24	قروض طويلة الأجل
-	1,813,538	23	مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة
6,047	5,697	17	مطلوبات الإيجار
2,519	3,339	25	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
53,350	65,037	27	مطلوبات العقود
4,050,695	5,879,596		
			مطلوبات متداولة
138,693	483,623	23	مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة
1,889	2,290	17	مطلوبات الإيجار
70,252	100,020	26	ذمم دائنة تجارية وأخرى
-	115,138	28	مخصص الضريبة
299,709	317,225	27	مطلوبات العقود
510,543	1,018,296		
4,561,238	6,897,892		مجموع المطلوبات

بيان التدفقات النقدية

	2023	2024	إيضاحات
	ألف درهم	ألف درهم	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
ربح السنة قبل الضريبة	1,097,967	1,279,686	
تعديلات لـ:			
• استهلاك ممتلكات ومعدات	323	1,237	11
• استهلاك موجودات حق الاستخدام	1,018	1,903	11
• تعديل ممتلكات ومعدات	80	-	
• إطفاء موجودات غير ملموسة	81,632	87,960	11
• مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	699	922	25
• تعديل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	(804)	-	25
• تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار	293	447	12
• تكاليف تمويل أخرى	238,898	256,377	
• إيرادات التمويل	(30,047)	(48,515)	22
• خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	34,412	13,990	21
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل ومكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	1,424,471	1,594,007	
التغيرات في رأس المال العامل:			
• ذمم مدينة تجارية وأخرى باستثناء تأثير خسارة الانخفاض في القيمة والفائدة المستحقة	167,219	(58,338)	
• مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	5,230	(91,980)	
• مخزون	5,970	(11,338)	
• ذمم دائنة تجارية وأخرى	10,437	29,768	
• مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة باستثناء تأثير تحويل ممتلكات ومعدات	(174,799)	(3,811)	
• موجودات أخرى	160	160	
• موجودات العقود	-	(24,437)	
• مطلوبات العقود	15,526	29,203	
النقد الناتج من العمليات	1,454,214	1,463,234	
مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	-	(102)	
حافى التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	1,454,214	1,463,132	
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
صرف / (إيداع) ودائع ثابتة بفترات استحقاق أصلية تزيد على 3 أشهر	(750,000)	750,000	22
دفعات لشراء ممتلكات ومعدات	(4,602)	(2,895)	18
دفعات لشراء موجودات غير ملموسة	-	(2,999)	15
إيرادات فوائد على ودائع وحساب تحت الطلب	19,340	57,207	

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التغيرات في حقوق الملكية

مجموع حقوق الملكية	أرباح محتجزة	احتياطي نظامي	رأس المال	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
603,914	491,414	37,500	75,000	في 1 يناير 2023
1,097,967	1,097,967	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(1,039,334)	(1,039,334)	-	-	المعاملات مع الملاك بصفحتهم ملاكاً:
662,547	550,047	37,500	75,000	توزيعات أرباح معلنة ومدفوعة (إيضاح 31)
1,164,548	1,164,548	-	-	في 31 ديسمبر 2023
355,673	355,673	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(1,094,759)	(1,094,759)	-	-	المعاملات مع الملاك بصفحتهم ملاكاً:
1,088,009	975,509	37,500	75,000	مساهمة من خلال تأثير القيمة العادلة لتمويل طويل الأجل من طرف ذي علاقة (إيضاح 23)
				توزيعات أرباح معلنة ومدفوعة (إيضاح 31)
				في 31 ديسمبر 2024

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1 وصف الأعمال والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة سالک ش.م.ع ("سالک" أو "الشركة") كشركة مساهمة عامة بتاريخ 30 يونيو 2022 في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة بموجب القانون رقم 12 لسنة 2022 الصادر عن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم دبي، وبدأت عملياتها في 1 يوليو 2022. أدرجت الشركة في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.

إنّ العنوان المسجل للشركة هو جناح رقم 400، الطابق الرابع، فيستيفال تاور، دبي فيستيفال سيتي، ص. ب. 36003، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

إن الشركة مملوكة لندوق دبي للاستثمارات ("الندوق" أو "الشركة الأم") الذي يمتلك 75.1% من أسهم الشركة، والندوق مملوك ويخضع للسيطرة المطلقة لحكومة دبي ("الطرف المسيطر المطلق"). يتم تداول الأسهم المتبقية البالغة 24.9% باستخدام التداول العام في سوق دبي المالي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرف المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرف المرورية ذات الصلة. علاوة على ذلك، بدأت الشركة أيضاً بتوفير خدمات إدارة مواقف السيارات الخالية من الحواجز خلال السنة.

لم تقم الشركة بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

2 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية"). تشتمل معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية على الإصدارات الإلزامية التالية:

- معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.
- المعايير المحاسبية الدولية.
- التفسيرات التي وضعتها لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية (تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية) أو اللجنة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (تفسيرات لجنة التفسيرات الدائمة).

تم إعداد هذه البيانات المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية. وتستند التكلفة التاريخية بشكل عام إلى القيمة العادلة للمقابل المدفوع نظير الموجودات، ما لم يتم الإفصاح عن خلاف ذلك.

إن البيانات المالية معروضة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدراهم الإماراتي")، وهو أيضاً العملة الوظيفية للشركة. وقد تم تقريب جميع القيم إلى أقرب عدد صحيح بالألاف ("ألف")، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

3 المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية

المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية المطبقة من قبل الشركة

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المطبقة من قبل الشركة. لم يكن لتطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المعدلة، باستثناء ما هو مذكور، أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترة الحالية والسابقة.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف المطلوبات.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16: تعديلات لتوضيح كيفية قياس البائع المستأجر لمعاملات البيع وإعادة التأجير لاحقاً.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف الديون مع التعهدات.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: تعديلات تتعلق بترتيبات تمويل الموردين.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7: تعديلات تتعلق بترتيبات تمويل الموردين.

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية التي تم إقرارها ولكنها غير سارية حتى تاريخه.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 - عدم إمكانية صرف العملة (تسري للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025).
- تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 (تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026).
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 - الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات (يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027).
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية (يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027).

لم تطبق الشركة بشكل مبكر أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات تم إقرارها ولكن غير سارية حتى تاريخه. لا تتوقع الشركة أن يكون لتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية المستقبلية للشركة.

4 ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

إن السياسات المحاسبية الجوهرية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية مبنية أدناه. لقد تم تطبيق هذه السياسات بشكل ثابت على كافة السنوات المعروضة، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

1-4 ممتلكات ومعدات

تُدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. تتمثل تكلفة الممتلكات والمعدات في قيمة المقابل المقدم، نظير الاستحواذ على الموجودات والتكاليف العائدة مباشرة إلى تجهيز الموجودات وصولاً لحالتها التشغيلية الملائمة لاستخدامها في الغرض المخصص لها.

لا يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، إلا عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. ويتم تحميل كافة تكاليف أعمال التطييح والصيانة الأخرى إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل خلال السنة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف.

يبدأ احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية، على النحو التالي:

أثاث ومعدات مكتبية	5 إلى 10 سنوات
مركبات	5 سنوات
تحسينات على عقار مستأجر	5 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب استهلاك الموجودات وتعديلها، عند الضرورة، في تاريخ كل بيان مركز مالي. عندما تكون القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته التقديرية القابلة للاسترداد، يتم خفضها مباشرة إلى القيمة القابلة للاسترداد.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن بيع أو استبعاد أصل على أساس الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها ضمن الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة وتشمل بنود الممتلكات والمعدات التي يجري تطويرها لاستخدامها مستقبلاً. وعندما تصبح جاهزة للاستخدام المقصود، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة الملائمة لها ضمن الممتلكات والمعدات ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات الشركة.

2-4 موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل بسعر التكلفة عند الاعتراف المبدئي. وبعد الاعتراف المبدئي، تُدرج الموجودات غير الملموسة بسعر التكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم، والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تخضع الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة للتقييم وتصنف إما كمحددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها لتحريرها لانخفاض قيمتها عندما يتوفر أي دليل يشير إلى احتمال تعرّض الأصل غير الملموس لانخفاض في قيمته. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المعترف بها كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة على مدى فترة الامتياز. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل بنهاية كل فترة تقرير. إن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المحاسبة للأصل يتم احتسابها عن طريق تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حيثما يكون ملائماً، وتتم معاملتها باعتبارها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة، في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن فئة المصاريف بما يتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

إن الموجودات غير الملموسة التي ليس لها أعمار إنتاجية محددة لا يتم حساب إطفاء لها، ولكن يتم فحصها سنوياً لتحريرها لانخفاض قيمتها سواء على أساس فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. تُجرى مراجعة سنوية لتقييم الأعمار الإنتاجية غير المحددة من أجل تحديد مدى الاعتماد مستقبلاً على العمر الإنتاجي غير المحدد. فإذا لم يكن بالإمكان الاعتماد عليه، يتم تعديل العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي.

يلغى الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. تُدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

3-4 اتفاقية امتياز الخدمة

تفسر لجنة التفسيرات الدائمة رقم 29 - ترتيبات امتياز الخدمة: تتناول الإفصاحات المعلومات المتعلقة باتفاقيات الامتياز التي يتم الإفصاح عنها في الإفصاحات حول البيانات المالية.

يحدد تفسر لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12 السمات المشتركة لاتفاقيات الامتياز:

- * يلتزم المانح، الذي عادة ما يكون هيئة عامة، بتقديم خدمة عامة يفوضها إلى صاحب الامتياز (معيّار التحديد).
- * يتحمل مشغل الامتياز (سالك) مسؤولية إدارة البنية التحتية ذات العلاقة وأداء الخدمة العامة الفعلية بدلاً من أن يكون وسيطاً اعتيادياً يتصرف بناء على تعليمات.
- * يوكل إلى مشغل الامتياز التزامات محددة بالتوسع في البنية التحتية أو تطويرها مع الحفاظ على البنية التحتية في حالة مناسبة.
- * يتم تحديد السعر وشروط (لوائح) تعديل الأسعار في بداية العقد.

لكي يندرج عقد الامتياز ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12، يجب أن تخضع البنية التحتية لسيطرة المانح. ويتم التأكد من سيطرة المانح على البنية التحتية عند استيفاء الشرطين التاليين:

1. أن تخضع الخدمة العامة لسيطرة المانح أو تنظيمها، أي أنه يتحكم في الخدمات التي ستقدم من خلال البنية التحتية الخاضعة للامتياز وينظمها ويحدد لمن وبأي سعر يتعين تقديمها.
2. أن يسيطر المانح على جميع المنافع المتبقية في البنية التحتية في نهاية العقد. وعادة ما تتمثل هذه السيطرة في حق المانح بالاستحواذ على البنية التحتية في نهاية العقد.

