

"حققت البوابات التي تشغلها شركة "سالک" زيادة في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بنسبة 8% مقارنة بعام 2023، كما استفادت "سالک" من الرحلات الجديدة المولدة للإيرادات من بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024".

ابراهيم سلطان الحداد  
الرئيس التنفيذي

## رسالة الرئيس التنفيذي

حظيت شركة "سالک" أحد مشغلي طول التنقل الذكية في العالم، بعام آخر من التقدم والتطور، فيالتعاون الوثيق مع شركائنا في حكومة إمارة دبي، سجلنا المزيد من التقدم في الأنشطة الاقتصادية والنمو المحلي والسياحة وحركة المرور في الإمارة، ما أثر بالتالي تأثيراً إيجابياً على كافة المؤسسات الرئيسية المعتمدة لقياس أدائها.

حققنا في عام 2022 إنجازاً تاريخياً تمثل بإدراج أسهمنا في سوق دبي المالي، ما كُتِل مسيرة نجاح "سالک" والمساهمين فيها، وهم مساهمين نرحب بوجودهم، أمر ترحيب.

وبفضل رؤية وتوجيهات ومبادرة حكومتنا تحت قيادة سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي. نعمل في "سالک" ضمن بيئة مواتية وإيجابية تمكّننا من تحقيق النجاح والازدهار. أتقدم الى القيادة الحكيمة لحكومة دبي بأصدق عبارات الشكر والامتنان و نعرب عن خالص تقديرنا لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق سالک بأكمله لمساهماتهم القيمة في تقدم الشركة.

لا شك في أنّ جاذبية إمارة دبي على الصعيد الدولي والنمو المحقق محلياً قد ساهما في تعزيز حركة المرور، ما وفر لشركة "سالک" أساساً متيناً لزيادة إيراداتها، فمقابل تقاضي رسوم التعرف المرورية وبفضل التقنيات المتطورة التي تتبناها، تزوّد "سالک" قاندي المركبات بالقدرة

1.6  
مليار درهم إماراتي  
الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



68.9%  
هامش الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



على القيام برحلات سلسلة، سواء أكانوا متوجهين إلى مراكز عملهم أو يقومون بالتنقل لأغراض ترفيهية، كما توفر لهم خدمات ذات قيمة مضافة، مثل خدمات مواقف المركبات السلسلة وخدمات التأمين.

### نتائج قياسية

في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، سجلت "سالک" مجدداً نتائج قياسية حيث وصلت إيراداتها إلى 2.3 مليار درهم إماراتي، كما بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.6 مليار درهم إماراتي، بالإضافة إلى هامش ربح بنسبة 68.9%، وهو أحد أبرز الهوامش في القطاع. الرحلات المولدة للإيرادات بالإضافة إلى الإيرادات الأخرى المحققة والأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء والأرباح الطافية التي نسجلها والتدفقات المالية لدينا واستراتيجيتنا القائمة على نفقات رأسمالية منخفضة تمكّنتنا من مواصلة تطبيق سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا، وقد ساهم ذلك في توفير عائد كبير على استثمارات مساهمينا.

### مجال أعمالنا الأساسي

استفادت البوابات التابعة لشركة "سالک" من زيادة عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بزيادة 8% مقارنة بالعام 2023.

أطلقت "سالک" بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024. تقع البوابتان في موقعين استراتيجيين، معبر الخليج التجاري على شارع الخيل وفي الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد، وتهدف هذه البوابات إلى تحسين حركة المرور ضمن شبكة الطرقات في دبي وإلى تعزيز كفاءة النقل في المدينة، وذلك من خلال استخدام الطرق البديلة التي تتسم بطاقة استيعابية أكبر.

واعتباراً من نهاية شهر يناير 2025، ستقوم بطرح نظام التعرف المرورية على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرف المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار. ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة المرور في كافة أنحاء المدينة، وذلك من خلال حثّ المتعاملين على التنقل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقع أن يحقق النموذج الجديد لتسعير التعرف المرورية إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم إماراتي سنوياً.

### مصادر إيرادات جديدة

إضافة إلى تنمية مجال أعمالها الأساسي من خلال زيادة حركة المرور عبر البوابات الخاضعة لرسوم التعرف المرورية، لجأت "سالک" إلى الخبرات العالمية المتوافرة لديها وتبنت أبرز التقنيات المتطورة من أجل توفير خدمات ذات قيمة مضافة إلى المتعاملين. وحيث أننا نعيش اليوم، في عصر المعلومات والبيانات، باتت المركبات منصة للتفاعل وإجراء المعاملات.

وفي هذا الإطار، ضمت المبادرات التي أطلقتها الشركة في عام 2024 عقد شراكة جديدة مع مجموعة "ليفيا"، إحدى الشركات الرائدة في مجال التأمين بمختلف أنواعه في دول مجلس التعاون الخليجي، ويتخلل هذه الشراكة إرسال إشعارات ذكية إلى المتعاملين لتذكيرهم بتجديد تأمين سياراتهم، وبالتالي يمكنهم زيارة المنحة التي تتيحها "ليفيا" من أجل استكمال المعاملات المعنية.