تعترف الشركة بالموجودات غير الملموسة الناتجة عن اتفاقية امتياز الخدمة عندما يكون لها الحق في محاسبة المستخدمين مقابل استخدام البنية التحتية الخاضعة للامتياز. وتُقاس الموجودات غير الملموسة المستلمة نظير سداد الرسوم المدفوعة مقدماً في اتفاقية امتياز الخدمة بالقيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي.

تُعرض حقوق الامتياز بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم، والخسائر المتراكمة لانخفاض في القيمة، إن وجدت. إن العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة في اتفاقية امتياز الخدمة يمثل الفترة من بداية قدرة الشركة على محاسبة الجمهور عن رسوم استخدام البنية التحتية حتى نهاية فترة الامتياز.

تشمل الموجودات غير الملموسة مبلغ رسوم الامتياز الثابتة المدفوعة أو المستحقة الدفع لهيئة الطرق والمواصلات وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات لعمليات التعرف المرورية في إمارة دبي. إن هذه الموجودات غير الملموسة لها عمر إنتاجي محدد وتُقاس بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم، والخسائر المتراكمة لانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يُعترف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى فترة الامتياز.

4-4 مخزون

يتألف المخزون من بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الإبريد ويتم قياسه بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. تتكون تكلفة المخزون من تكلفة الشراء والتكاليف الأخرى المتكبدة في وصول المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. تُحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتمثل طاقى القيمة البيعية في سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي، ناقصاً مطاريى البيع المتغيرة السارية.

4-5 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية (الأدوات المالية) عندما تصبح الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات.

تقاس الموجودات والمطلوبات المالية ميدنياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ أو إصدار الموجودات والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حسب الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي. أما تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم الاعتراف بها مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تُصنف الموجودات المالية والمطلوبات المالية على أنها متداولة إذا كان من المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال الدورة التشغيلية للشركة، وبخلاف ذلك تُصنف على أنها غير متداولة.

تُصنف الأدوات المالية بأنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، ويعتمد هذا التصنيف على الهدف منها والشروط التعاقدية المتعلقة بها. يُحدّد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف المبدئي. تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية والأخرى (باستثناء ذرية القيمة المضافة مستحقة القبض والدفوعات المقدمة للموردين) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والودائع البنكية قصيرة الأجل والنقد وما في حكمه. وتتكون المطلوبات المالية للشركة من القروض ومطلوبات الإيجار والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة.

◀ الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:

إن الموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بهذه الموجودات بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأطلية والفائدة على المبلغ الأطلي القائم، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية المذكورة أعلاه لاحقاً للاعتراف المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

◀ الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر إذا كانت هذه الموجودات المالية محتفظاً بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأطلية والفائدة على المبلغ الأطلي القائم، وبعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها مباشرة في الدخل الشامل الأخر.

◀ الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

إن الأدوات المالية التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويُعترف بهذه الأدوات المالية بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

إلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من الأطل المالي أو عندما تقوم الشركة بتحويل كافة مخاطر ومزايا الملكية بشكل كامل.

عند إلغاء الاعتراف بأطل مالي (باستثناء أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر)، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأطل ومجموع المقابل المقبوض والمدين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

عند إلغاء الاعتراف بالموجودات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الأخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف ما لم يكن الأطل يمثل استثماراً في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الأخر إلى حقوق الملكية.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية إذا انتهت التزامات الشركة المحددة في العقد أو تم تسويتها أو إلغاؤها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية غير المعترف بها والمقابل المدفوع والدائن في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-6 ذمم مدينة تجارية وأخرى

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية ميدنياً بقيمة المقابل غير المشروط ما لم تحتو على عناصر تمويل هامة، وعندئذ يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. وتقاس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة للمبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحويل. يتم تقدير المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحويل على الأساس المبين في الإيضاح رقم 4-20.

4-7 نقد وما في حكمه

لغرض بيان التدفقات النقدية، يتألف النقد وما في حكمه من النقد المحتفظ به لدى البنك في الحساب الجاري والودائع المحتفظ بها تحت الطلب لدى البنك والودائع المحتفظ بها لدى البنك بفترات استحقاق أطلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. تُعرض الودائع على أنها في حكم النقد إذا كانت تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاستحواذ وتستحق السداد بإشعار مدته 24 ساعة دون خسارة الفائدة.

4-8 رأس المال

تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

4-9 مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج طاقى المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون هناك حق قابل للتنفيذ قانوناً لعمل مقاصة للمبالغ المعترف بها وتكون هناك نية للتسوية على أساس طاقى أو تحقيق الأطل وتسوية الالتزام في ذات الوقت. يجب ألا يعتمد الحق القابل للتنفيذ قانوناً على أحداث مستقبلية وأن يكون قابلاً للتنفيذ في المسار الطبيعي للأعمال وفي حال تعثر أو إعسار أو إفلاس الشركة أو الطرف المناظر.

4-10 ذمم دائنة تجارية وأخرى

تمثل الذمم الدائنة التجارية والأخرى المطلوبات غير المدفوعة مقابل السلع والخدمات المقدمة للشركة قبل نهاية السنة المالية. ويتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إذا كان الدفع مستحقاً خلال اثني عشر شهراً بعد فآرة التقرير. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يُعترف بالذمم الدائنة التجارية والأخرى ميدنياً بالقيمة العادلة وتُقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

11-4 مطلوبات العقود

مطلوبات العقود هي الالتزام بتقديم خدمات إلى عميل تلقت الشركة ثمنها من العميل. إذا دفع العميل الثمن قبل أن تقدم له الشركة الخدمات، يُعترف بمطلوبات العقود في تاريخ السداد. ويُعترف بمطلوبات العقود ضمن الإيرادات عندما تؤدي الشركة التزاماتها بموجب العقد. لا تعدل الشركة مبلغ الثمن المتعهد به لبيان آثار عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تاريخ تحويل الخدمة المتعهد بها إلى العميل وبين تاريخ سداد العميل ثمن تلك الخدمة ستكون ستة واحدة أو أقل.

12-4 مخصص منافع الموظفين

(أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة

يتم قيد استحقاق للموظفين العاملين في دولة الإمارات العربية المتحدة عن الالتزام المقدر لمستحقات الموظفين من الإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى تاريخ بيان المركز المالي. ويتم أيضاً رهد مخصص لكامل قيمة مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي المعمول به وذلك عن فترات خدمتهم حتى تاريخ بيان المركز المالي. عادة ما يستند استحقاق هذه المكافآت إلى راتب الموظف ومدة خدمته، مع مراعاة قضاء الحد الأدنى من فترة الخدمة.

يتم بيان المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كمطلوبات متداولة، بينما يتم عرض المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كمطلوبات غير متداولة.

(ب) نظام المعاشات والتأمينات الاجتماعية

تعد الشركة عضواً في نظام المعاشات الذي تديره الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية التابعة للحكومة الاتحادية. يتم تقديم المساهمات المستحقة للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم 7 لسنة 1999 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. ويتم تصنيف مصاريف المساهمات كجزء من مصاريف منافع الموظفين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الأخر.

13-4 قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة، والتي تُدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة وأي فروق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة)، ويتم إطفاء قيمة الاسترداد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تُصنف القروض ضمن المطلوبات المتداولة في حالة استحقاق السداد خلال 12 شهراً وإلا يتم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لمطلوبات مالية وتوزيع مصاريف الفائدة على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم بشكل دقيق الدفعات النقدية المستقبلية المقدر على مدى العمر المتوقع للمطلوبات المالية أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير الدفعات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

يُعترف بالرسوم المدفوعة لإبرام تسهيلات القروض كتكاليف معاملة للقرض شريطة وجود احتمال بسحب بعض التسهيلات أو جميعها. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل احتساب الرسوم حتى وقوع عملية السحب. وفي حال عدم توفر دليل على احتمال سحب بعض التسهيلات أو جميعها، تتم رسملة الرسوم وإدراجها ضمن المبالغ المدفوعة مقدماً عن خدمات السيولة، ويتم إطفائها على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

تتم رسملة تكاليف القروض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل الذي يحتاج بالضرورة لفترة كبيرة من الوقت ليصبح جاهزاً للاستخدام المخصص له أو بيعه وذلك باعتبارها جزءاً من تكلفة الأصل المعنى. وتدرج جميع تكاليف القروض الأخرى ضمن المصاريف في الفترة التي تتخذ فيها. وتتكون تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المنشأة على اقتراض الأموال.

14-4 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على الشركة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. ومضى كان هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي للموارد لتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات. عندما تتوقع الشركة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم الاعتراف بالتعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بعد تأجيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام المعدل الحالي قبل خصم الضريبة الذي يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. وعندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكاليف تمويل.

تتم مراجعة المخصصات بتاريخ كل تقرير ثم تعُدّل لبيان أثر أفضل التقديرات الحالية. فإذا لم يعد من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، يتم عكس المخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

15-4 ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من مبلغ الضريبة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون الضريبة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، ففي هذه الحالة يتم الاعتراف بالضريبة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم، أو
- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة مع مبلغ الضريبة المدرج.

يُدرج صافي مبلغ الضريبة القابل للاسترداد من هيئة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة عن ضريبة القيمة المضافة في بيان المركز المالي.

16-4 ربحية السهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

وتُحسب ربحية السهم المخفّضة بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة زانداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي قد تصدر عند تحويل جميع الأسهم العادية المخفّضة المحتملة إلى أسهم عادية.

17-4 طريقة معدل الفائدة الفعلي

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للأصل المالي وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم بشكل دقيق المقبوضات النقدية المستقبلية المقدر على مدى العمر المتوقع للأصل المالي أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير المقبوضات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

4-18 قياسات القيمة العادلة

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، أفضل سوق للأصل أو الالتزام.

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للشركة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يجب في مصالحهم الاقتصادية. تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم الشركة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف البراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة. تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، بناءً على أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول - الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.
- المستوى الثاني - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تقوم الشركة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها وخصائصها.

4-19 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنوياً، تقدر الشركة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدره إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحيطة بالأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة العمليات الجارية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل في فئات المطاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي تعرض لانخفاض القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً قد تلاشت أو انخفضت قيمتها. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو وحدة توليد النقد. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً، وذلك فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ أن تم الاعتراف بخسائر ناتجة عن الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، ما لم يتم الاعتراف بخسائر ناتجة عن الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-20 الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

تقيم الشركة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان الأصل المالي المدرج بالتكلفة المطفأة قد تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية. يعد الأصل المالي أنه تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للأصل المالي. تستخدم الإدارة في هذا التقييم طريقة احتمالية التعتار على مدار العمر. سيتم احتساب الخسائر الائتمانية على أنها الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة وفقاً للعقد / الاتفاقية والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة الحصول عليها، بعد خصم معدل الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية.

ذمم مدينة تجارية وأخرى

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والأخرى، تطبق الشركة نهجاً مبسطاً في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم الشركة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت الشركة مصفوفة مخضفات، كما هو مبين في الإيضاح رقم 21، والتي تستند إلى بيانات الاسترداد التاريخية، المعدلة بالعوامل المستقبلية والقيمة الزمنية للنقود.

تطبق الشركة وسيلة عملية لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التي لا تنطوي على عنصر تمويلي جوهري باستخدام مصفوفة المخضفات. تستند هذه المصفوفة إلى معلومات مثل حالة التأخر في السداد وتجربة خسارة الائتمان الفعلية (استناداً إلى البيانات التاريخية) بناءً على المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. يتم تطبيق مصفوفة المخضفات على جميع الذمم المدينة التجارية القائمة حسب العمر ومجموعة العملاء لتحديد الخسارة الائتمانية المتوقعة الفعلية.

عرض مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة

يتم خصم مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لكل نوع من أنواع الموجودات المالية من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم بيان خسائر الانخفاض في القيمة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

الحذف

يتم الاعتراف بالحذوفات، عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه. تُحذف الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات بعد فترة خمس سنوات من صدور المخالفة، وهي تمثل العمر الإنتاجي المقدر للعميل.

4-21 الاعتراف بالإيرادات

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات التعرف المرورية لسائقي المركبات وخدمات إدارة مواقف السيارات الخاصة. يُعترف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند نقل السيطرة على البضائع أو الخدمات إلى العملاء بمبلغ يعكس المبلغ الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل هذه البضائع أو الخدمات.

خدمات التعرف المرورية

خلعت الشركة بشكل عام إلى أنها تمثل الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها نظراً لسيطرتها عادةً على البضائع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

- رسوم التعرف المرورية** - يتم استيفاء الإيرادات من رسوم التعرف المرورية في نقطة زمنية معينة بمجرد مرور المركبة عبر بوابة الرسوم. يعد سعر المعاملة سعراً ثابتاً لكل رحلة مرور عبر بوابة التعرف، وعادةً ما يدفعه العميل مقدماً. تمثل كل رحلة مرور عبر بوابة التعرف التزاماً أداء متميزاً.
- بطاقات سالك** - يقوم العميل النهائي بشراء بطاقات سالك وطاقات إعادة تعبئة الرصيد من البائعين الخارجيين أو مباشرةً عبر الإنترنت. يتم إبرام عقد مع كل عميل نهائي عندما يسجل العميل النهائي بطاقة سالك. يدفع العميل رسم التفعيل لمرة واحدة، وبذلك يحق لسالك الحصول على الرسوم ويحق للعميل المرور باستخدام بوابات التعرف دون غرامة. لا يفرض تفعيل بطاقة سالك بالمعايير التي تمثل التزام أداء متميزاً، وبالتالي يتم تضمين رسم التفعيل في رسوم التعرف المرورية، ويتم الاعتراف بها على مدى العمر المقدر للعميل النهائي. إذا تم إلغاء تفعيل البطاقة من قبل العميل قبل نهاية العمر المقدر، فيتم الاعتراف بالجزء غير المعترف به من رسم تفعيل البطاقة على الفور كإيرادات.
- الغرامات - يتم احتساب الغرامات على مخالفة الأطراف الأخرى لقواعد ولوائح سالك. ويتم الاعتراف بها في الوقت الذي يحق للشركة فيه استلام النقد.
- حذف الرصيد غير النشط** - إن الدفعة المقدمة غير القابلة للاسترداد التي يدفعها العميل إلى منشأة ما تمنحه الحق في تلقي خدمة في المستقبل، إلا أن العميل قد لا يمارس كافة حقوقه التعاقدية. عندما تتوقع المنشأة أنها ستستحق مبالغ لقاء خدمات غير مستغلة ضمن مطلوبات العقود، يتعين على المنشأة الاعتراف بهذه المبالغ كإيرادات. وتُعرف الشركة بالإيرادات عندما يصبح احتمال ممارسة العميل حقوقه المتبقية مستبعداً.
- المقابل المتغير** - إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، تقدر الشركة مبلغ المقابل الذي ستستحقه نظير الخدمات المقدمة للعميل. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد، ويتم حجزه حتى يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. تؤدي عمليات إلغاء واسترداد قيمة غرامات المخالفات إلى ظهور المقابل المتغير.
- أخرى - تعترف الشركة أيضاً بالإيرادات من تسليم بطاقات سالك للعملاء ورسوم معالجة بطاقات إعادة تعبئة الرصيد، ويتم الاعتراف بها في نقطة زمنية معينة بمجرد تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وتكون هذه النقطة الزمنية بشكل عام عند تسليم بطاقة سالك في موقع العميل وعند إعادة تعبئة الحساب.

إدارة مواقف السيارات الخاصة

بدأت شركة سالك بتقديم خدمات إدارة مواقف السيارات الخاصة من الحواجز خلال السنة، حيث يحق للشركة الحصول على حصة من الإيرادات من رسوم مواقف السيارات من الزوار في مباني العميل، وبناءً على ذلك، يُعترف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة عندما يتم تحميل رسوم مواقف السيارات على الزوار.

إنشاء بوابات التعرف المرورية

تمتلك شركة سالك الحقوق الحصرية لإنشاء بوابات تعرف مرورية جديدة لصالح هيئة الطرق والمواصلات والنيابة عنها (الإيضاح 16). خلعت الشركة إلى أنه بالنسبة لهذه الترتيبات، فإنها تُستأجر أصلاً يسيطر عليه العميل ولها حق ملزم في قبض الدفعات مقابل الأعمال المنجزة. لذلك، فإنها تفي بمعايير الاعتراف بالإيرادات بمرور الوقت.

يتم تعويض الشركة عن جميع التكاليف والمصاريف المرتبطة بإنشاء بوابات التعرف المرورية بمقابل يُعادل التكلفة بالإضافة إلى هامش بنسبة 10%. قررت الشركة أن تعمل كوكيل بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء" حيث يتم تقديم خدمة إنشاء بوابات التعرف المرورية باستخدام أطراف خارجية دون السيطرة عليها. وبناءً على ذلك، يُعترف بالإيرادات على أساس صافي (أي ما يعادل الهامش بنسبة 10%) عند تقديم أعمال الإنشاء.

عندما تتجاوز الخدمات المقدمة من قبل الشركة المبلغ المدفوع من العميل، يتم الاعتراف بأصل العقد. وإذا تجاوزت الدفعة الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالالتزام العقد.

22-4 عقود الإيجار

تمثل عقود إيجار الشركة إيجار المساحات المكتبية. عادةً ما يتم إبرام عقود الإيجار لفترة محددة. وتحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم الشركة بتخصيص مقدار الأمان في العقد للمكونات الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة ذات العلاقة. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات بخلاف حقوق الرهن في الموجودات المؤجرة التي يحتفظ بها المؤجر، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. تُقاس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية.

تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- * الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر.
- * دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، التي تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- * المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- * سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه الشركة.
- * دفعات الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد.
- * غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن الشركة متأكدة بشكل معقول من عدم الإنهاء المبكر لعقد الإيجار.

يتم أيضاً تضمين دفعات الإيجار التي يتم إجراؤها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام، تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، وهي الحالة العامة بالنسبة لعقود الإيجار في الشركة، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام و ضمانات مماثلة.

لتحديد معدل الاقتراض الإضافي، فإن الشركة:

- * تستخدم، حيثما أمكن، تمويلًا حديثاً من جهة خارجية حصل عليه المستأجر الفرد كخطة بداية وتم تعديله ليعكس التغييرات في شروط التمويل منذ استلام تمويل الجهة الخارجية.
- * تجري تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، المدة والبلد والعملة والتأمين.

إذا كان معدل القرض المطفأ القابل للملاحظة متاخماً للمستأجر الفردي (من خلال بيانات التمويل أو السوق الحديثة) الذي لديه محفظة دفعات مشابهة لعقد الإيجار، فإن الشركة تستخدم هذا المعدل كخطة بداية لتحديد معدل الاقتراض الإضافي. يتم توزيع دفعات الإيجار بين الدفعة الألفية وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة.

تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل التالي:

- * مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار.
- * أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقضاً أي حوافز إيجار مستلمة.
- * أي تكاليف أولية مباشرة.
- * تكاليف التزميم.

يتم إهلاك موجودات حق الاستخدام عموماً على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر، وذلك على أساس القسط الثابت. إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. لا تعيد الشركة تقييم موجودات حق الاستخدام التي تحتفظ بها الشركة.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وبجميع عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كصاري في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة 12 شهراً أو أقل بدون خيار الشراء.

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

يتعين على الإدارة، عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة كما هو مبين في الإيضاح رقم 4، وضع أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات على التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. يُعترف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس إلا تلك الفترة أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة - مبين أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بنهاية فترة التقرير، التي لها مخاطر كبيرة في التسبب بإحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

(أ) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى

تستخدم الشركة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات فئات العملاء المختلفة التي لها أنماط خسارة مماثلة (على سبيل المثال، نوع العميل وتصنيفه). ستقوم الشركة بمعايرة المصفوفة لتعديل التجربة السابقة للخسارة الائتمانية وفقاً للمعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. إن قيمة الخسارة الائتمانية المتوقعة حساسة للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون التجربة السابقة للخسائر الائتمانية الخاصة بالشركة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء غير الناشئة عن الغرامات لم تكن جوهرياً بسبب عدم وجود أرصدة متأخرة السداد أو وجود أرصدة متأخرة غير جوهرياً، وبسبب الظروف الاقتصادية الإيجابية المتوقعة.

لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات، استخدمت الإدارة فترة ائتمان تبلغ اثني عشر شهراً لحساب تاريخ الاستحقاق حيث يكون لدى العملاء عموماً ما يصل إلى ستة أشهر قبل مطالبتهم بسداد المخالفة المحررة. قامت الإدارة بتتبع عمليات استرداد المخالفات لمدة خمس سنوات حيث تقدر الإدارة متوسط العمر الإنتاجي للعميل بخمس سنوات.

التغيير في التقدير المحاسبي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بمراجعة النموذج المستخدم لحساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات. وتم تطبيق التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة لتعزيز مدى دقة تقدير المخصص من خلال دمج منهجية محدثة في حساب احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر.

يمثل هذا التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة تغييراً في التقدير المحاسبي على النحو المحدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 "السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" وقد تم تطبيقه على أساس مستقبلي كما في 31 ديسمبر 2024 (تاريخ التطبيق).

أدى أثر هذا التغيير في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى انخفاض في مخصص الخسارة على الغرامات المدينة بمبلغ 20.1 مليون درهم.

قررت الشركة أن هذا التغيير في التقدير يوفر معلومات مناسبة ودقيقة إلى حد كبير لمستخدمي البيانات المالية. ولم يطرأ أي تغيير على السياسة المحاسبية الرئيسية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات المالية على النحو المبين في الإيضاح رقم 4-20.

4-23 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأهل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.
- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير.
- لا يوجد حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوبات لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.

تقوم الشركة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

4-24 تقارير القطاعات

لأغراض إدارية، تم تنظيم الشركة لتعمل في قطاع واحد وهو نشاط التعرف المرورية. وبناء عليه، فإن الشركة لديها قطاع واحد فقط يتم الإبلاغ عنه. تراقب الإدارة النتائج التشغيلية للنشاط كوحدة واحدة لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

4-25 توزيعات الأرباح

تُحتسب الأرباح الموزعة على مساهمي الشركة في البيانات المالية في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي الشركة.

4-26 ضرائب الدخل

تم رهد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية وفقاً للتشريعات التي تم سنّها في تاريخ التقرير في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث تعمل الشركة وتحقق إيرادات خاضعة للضريبة. يشمل مصروف ضريبة الدخل الضريبة الحالية والضريبة المؤجلة المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة. يتم تسجيل الضرائب بخلاف ضريبة الدخل ضمن المطاريف التشغيلية.

يتم رهد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرجلة والفروق المؤقتة الناشئة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً لإعفاء الاعتراف المبدي، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة على الاعتراف المبدي لأهل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدئياً، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الضريبة ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنّها أو التي سيتم سنّها فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الخسائر الضريبية المرجلة.

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرجلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

ب) إلغاء الغرامات

لعملاء الحق في الاعتراض على المخالفات المحررة عن طريق الخطأ. في حالة دفع المخالفة، يحق للعميل استرداد المبلغ، وإذا لم تكن المخالفة قد سُددت، يتم إلغاء المخالفة. يُقدر المقابل المتغير في بداية العقد ويتم حجزه حتى يصبح من المحتمل بشكل كبير عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الطلة. يتم في الأساس إلغاء جميع المخالفات المحررة عن طريق الخطأ في السنة التي خُربت فيها المخالفة، وتحدث كافة الإلغاءات بشكل أساسي خلال سنتين ميلاديتين من وقت تحرير المخالفة. ومع ذلك، بناءً على المعلومات السابقة، يمكن للإدارة تقدير الإلغاءات التي ستحدث في السنوات اللاحقة بعد تحرير المخالفة. لتحديد تأثير المقابل المتغير، تستخدم الشركة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 حيث يُحدد سعر المعاملة بالرجوع إلى المبلغ الفردي الأكثر احتمالاً ضمن مجموعة من مبالغ المقابل المحتملة. قد يؤدي أي تغير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1% في حالات الإلغاء المقدرة بعد السنة التي تم فيها تحرير المخالفة إلى تغير في الإيرادات المعترف بها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ 30 ألف درهم تقريباً (2023: 29 ألف درهم).

ج) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرية للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة بهدف حساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام المتوقع للأصل والبيئي أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، وقد يتم تعديل مخصص الاستهلاك والإطفاء في المستقبل حينما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

د) مدة عقد العميل

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرية لعقود عملائها لحساب الفترة التي يتم خلالها الاعتراف بإيرادات رسوم تفعيل البطاقات. تقدر الإدارة متوسط عمر العميل من خلال حساب المتوسط المرجح لعدد الأيام بين تفعيل وإلغاء تفعيل بطاقة سالک الخاصة بهم. لو كان يكون العمر الإنتاجي الفعلي أقصر أو أطول من خمس سنوات، بناءً على الوقت الذي يقوم فيه العملاء بإلغاء تفعيل بطاقة سالک الخاصة بهم، لو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل أربع سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد انخفضت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد ارتفعت، بمبلغ 8.7 مليون درهم (2023: 0.8 مليون درهم) كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ولو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل ست سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد ارتفعت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد انخفضت، بمبلغ 3.3 مليون درهم (2023: 0.3 مليون درهم) كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية للشركة - فيما يلي الأحكام الهامة، باستثناء تلك التي تشمل التقديرات التي تمت مناقشتها أعلاه، التي وضعتها الإدارة أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية.

ه) تحديد ما إذا كان الحق الطوعي لهيئة الطرق والمواصلات في الإنهاء جوهرياً أم لا

وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لدى هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية طوعاً من خلال تقديم إشعار بإنهاء الاتفاقية طوعاً إلى الشركة ودفع قيمة الإنهاء كما هو محدد في تاريخ الإنهاء بناءً على شروط اتفاقية الامتياز. تطبق الشركة أحكاماً عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية. بناءً على الأحكام المطبقة، تعتقد الشركة أنه لن يكون من المفيد اقتصادياً أن تمارس هيئة الطرق والمواصلات حقوقها في إنهاء هذه الاتفاقية طوعاً حيث إن مبلغ الإنهاء سيتجاوز بشكل كبير مبلغ الامتياز المدفوع مقدماً من سالک للحصول على حق الامتياز.

و) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تراجع الشركة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة تلك الموجودات. عند إجراء تقييم لمؤشرات الانخفاض في القيمة المحتملة، يتعين على الإدارة وضع أحكام معينة، وذلك عند تحديد ما إذا كانت هناك أحداث أو ظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود مؤشرات للانخفاض في القيمة تتطلب إجراء تقييم إضافي.

ز) مراعاة عنصر التمويل الجوهري في العقد

يتعين على العملاء دفع رسوم التعرف المرورية مقدماً. باستخدام الوسيلة العملية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، لا تعدل الشركة مبلغ المقابل المتعهد به وفقاً للآثار المترتبة على عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، في بداية العقد، أن تكون الفأرة بين تحويل السلم أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل والوقت الذي يسدد فيه العميل مقابل تلك السلم أو الخدمات لن تزيد عن سنة واحدة. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن مبالغ الدفعات المقدمة التي كان من المرجح تحويلها بعد سنة واحدة ليست جوهرياً، وبالتالي لا تتطلب مزيداً من التقييم.

6 الإيرادات

مبين أدناه فصل إيرادات الشركة:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
إيرادات التعرف المرورية		
• رسوم استخدام نظام التعرف المرورية	1,992,463	1,845,477
• رسوم تفعيل البطاقات ¹	40,866	38,200
غرامات	2,033,329	1,883,677
إنشاء بوابات التعرف المرورية ² (إيضاح 16)	236,916	216,778
متنوعة	6,631	-
	15,031	8,138
	2,291,907	2,108,593

7 إيرادات أخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مسأرات من حذف ديون معدومة	2,126	2,597
عمولة استبدال موجودات التعرف المرورية بسبب نهاية عمرها (إيضاح 16)	898	1,007
أخرى	-	437
	3,024	4,041

¹ يتم الاعتراف برسوم تفعيل البطاقات على أساس القسط الثابت على مدى عمر العميل المقدر بفأرة 5 سنوات.

² تمثل هامش بنسبة 10% يحق لشركة سالک الحصول عليه فيما يتعلق بأعمال الإنشاء التي تم تنفيذها خلال السنة لبوابات التعرف المرورية الجديدة.

11 مصاريف الاستهلاك والإطفاء

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
323	1,237	استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 18)
1,018	1,903	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)
81,632	87,960	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 15)
82,973	91,100	

12 تكاليف التمويل

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
238,738	244,687	تكاليف التمويل على القروض
-	11,530	تكلفة التمويل على الرصيد المستحق لطرف ذي علاقة (إيضاح 23)
293	447	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)
160	160	تكاليف تمويل أخرى
239,191	256,824	

13 عمولات مقدمي الخدمات

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
15,643	17,176	مصاريف مقدمي الخدمة
13,825	10,797	عمولات بنكية
9,257	7,871	عمولات الإمارات الأخرى
4,302	5,724	عمولة على مبيعات بطاقات إعادة تعبئة الرصيد
		عمولة على مبيعات بطاقات سالک
43,027	41,568	

8 تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
27,690	33,511	مخزون محمول كمصاريف - بطاقات سالک
230	170	مخزون محمول كمصاريف - بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالک
27,920	33,681	

9 مصاريف تشغيل وحيانة

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
62,515	63,514	مصاريف تشغيلية
21,857	21,990	مصاريف حيانة
84,372	85,504	

يتم إسناد أعمال تشغيل وحيانة نظام التعرف المرورية وإدارة مواقف السيارات إلى مقدم خدمة خارجي. تتكون المصاريف التشغيلية من رسوم إدارة الحسابات ورسوم خدمة العملاء ورسوم معالجة المخالفات والرسوم المتعلقة بالمتطلبات العامة لتشغيل نظام التعرف المرورية ومواقف السيارات. وتتكون مصاريف الحيانة من دعم برمجيات مكتب الدعم وحيانة واستبدال المعدات ومصاريف حيانة تطبيق الهاتف المتحرك. تدرج المصاريف التشغيلية ومصاريف الحيانة في الفأرة التي يتم فيها تقديم الخدمات.

10 مصاريف منافع الموظفين

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
20,360	26,655	رواتب وأجور
2,534	2,546	مصاريف الحوافز
699	1,786	مكافآت نهاية الخدمة
2,977	493	مزايا وبدلات أخرى
26,570	31,480	

14 مصاريف أخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
أتعاب مهنية	15,031	9,596
مصاريف الخدمات الانتقالية (إيضاح 23)	5,137	6,739
تأمين	2,518	-
تسويق وإعلان	1,901	886
الاتصال اللاسلكي لبطاقات سالک بتقنية موجات الراديو	1,413	1,380
إيجار ورسوم خدمة	1,246	1,562
سفر وإقامة	854	589
المسؤولية الاجتماعية للشركات	500	-
تطليح وصيانة المكتب	425	1,235
مصاريف أخرى	3,053	3,372
	32,078	25,359

16 اتفاقية امتياز الخدمة

أبرمت شركة سالک ش.م.ع اتفاقية امتياز مع هيئة الطرق والمواصلات اعتباراً من 1 يوليو 2022 لعمليات تشغيل نظام التعرف المرورية في إمارة دبي، حيث دفعت سالک ("المشغل") دفعة امتياز مقدمة بقيمة 4,000 مليون درهم، بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة بقيمة 200 مليون درهم إلى هيئة الطرق والمواصلات ("المانح") نظير بوابات التعرف المرورية الحالية بالإضافة إلى مبلغ سيتم الاتفاق عليه عند إنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد رسوم امتياز متغيرة تبلغ 22.5% اعتباراً من 1 أبريل 2024 (قبل 1 أبريل 2024: 25%) من رسوم الاستخدام المكتسبة من بوابات التعرف المرورية باستثناء رسوم تفعيل البطاقات أو إيرادات المخالفات أو حذف الرصيد غير النشط أو أي إيرادات متنوعة أخرى إلى هيئة الطرق والمواصلات عن كل فآرة ربع سنوية. تبلغ مدة الاتفاقية 49 سنة ("فترة الامتياز")، ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدها وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز. لا توجد أي التزامات لإيقاف التشغيل في نهاية الفترة التعاقدية، وذلك وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، وبالتالي، لم يتم تسجيل أي مطلوبات كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

تبلغ رسوم الامتياز المتغيرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 460,58 مليون درهم (2023: 461,37 مليون درهم)، التي تم تسجيلها ضمن المصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

العناصر الرئيسية لاتفاقية الامتياز

عمليات وأنظمة وموجودات التعرف المرورية: تتحمل الشركة المسؤولية المطلقة عن أعمال التعرف المرورية في دبي وعن تشغيل و/أو صيانة و/أو تطوير و/أو تحديث نظام التعرف المرورية. وتتحمل الشركة كافة التكاليف والمصاريف المتكبدة في هذا الخصوص. تعود ملكية موجودات نظام التعرف المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

تعديلات رسوم التعرف المرورية: تتمتع الشركة بالحق الحصري في فرض وتحصيل والاحتفاظ لحسابها برسوم التعرف المرورية ورسوم مستخدمي الطرق الآخرين من المركبات التي تستخدم الطرق الخاضعة للتعرف المرورية. يحق للشركة زيادة رسوم التعرف المرورية بسبب الزيادة في التكاليف التشغيلية أو مراعاة تأثير التضخم، ويجب أن يوافق المجلس التنفيذي لإمارة دبي على هذه الزيادة في رسوم التعرف المرورية. في حالة عدم موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي على تعديل سعر رسوم التعرف المرورية، سيتم تعويض الشركة عن عدم الموافقة هذه عن طريق خفض رسوم الامتياز المتغيرة التي تفرضها هيئة الطرق والمواصلات فقط إذا كانت الزيادة المقترحة بسبب زيادة أسعار التضخم. واعتباراً من 1 أبريل 2024، خفضت هيئة الطرق والمواصلات رسوم الامتياز المتغيرة من 25% إلى 22.5% لإيرادات استخدام نظام التعرف المرورية.

بوابات التعرف المرورية الجديدة: يحق للشركة حصرياً القيام بأي أعمال للتعرف المرورية (الإنشاء) فيما يتعلق ببوابات التعرف الجديدة وستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتسديد جميع التكاليف والمصاريف المتكبدة لأعمال التعرف المرورية على أساس التكلفة زائداً 10%. وللحصول على حق فرض رسوم على المستخدمين، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسماً محدداً بناءً على تقييم بوابة التعرف الجديدة. في حالة وجود تباين بين التقييم الذي تجريه هيئة الطرق والمواصلات والذي تجريه سالک بأكثر من 5%، سيتم تطبيق آلية الدفع الإضافي، حيث تلتزم الشركة خلال فترة 5 سنوات بعد الانتهاء من بوابات التعرف الجديدة وتشغيلها بسداد دفعات إضافية، وذلك فقط في حالة وجود مؤشر إيجابي لحركة المرور.

في 19 يناير 2024، كلفت هيئة الطرق والمواصلات شركة سالک رسمياً بتركيب بوابتين جديدتين للتعرف المرورية لتحسين تدفق حركة المرور وتقليل الازدحام على الطرق الرئيسية داخل إمارة دبي. قامت الشركة بإنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة لهيئة الطرق والمواصلات وحقت إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم (الإيضاح رقم 6) بموجب ترتيب التكلفة المضافة. بدأ تشغيل البوابتين الجديدتين في 24 نوفمبر 2024، وأدت إضافة البوابتين إلى زيادة مجموع عدد البوابات في دبي من ثماني بوابات إلى عشر بوابات. ووفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، أجرت هيئة الطرق والمواصلات وسالک تقييماً مستقلاً للبوابات الجديدة. وبما أن الفرق بين تقييم الطرفين كان أقل من 5%، وفقاً لاتفاقية الامتياز، تم اعتماد متوسط التقييمين لكلا البوابتين، حيث بلغ إجمالي التقييم، ما قيمته 2,734.28 مليون درهم.

خلال السنة، سجلت الشركة إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم (2023: لا شيء) من إنشاء بوابات التعرف المرورية. كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت الحصة غير المفوترة المرتبطة بإنشاء بوابات التعرف المرورية 24.4 مليون درهم، والتي تُعرض ضمن موجودات العقود في بيان المركز المالي.

استبدال موجودات التعرف المرورية بسبب نهاية العمر: يجب تعويض الشركة من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس التكلفة زائداً 5% نظير استبدال كل من موجودات نظام التعرف المرورية عقب انتهاء عمرها الإنتاجي.

15 موجودات غير ملموسة

	حقوق تشغيل نظام التعرف المرورية (إيضاح 16)	برمجيات	أعمال قيد الإنجاز	المجموع
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
التكلفة				
في 1 يناير 31 ديسمبر 2023	4,000,000	-	-	4,000,000
إضافات ¹	2,734,280	-	2,999	2,737,279
تحويلات	-	2,999	(2,999)	-
في 31 ديسمبر 2024	6,734,280	2,999	-	6,737,279
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2023	40,817	-	-	40,817
المحتمل للسنة	81,632	-	-	81,632
في 31 ديسمبر 2023	122,449	-	-	122,449
المحتمل للسنة (إيضاح 11)	87,660	300	-	87,960
في 31 ديسمبر 2024	210,109	300	-	210,409
حافتي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2023	3,877,551	-	-	3,877,551
في 31 ديسمبر 2024	6,524,171	2,699	-	6,526,870

¹ تمثل الإضافات إلى حقوق تشغيل نظام التعرف المرورية رسوماً مدفوعة مقدماً لهيئة الطرق والمواصلات فيما يتعلق ببوابتين جديدتين للتعرف المرورية تم تشغيلها خلال السنة وفقاً لاتفاقية امتياز الخدمة. علاوة على ذلك، ترتبط الإضافات إلى البرمجيات بالتعديلات الرئيسية على برمجيات عمليات نظام التعرف المرورية الحالية المطبقة بالكامل لشركة إدارة مواقف سيارات (إيضاح 23).

تم تقسيم مطلوبات الإيجار إلى:

متداولة	2,290	1,889
غير متداولة	5,697	6,047
	7,987	7,936

3. المبالغ المعترف بها في الربح أو الخسارة

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
293	447	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)
1,018	1,903	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 11)

4. التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة

فيما يلي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة المرتبطة بعقود الإيجار:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
2,264	2,680	سنة واحدة فأقل
6,703	6,080	بين 1 و5 سنوات
8,967	8,760	

18 ممتلكات ومعدات

التكلفة	أثاث ومعدات مكتبية	مركبات	تحسينات على عقار مستأجر	المجموع
في 1 يناير 2023	150	-	-	150
إضافات	1,685	362	2,555	4,602
تعديل	(128)	-	-	(128)
في 31 ديسمبر 2023	1,707	362	2,555	4,624
إضافات	2,895	-	-	2,895
في 31 ديسمبر 2024	4,602	362	2,555	7,519
الاستهلاك المتراكم				
في 1 يناير 2023	60	-	-	60
الاستهلاك المحمل للسنة (إيضاح 11)	126	26	171	323
تعديل	(48)	-	-	(48)
في 31 ديسمبر 2023	138	26	171	335
محروف الاستهلاك للسنة (إيضاح 11)	654	72	511	1,237

الإنهاء: يجوز للشركة إنهاء الاتفاقية إذا أخطت هيئة الطرق والمواصلات بالتزاماتها أو إذا كان هناك تغيير في القانون يجعل من غير القانوني أو من المستحيل على الشركة تنفيذ جميع التزاماتها بموجب الاتفاقية إلى حد كبير. يجوز لهيئة الطرق والمواصلات إنهاء الاتفاقية عن طريق إخطار الشركة، في حالة الإفلاس، أو إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً أو في حالة حدوث نوع معين من الانتهاكات للاتفاقية. كما تمتلك هيئة الطرق والمواصلات أيضاً خيار إنهاء الاتفاقية طواعية من خلال تقديم إخطار بالإنهاء الطوعي للشركة. سيتم دفع مبالغ التعويض من قبل أحد الطرفين عند وقوع أحداث معينة، بمعنى أنه سيتعين على هيئة الطرق والمواصلات دفعها في حالة ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار الإنهاء الطوعي أو إخلالها بالتزاماتها، وسيتم دفعها من جانب الشركة إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً.

تحويل الموجودات والحقوق: يجب على المشغل، في نهاية الاتفاقية ودون مقابل، أن ينقل إلى المانح جميع الحقوق، وسندات الملكية ومزايا الموجودات، وحقوق الملكية الفكرية المستخدمة في عمليات نظام التعرف المرورية في إمارة دبي.

17 عقود الإيجار

1. موجودات حق الاستخدام

مساحات مكاتب	ألف درهم	التكلفة
	-	في 1 يناير 2023
	8,096	إضافات
	8,096	في 31 ديسمبر 2023
	2,279	إضافات
	10,375	في 31 ديسمبر 2024
		الاستهلاك المتراكم
	-	في 1 يناير 2023
	1,018	المحمل للسنة (إيضاح 11)
	1,018	في 31 ديسمبر 2023
	1,903	المحمل للسنة (إيضاح 11)
	2,921	في 31 ديسمبر 2024
		حافتي القيمة الدفترية
	7,078	في 31 ديسمبر 2023
	7,454	في 31 ديسمبر 2024

2. مطلوبات الإيجار

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
-	7,936	في 1 يناير
8,096	2,279	إضافات خلال السنة
293	447	تكلفة التمويل للسنة (إيضاح 12)
(453)	(2,675)	سداد دفعات الإيجار خلال السنة
7,936	7,987	في 31 ديسمبر

إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو على النحو التالي:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
284,066	293,946	غرامات
10,154	11,186	سيارات الأجرة (التاكسي)
2,647	2,681	البنوك
94	53	الاتصالات
353	-	الإمارات الأخرى
3,878	6,463	أخرى
301,192	314,329	

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن الذمم المدينة التجارية والأخرى من الإمارات الأخرى وسيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك وغيرها غير مضمونة ولا ترتب عليها فوائد وتكون آجال استحقاقها عادةً من 30 إلى 90 يومًا. إن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة أو الانخفاض في القيمة المحمل على الذمم المدينة التجارية والأخرى من الإمارات الأخرى وسيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك وغيرها لا يعد جوهريًا.

إن الذمم المدينة من الغرامات غير مضمونة ولا ترتب عليها فائدة ويتعين على العملاء عادةً سداد المخالفة خلال 12 شهرًا من تاريخ إصدارها. إن الحركة في مخصص الخسارة على الذمم المدينة فيما يتعلق بالغرامات كانت كما يلي:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
183,074	177,827	في 1 يناير
34,412	13,990	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة
(39,659)	(32,505)	حذوفات خلال السنة
177,827	159,312	في 31 ديسمبر

تم إدراج مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة في "خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. تقوم الشركة بحذف أي ذمة مدينة تجارية ناتجة عن مخالفة عندما لا يكون هناك احتمال واقعي على إمكانية الاسترداد، وهو عبارة عن تقدير تجربته الإدارة في نهاية متوسط العمر الإنتاجي للعميل، الذي تبلغ مدته خمس سنوات.

فيما يلي تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية للشركة من الغرامات باستخدام مصفوفة مخططات:

31 ديسمبر 2024			
مخصص الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة	%
ألف درهم	ألف درهم		
48,547	127,631		38%
110,765	166,315		67%
159,312	293,946		
31 ديسمبر 2023			
مخصص الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة	%
ألف درهم	ألف درهم		
48,378	121,814		40%
129,449	162,252		59% - 84%
177,827	284,066		

¹ خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بمراجعة نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة الخاص بها مما أدى إلى انخفاض في معدلات الخسائر الائتمانية المتوقعة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 5 لمزيد من التفاصيل.

في 31 ديسمبر 2024	أثاث ومعدات مكتبية	مركبات	تحسينات على عقار مستأجر	المجموع
792	98	682	1,572	
1,569	336	2,384	4,289	في 31 ديسمبر 2023
3,810	264	1,873	5,947	في 31 ديسمبر 2024

19 مصاريف تحسين البرمجيات

إن النفقات المتكبدة مقابل تحسينات البرمجيات لا تستوفي معايير الرسولة، وتم إدراجها كمصاريف في السنة التي تكبدت فيها المصاريف. بلغت المصاريف المتكبدة المتعلقة بتطوير البرمجيات مبلغ 11.9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و12.9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

20 مخزون

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
5,461	16,762	بطاقات سالك
105	142	بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك
5,566	16,904	

إن المخزون بالكامل عبارة عن بضائع جاهزة. يتم الإفصاح عن تكلفة المخزون المعترف بها كمصاريف خلال السنة ضمن "تكاليف بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. لا يتم إدراج أي مخزون بطاقي القيمة البيعية باعتبارها أقل من التكلفة لجميع السنوات المعروضة. لا يوجد أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة. ولم يتم إجراء أي حذف للمخزون في السنوات المعروضة.

21 ذمم مدينة تجارية وأخرى

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
301,192	314,329	ذمم مدينة تجارية (بما في ذلك الغرامات المدينة)
(177,827)	(159,312)	ناقضاً: مخصص الخسارة على الغرامات المدينة
123,365	155,017	
17,246	27,031	خريبة القيمة المضافة المستحقة القبض
19,484	22,207	دفعات مقدمة للموردين
12,721	4,029	فوائد مستحقة
667	855	موجودات أخرى
173,483	209,139	

22 نقد وما في حكمه ووديعة قصيرة الأجل لدى البنك

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه		
حساب المصارفة الإسلامي تحت الطلب	266,180	963,692
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك		
وديعة ثابتة بفترة استحقاق أصلية من 3 أشهر إلى 12 شهراً	750,000	-

يمثل النقد في البنك المبالغ المحتفظ بها في الحسابات الجارية والحسابات تحت الطلب وودائع الوكالة المحتفظ بها لدى بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع العامل في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتحقق الودائع الثابتة أرباحاً متوقعة بقيمة لا شيء، حيث لم تكن هناك وديان ثابتة كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 5.3%). وخلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حققت الشركة أرباحاً بمبلغ 48.5 مليون درهم (2023: 30.0 مليون درهم) من وديان الوكالة هذه وحساب المصارفة تحت الطلب.

23 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم والطرف المسيطر المطلق والمساهمين وكبار موظفي الإدارة والشركات التابعة والمشروع المشترك وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التي يتم التحكم فيها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الطرف المسيطر المطلق أو أعضاء مجلس الإدارة أو التي يمارسون عليها نفوذاً إدارياً جوهرياً. استفادت الشركة من الإعفاء بموجب الفقرة 25 من المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة" وتعتبر المنشآت التي تخضع لسيطرة حكومة دبي على أنها منشآت ليست ذات علاقة باستثناء هيئة الطرق والمواصلات وشركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) وحكومة دبي الإلكترونية وهيئة دبي الرقمية وبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع وشركة بتروال الإمارات الوطنية ("إينوك").

تتلقى الشركة خدمات من الأطراف ذات العلاقة وتقدم خدمات لها في سياق العمل الاعتيادي. تشمل هذه المعاملات على شراء وبيع البضائع والخدمات في سياق العمل الاعتيادي بشروط متفق عليها بين الأطراف. علاوة على ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز خدمة مع هيئة الطرق والمواصلات (الإيضاح رقم 16) واتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات واتفاقية دين مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع (الإيضاح رقم 24).

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة للسنة المالية المعنية.

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
حكومة دبي الإلكترونية	79,567	112,066
هيئة الطرق والمواصلات ¹	47,563	105,723
شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)	11,948	13,269
139,078	231,058	

	2023	2024
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
هيئة الطرق والمواصلات ¹	138,693	2,297,161
تنقسم المبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة إلى ما يلي:		
• غير متداولة	-	1,813,538
• متداولة	138,693	483,623
138,693	2,297,161	

تشمل الذمم الدائنة لطرف ذي علاقة المذكورة أعلاه مبلغ 2,162.3 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024 فيما يتعلق بحقوق تشغيل نظام التعرف المرورية.

تكون رسوم حقوق التعرف المرورية فيما يتعلق ببياناتي التعرف المرورية الجديتين مستحقة الدفع إلى هيئة الطرق والمواصلات بشكل نصف سنوي على مدى فترة 6 سنوات. ويبين الجدول أدناه الحركة في الالتزام طويل الأجل المتعلقة برسوم حقوق التعرف المرورية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

2024	
ألف درهم	
-	في 1 يناير
2,378,606	القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل فيما يتعلق برسوم حقوق التعرف المرورية
11,530	تكلفة التمويل على إطفاء الالتزام المخصص
(227,858)	المدفوع خلال السنة
2,162,278	في 31 ديسمبر
(1,813,538)	تأخراً: الجزء غير المتداول
348,740	الجزء المتداول

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
قرض من طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	3,988,779	3,991,985

حصلت الشركة على تسهيل تمويل من بنك الإمارات دبي الوطني وهو طرف ذي علاقة، كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح رقم 24. إن الأرصدة البنكية المفصّل عنها في الإيضاح رقم 22 محتفظ بها أيضاً لدى بنك الإمارات دبي الوطني.

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
موجودات العقود	-	24,437

تمثل الجزء غير المفوتر من الإيرادات لهيئة الطرق والمواصلات، المرتبط بإنشاء بوابات التعرف المرورية، كما هو مفصّل في الإيضاح رقم 16.

¹ فيما يتعلق بالرصيد المستحق إلى ومن هيئة الطرق والمواصلات، لا يوجد لدى الشركة حق ملزم بالمقاصة، وبالتالي تم عرضه بشكل منفصل.

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة

مصاريف العمولات

تتعلق المعاملات مع بنك الإمارات دبي الوطني، بخلاف تكلفة التمويل على القروض كما هو مبين في الإيضاح رقم 24، بالعمولة المدفوعة عن خدمات التحصيل التي يقدمها بنك الإمارات دبي الوطني والبالغ 2.6 مليون درهم، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 2.7 مليون درهم). تتعلق المعاملات، شاملة العمولات المكتسبة، مع شركة إينوك بمبيعات بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد بمبلغ 130.2 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 138.9 مليون درهم).

رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)

تخضع شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) للسيطرة المطلقة لحكومة دبي. تمثل رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل مؤسسة تاكسي دبي رسوم التعرف المرورية المحملة بواسطة سيارات الأجرة التي تشغلها مؤسسة تاكسي دبي داخل إمارة دبي وتعتمد على الرحلات التي تمر عبر بوابات التعرف المرورية عند وجود راكب في سيارة الأجرة. تبلغ رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل مؤسسة تاكسي دبي ما قيمته 69.1 مليون درهم (2023: 68.8 مليون درهم).

اتفاقية امتياز الخدمة

في إطار تأسيس شركة سالك ش.م.ع، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز الخدمة مع هيئة الطرق والمواصلات، والتي بموجبها تمنح هيئة الطرق والمواصلات بعض صلاحياتها وسلطاتها بموجب قانون دبي رقم 17 لسنة 2005 فيما يتعلق بتنشغيل وصيانة وإدارة نظام سالك، أي نظام التحصيل الآلي لرسوم التعرف المرورية في إمارة دبي. يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقم 15 و16 لمعرفة التأثير المالي المتعلق باتفاقية الامتياز. علاوة على ذلك، سجلت الشركة إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: لا شيء) من إنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة (الإيضاح رقم 6).

اتفاقية الخدمات الانتقالية

أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات سارية اعتباراً من 1 يوليو 2022، حيث ستقدم هيئة الطرق والمواصلات خدمات إلى شركة سالك لتنفيذ عمليات التعرف المرورية ومهام الدعم مثل الخدمات المالية وتقنية المعلومات والموارد البشرية والإدارة والتسويق والاتصالات وفقاً لاتفاقية الامتياز الخاصة بالتعرف المرورية. خلال السنة، تم تحميل مبلغ 5.1 مليون درهم (2023: 6.7 مليون درهم) من قبل هيئة الطرق والمواصلات مقابل هذه الخدمات الانتقالية وتم إدراج هذه المبالغ في "مصاريف الخدمات الانتقالية" ضمن "المصاريف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

حقوق التعرف المرورية لبوابات التعرف المرورية الجديدة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بتركيب بوابتين جديدتين للتعرف المرورية وحصلت على الحقوق المرتبطة بها من هيئة الطرق والمواصلات، لتقاضي رسوم من مستخدمي هذه البوابات الجديدة، وذلك مقابل مبلغ 2,734.3 مليون درهم، تم تسجيله كإضافة إلى الموجودات غير الملموسة (الإيضاح رقم 15 و16).

تم التوصل إلى اتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات لسداد رسوم حقوق التعرف المرورية بشكل نصف سنوي على مدى ست سنوات، ابتداءً من نهاية نوفمبر 2024. ويقاس الالتزام المرتبط برسوم حقوق التعرف المرورية مبدئياً بالقيمة العادلة بمبلغ 2,378.6 مليون درهم. بلغ الفرق بين القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل والأصل غير الملموس المعترف به ما قيمته 355.7 مليون درهم، وتم تسجيله كمساهمة مباشرة في حقوق الملكية كعمالة بين الأطراف ذات العلاقة تحت نفس الطرف المسيطر المطلق.

تعويضات كبار موظفي الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
8,721	8,597	رواتب ومنافع أخرى
643	804	مكافآت نهاية الخدمة
9,364	9,401	
6,635	5,090	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

24 قروض

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
4,000,000	4,000,000	قروض لأجل من بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع.
(11,221)	(8,015)	تكلفة قرض غير مطفأة
3,988,779	3,991,985	
-	-	نقطة: الجزء المتداول
3,988,779	3,991,985	الجزء غير المتداول

في 30 يونيو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع. للاكتتاب في تسهيل مضاربة إسلامي ائتماني غير مضمون لمدة 5 سنوات بمبلغ 4,200 مليون درهم ("التسهيل"). ينقسم التسهيل إلى التزام تسهيل لأجل بمبلغ 4,000 مليون درهم والالتزام تسهيل متجدد بمبلغ 200 مليون درهم. في 19 مايو 2023، اتفقت الشركة مع البنك على تخفيض جزئي في التسهيل (ب)، الذي يعد الالتزام تسهيل مضاربة متجدد، لخفض الالتزام إلى مبلغ 50 مليون درهم بدلاً من الالتزام الأصلي بمبلغ 200 مليون درهم. إن الغرض من تسهيل إجمالي القروض هو أولاً سداد دفعة مقدمة بموجب متطلبات اتفاقية الامتياز، وثانياً للأغراض المؤسسية العامة، بما في ذلك الرسوم والمصاريف المتعلقة بالتسهيل.

ترتب على القروض بموجب التسهيل لأجل فائدة متغيرة بسعر إيور لمدة 3 أشهر بالإضافة إلى هامش بمعدل سنوي قدره 0.82%. تبلغ الرسوم المدفوعة مقدماً بموجب التسهيل نسبة ثابتة قدرها 0.4% وتبلغ رسوم الالتزام على التسهيل الائتماني المتجدد نسبة قدرها 0.25% سنوياً، محسوبة على الالتزامات اليومية غير المسحوبة والمتاحة، وتستحق السداد بشكل ربع سنوي على شكل متأخرات. تم خصم تكاليف المعاملة المتكبدة فيما يتعلق بالتسهيل لأجل من مبلغ الالتزام المالي وأخذها في الاعتبار عند احتساب معدل الفائدة الفعلي. تمت رسمة الرسوم المدفوعة مقدماً المخصصة للتسهيل الائتماني المتجدد ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة الاتفاقية وأصبح عنها ضمن "الموجودات الأخرى" في بيان المركز المالي.

ستكون المبالغ الألبية المستحقة بموجب التسهيل لأجل مستحقة وواجبة السداد بالكامل عند الاستحقاق النهائي الواقع بعد خمس سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيل.

يحتوي التسهيل على إقرارات وضمائم اعتيادية تخضع للقيود والاستثناءات والتعهدات الاعتيادية التي تقيد قدرة الشركة على الإعلان عن توزيعات الأرباح أو إجراء توزيعات أثناء وقوع حالة تعثر قائمة أو حالة تعثر قد تحدث نتيجة لتوزيع تلك الأرباح. كما يجب على الشركة الامتثال للتعهدات المالية، ولا سيما الرافعة المالية (حافى الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء): 5 أضعاف أو أقل، ويتم اختيارها بشكل نصف سنوي، على أن يبدأ الاختبار اعتباراً من يونيو 2023. وامتثلت الشركة للتعهدات المالية طوال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

27 مطلوبات العقود

كما في 31 ديسمبر 2024، إن مطلوبات العقود المتداولة بمبلغ 317,2 مليون درهم (2023: 299,7 مليون درهم) ومطلوبات العقود غير المتداولة بمبلغ 65,0 درهم (2023: 53,4 مليون درهم) تتعلق إما بأرصدة الحسابات المدفوعة مقدماً من قبل العملاء أو بتلك التي تنشأ عن رسوم تفعيل البطاقات المبيعة. تتوقع الشركة أن تعترف بالتزامات الأداء غير المستوفاة هذه كإيرادات على مدى فترة تحل إلى خمس سنوات. وفي نهاية فترة الخمس سنوات، سيتم الإفراج عن أي أرصدة غير نشطة في حسابات العملاء والاعتراف بها كإيرادات.

كما في 31 ديسمبر 2024، من المتوقع الاعتراف بمطلوبات العقود البالغة 93,1 مليون درهم (31 ديسمبر 2023: 76,6 مليون درهم)، والناجمة عن رسوم تفعيل البطاقات، كإيرادات كما يلي:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
23,236	28,035	0 إلى 12 شهراً
20,543	25,176	13 إلى 24 شهراً
17,149	20,486	25 إلى 36 شهراً
11,562	14,235	37 إلى 48 شهراً
4,096	5,140	49 إلى 60 شهراً
76,586	93,072	

فيما يلي الحركات في مطلوبات العقود خلال السنة:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
337,533	353,059	في 1 يناير
1,859,152	2,028,357	زائداً: مبالغ معاد تحميلها خلال السنة
45,732	57,352	زائداً: رسوم تفعيل البطاقات المستلمة
(1,845,477)	(1,992,463)	ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - استخدام نظام التعرف المرورية (إيضاح 6)
(38,200)	(40,866)	ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - رسوم تفعيل البطاقات (إيضاح 6)
(5,681)	(23,177)	ناقصاً: أخرى
353,059	382,262	

28 ضريبة الدخل

في 9 ديسمبر 2022، تم إصدار المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ 375,000 درهم والذي سيتم عنده تطبيق الضريبة بنسبة 9% للسنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024. ويتعين على الشركة تقديم إقراراتها الضريبية السنوية الأولى ودفع ضريبة الدخل المعلنة، المتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قبل 30 سبتمبر 2025.

في حين أن الضرائب الحالية غير مستحقة الدفع على الأرباح المحققة قبل السنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024، فإن وجود قانون الضريبة الصادر يستدعي الحاجة إلى تسجيل الضرائب المؤجلة على الموجودات والمطلوبات على الفور عندما تختلف القيمة الدفترية عن الوعاء الضريبي. وبناءً على التقييم الذي أجرته الإدارة، لوحظ تأثير ضريبي مؤجل غير جوهري كما في السنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023. ونظراً لوجود بعض القرارات الأخرى قيد الدراسة لدى مجلس الوزراء كما في تاريخ هذه البيانات المالية، ستواصل الشركة تقييم تأثير قرارات مجلس الوزراء المنتظرة على الضرائب المؤجلة عند الانتهاء منها ونشرها.

كما في 31 ديسمبر 2024، تتمتع الشركة بإمكانية الوصول إلى تسهيلات القروض التالية:

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
4,050,000	4,050,000	مجموع التسهيلات المتاحة
(4,000,000)	(4,000,000)	تسهيل مستخدم
50,000	50,000	تسهيل تمويل متاح

25 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
2,624	2,519	في 1 يناير
699	922	المحتمل للسنة
(804)	-	تعديل
-	(102)	دفعات خلال السنة
2,519	3,339	في 31 ديسمبر

وفقاً لأحكام المعيار المحاسبي الدولي رقم 19، فقد قامت الإدارة بتقدير القيمة الحالية لالتزاماتها كما في 31 ديسمبر 2024 و2023، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرية، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين بموجب قانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي. وبموجب هذه الطريقة، فقد تم إجراء تقييم لفترة الخدمة المتوقعة للموظف لدى الشركة وللراتب الأساسي المتوقع بتاريخ ترك الخدمة. تم تقدير الزيادات المستقبلية في الرواتب على أساس يتوافق مع التدرج الطبيعي لراتب الموظف بما يتماشى مع جداول رواتب الشركة والخبرة السابقة وأحوال السوق.

26 ذمم دائنة تجارية وأخرى

2023	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
39,638	69,580	ذمم دائنة تجارية - مقدم خدمات التشغيل والحياتية
5,350	2,449	دفعات مقدمة من عملاء ¹
2,888	2,290	ذمم دائنة عن استرداد الغرامات
1,400	1,555	منافع الموظفين
20,976	24,146	مستحقات عمولة وذمم دائنة أخرى
70,252	100,020	

إن الذمم الدائنة التجارية والأخرى قصيرة الأجل بطبيعتها ولا ترتب عليها فوائد. تُقاس هذه الذمم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

¹ تشمل دفعة مقدمة مستلمة من طرف ذي علاقة، وهو هيئة الطرق والمواصلات، فيما يتعلق ببناء بوابات تعرف مرورية جديدة.

(ب) تم الإعلان عن توزيعات أرباح بقيمة 550,035 ألف درهم (بواقع 0.073338 درهم للسهم الواحد) فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 والموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 2 أبريل 2024، وتم دفعها لاحقاً في 22 أبريل 2024.

32 ربحية السهم

يعكس الجدول التالي بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم الأساسية والمخفضة:

2023	2024
1,097,967	1,164,548
الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (ألف درهم)	
7,500,000,000	7,500,000,000
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية والمخفضة (عدد)	
0.15	0.16
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة على عدد الأسهم العادية القائمة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة وعدد الأسهم عند التأسيس لبيان آثار جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة. لم تكن هناك أدوات أو أي بنود أخرى قد تؤدي إلى تأثير مخفض عند حساب ربحية السهم.

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

33-1 عوامل المخاطر المالية

من المحتمل أن تتعرض الشركة من خلال أنشطتها وقروضها لمخاطر مالية متنوعة تتضمن آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار ومخاطر صرف العملات الأجنبية) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يستعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض الشركة لكل من المخاطر المبيّنة أعلاه وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوة على ذلك، يتم إدراج الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية.

يظلم مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة والرقابة عليها.

(1) عناصر مصروف ضريبة الدخل

يتكون مصروف ضريبة الدخل مما يلي:

2023	2024
ألف درهم	ألف درهم
-	115,250
ضريبة حالية	

(2) التسوية بين مصروف الضريبة والأرباح أو الخسائر مضروبة في المعدل المطبق

يبلغ معدل ضريبة الدخل المطبق على دخل الشركة نسبة 9%. وفيما يلي التسوية بين رسوم الضرائب المتوقعة والفعالية:

2024
ألف درهم
1,279,686
الربح قبل الضريبة
-
مصروف ضريبة بنسبة 0% على الربح حتى 375,000 درهم
115,138
مصروف ضريبة بنسبة 9% على الربح يتجاوز 375,000 درهم
115,138
مصروف ضريبة الدخل

29 رأس المال

يتألف رأس مال الشركة من 7,500,000,000 سهم، (2023: 7,500,000,000 سهم) قيمة كل منها 0.01 درهم. إن جميع الأسهم مطرح بها ومصدرة ومدفوعة بالكامل.

30 احتياطي نظامي

طبقاً للمرسوم، بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، يتعين تخصيص 5% من صافي أرباح الشركة سنوياً إلى الاحتياطي النظامي. يخضع هذا الاحتياطي النظامي، وفقاً للنظام الأساسي، إلى حد أقصى يبلغ 50% من رأس المال المصدر للشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي ينص عليها القانون. لم يحدث تخصيص من صافي الربح إلى الاحتياطي النظامي خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023 حيث وصلت الشركة إلى الحد الأقصى للاحتياطي.

31 توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح بمبلغ 1,094,759 ألف درهم، ودفعت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 1,039,334 ألف درهم)، وفيما يلي تفاصيل هذه التوزيعات:

(أ) في 13 أغسطس 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بمبلغ 544,725 ألف درهم (بواقع 0.07263 درهم للسهم الواحد) على المساهمين، حيث تمثل هذه الأرباح نسبة 100% من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع للنصف الأول من سنة 2024، ودفعت لاحقاً بتاريخ 5 سبتمبر 2024.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية. إن تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية يتعلق بالالتزامات الديون طويلة الأجل المترتبة على الشركة والمحتملة بأسعار فائدة متغيرة.

كما في 31 ديسمبر 2024، فيما لو كانت أسعار الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بنسبة 1% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد انخفض / ارتفع بواقع 39,920 ألف درهم (2023: 39,888 ألف درهم)، وذلك كنتيجة رئيسية لارتفاع / انخفاض مصروف الفائدة على القروض ذات المعدلات المتغيرة.

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تقلب قيمة الأداة المالية تبعاً للتغيرات في أسعار السوق، سواء كانت تلك التغيرات بسبب عوامل مرتبطة بالأداة نفسها أو بالمصدرين لها أو بعوامل أخرى لها تأثير على كافة الأدوات المتداولة في السوق. إن الشركة غير معرضة لمخاطر أسعار جوهرياً حيث لا يوجد لديها أدوات مالية جوهرياً حساسة للتغيرات في الأسعار.

مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر صرف العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر صرف العملات الأجنبية عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها مقومة بشكل أساسي بعملة خلاف عملة القياس للشركة. لا تتعرض الشركة لمخاطر كبيرة فيما يتعلق بصرف العملات الأجنبية حيث إن معظم معاملاتها مقومة بالدرهم الإماراتي.

مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى المخاطر الناجمة عن إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى تكبد الشركة خسائر مالية، وتنشأ أساساً من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنك.

تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بأرصدة الأطراف ذات العلاقة من خلال المراقبة المستمرة للأرصدة القائمة للأطراف المعنية، وفيما يتعلق بالأرصدة البنكية والودائع من خلال التعامل مع البنوك المرموقة فقط. لدى الشركة معاملات تجارية وغير تجارية محددة بشكل جيد مع الأطراف ذات العلاقة. تتطلب المعاملات غير التجارية موافقة مسبقة من كلا الطرفين قبل تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. تتم تسوية الأرصدة شهرياً مع الأطراف ذات العلاقة من خلال التسويات بين الشركات ذات العلاقة. تعد هذه الأرصدة غير مضمونة نظراً لأن هذه الأرصدة مع أطراف ذات علاقة ولم يكن هناك تاريخ سابق للتأخر، وبذلك تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية جوهرياً فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

تقتصر الأرصدة البنكية على المؤسسات المالية التي تتمتع بدرجة ائتمانية مرتفعة، ويتم مراجعة تصنيفات البنوك على أساس سنوي. تتوقع الإدارة أن أي خسائر ائتمانية ناتجة عن إخفاق هذه الأطراف المقابلة ستكون ضئيلة للغاية.

ترى الشركة أن تركيز المخاطر المتعلقة بالذمم المدينة التجارية والأخرى منخفض. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من الذمم المدينة التجارية الناشئة عن العرامات. ويتم إجراء تطيل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. يمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة التجارية والأخرى كما هو مبين في الإيضاح رقم 21.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة الشركة لصعوبة في الوفاء بالتزاماتها الناشئة عن مطلوباتها المالية. تهدف الشركة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل من المساهمين والمرونة من خلال الإدارة الفعالة للنقد. تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان توفر الأموال الكافية من العمليات والقنوات الائتمانية المتأزم بها.

يطل الجدول الموضح أدناه المطلوبات المالية للشركة إلى مجموعات استحقاقية ذات صلة على أساس الفترة المتبقية من تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المبيّنة في الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخطومة. كما أن الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً تعادل أرصدها الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر كبيراً.

التدفقات النقدية غير المخطومة				
القيمة الدفترية	أقل من سنة واحدة	من 2 - 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
كما في 31 ديسمبر 2024				
قروض (بما في ذلك الفائدة المستقبلية)	208,682	4,313,023	-	4,521,705
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	2,680	6,080	-	8,760
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	483,623	1,822,853	227,857	2,534,333
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	97,571	-	-	97,571
	792,556	6,141,956	227,857	7,162,369
كما في 31 ديسمبر 2023				
قروض (بما في ذلك الفائدة المستقبلية)	255,146	4,637,866	-	4,893,012
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	2,264	6,703	-	8,967
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	138,693	-	-	138,693
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	64,902	-	-	64,902
	461,005	4,644,569	-	5,105,574

3-3 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة عاملة بهدف توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين والمحافظة على هيكل رأس المال الأمثل الذي يعمل على تخفيض تكلفة رأس المال.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ الأرباح الموزعة على المساهمين أو سداد الدين أو الحصول على تمويل إضافي.

تراقب الشركة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض والمبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة المرتبطة برسوم حقوق التعرّف المرورية للوحدات الجديدة ومطلوبات الإيجار ناقصاً النقد وما في حكمه، بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس "حقوق الملكية" كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
قروض (إيضاح 24)	3,991,985	3,988,779
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرّف المرورية للوحدات الجديدة (إيضاح 23)	2,162,278	-
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,987	7,936
ناقصاً: النقد وما في حكمه (إيضاح 22)	(963,692)	(266,180)
صافي الدين	5,198,558	3,730,535
صافي حقوق الملكية	1,088,009	662,547
مجموع رأس المال	6,286,567	4,393,082
نسبة المديونية	83%	85%

المجموع	توزيعات أرباح مستحقة الدفع	نقد وما في حكمه	التزام الإيجار	مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبوابات الجديدة	قروض
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
(3,162,866)	-	822,707	-	-	3,985,573
(556,074)	-	(556,527)	453	-	-
(11,595)	-	-	(8,389)	-	(3,206)
1,039,334	1,039,334	-	-	-	-
(1,039,334)	(1,039,334)	-	-	-	-
(3,730,535)	-	266,180	(7,936)	-	(3,988,779)
928,045	-	697,512	2,675	227,858	-
(2,378,606)	-	-	-	(2,378,606)	-
(17,462)	-	-	(2,726)	(11,530)	(3,206)
1,094,759	1,094,759	-	-	-	-
(1,094,759)	(1,094,759)	-	-	-	-
(5,198,558)	-	963,692	(7,987)	(2,162,278)	(3,991,985)

36 الأحداث اللاحقة

توزيعات الأرباح

في 4 مارس 2025، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة 619,836 ألف درهم على المساهمين (بواقع 8.2645 فلس للسهم الواحد). تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقد في أبريل 2025.

37 اعتماد البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من قبل مجلس إدارة شركة سالک ش.م.ع بتاريخ 4 مارس 2025 ووقعها نيابة عنه معالي/ مطر الطاير، رئيس مجلس الإدارة، والسيد/ إبراهيم سلطان الحداد، الرئيس التنفيذي.

33-3 تقدير القيمة العادلة

إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة كما في 31 ديسمبر 2024 و2023 تقارب قيمها الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم 34 من هذه البيانات المالية.

34 الأدوات المالية بحسب الفئة

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة		
ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للموردين)	136,753	159,901
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 23)	139,078	231,058
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك (إيضاح 22)	750,000	-
موجودات العقود (إيضاح 23)	-	24,437
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	266,180	963,692
المجموع	1,292,011	1,379,088
مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة		
قروض طويلة الأجل (إيضاح 24)	3,988,779	3,991,985
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	138,693	2,297,161
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,936	7,987
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	64,902	97,571
المجموع	4,200,310	6,394,704

35 تسوية هافي الدين

يبين الجدول أدناه تحليل هافي الدين والحركات في هافي الدين لكل سنة من السنوات المعروضة.

	2023	2024
	ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	266,180	963,692
قروض (إيضاح 24)	(3,988,779)	(3,991,985)
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح 23)	-	(2,162,278)
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	(7,936)	(7,987)
هافي الدين	(3,730,535)	(5,198,558)