أطلقنا كذلك في شهر يوليو طول مواقف المركبات السلسلة في دبي مول، و اعتباراً من 2025، نتطلع لتقديم خدماتنا في كافة أنحاء دولة الامارات العربية المتحدة عبر شراكتنا مع شركة باركونيك.

أخيراً، لا بدّ من الإشارة أننا أمام فرص كبيرة لتقديم خدمات ومميزات إضافية إلى المتعاملين، خصوصاً في ضوء التطورات الطارئة في مجال التقنيات الرقمية وجاذبية "سالک" لعقد من الشركاء المؤسسيين.

### عام من التقدم والشراكات والتطور التقني

يهدف نهجنا المعتمد في "سالک" إلى تلبية احتياجات المتعاملين الذين يواجهون فيوداً زمنية في تنقلاتهم، وعاملنا اليوم، بات يفرض متطلباته عليهم؛ لذلك، نسعى دائماً إلى ضمان توفر السلاسل والسهولة في حياتهم اليومية، وتحقيقاً لما تقدّم، حرصنا على تبني أحدث التقنيات الرقمية والتعاون مع الشركاء المعنيين لتوفير رحلات سلسلة ومبتكرة ومنافع إضافية لقاندي المركبات في دبي.

لذلك، وضعنا استراتيجيتنا في هذا الإطار وحرصنا على أن تكون واضحة ومفصلة، ونقوم بتطبيقها بشكل متسق على مجال أعمالنا. تشمل استراتيجيتنا زيادة الإيرادات المحققة في مجال أعمالنا الأساسي، بالإضافة إلى إقامة مؤسسة تتبني تفكيراً استثمارياً متوافقاً مع تحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي ولمنظمة الأمم المتحدة، وتوليد الإيرادات الإضافية من الخدمات الأخرى ذات الصلة، ما يمكّننا بالتالي من إدارة أعمالنا استعداداً للمستقبل ويعزز قدرتنا على مواجهة تحدياته.

### التصنيف الائتماني

يسرنا الإعلان عن تصنيفنا ضمن الفئة "A" للاهبات الاستثمارية من قبل وكالتي "فيتش" و"موديز". ويعكس هذا التصنيف الائتماني التزامنا بتحقيق الشفافية، كما يتسلط الضوء على الثقة بالوضع المالي لشركة "سالک"، وفي حين أننا لم نعتد بعد أي خطط فورية فيما يتعلق بإصدار سندات الدين العام، إلا أنّ هذه التصنيفات تمنحنا القدرة على التمتع مستقبلاً بمرونة أكبر في الأسواق المالية.

## خدمة أصحاب المصلحة

نحن ندرك أنّ تعظيم الإيرادات وإدارة رأس المال بكفاءة يشكّلان عنصريّن أساسيّين لتعزيز أدائنا المالي؛ لذلك نحرص دائماً على أداء أدوارنا ومسؤولياتنا في إطار خدمة أصحاب المصلحة لدينا، وفي هذا الإطار نُجري "سالک" أبحاثاً حول تحديد احتياجات أصحاب المصلحة لدينا وتوقعاتهم، كما نتحقق من توافق أعمالها مع أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي ولمنظمة الأمم المتحدة، لذلك وضعنا مجموعة من المقاييس والمعايير تمكّننا من قياس مستوى أدائنا.

سالک هي شركة تقنية مبتكرة تركز على الكفاءة والاستدامة البيئية، مع مكتباً خالياً من الورق وصديقاً للبيئة في برج فيستيفال. ما يقارب 100% من عملائنا يستخدمون الخدمات الرقمية، مما يؤدي إلى توفير حوالي 12 كيلوغراماً من انبعاثات الكربون لكل معاملة. إضافة إلى ذلك، نقدّم إلى مالكي أكثر من 17,000 مركبة كهربائية إعفاءات من سداد رسوم تفعيل بطاقات "سالک"، ومن ناحية أخرى، تم تزويد

البوابتين الجديدتين بأنظمة الطاقة الشمسية، كما نخطط لتشغيل البوابات الأخرى بالنظام ذاته خلال السنوات المقبلة. كما تعفي "سالک" الجمعيات الخيرية والمدارس وأصحاب الهمم وسيارات الإسعاف والطفلات من سداد رسوم التعرف المرورية، ما أدّى إلى إجراء 8.9 مليون رحلة غير محملة بهذه الرسوم خلال العام، حيث يمثل ذلك زيادةً بنسبة 8.9% بالمقارنة مع عام 2023.

بلغ عدد الموظفين بدوام كامل لدينا بنهاية العام 48 موظفاً، منهم 10 من الإناث و15 من الإماراتيين، ونسعى إلى زيادة تمثيل الفئتين المذكورتين في القوى العاملة لدينا، بالإضافة إلى تشجيعهما على النحو الملائم وتزويدهما بالتدريب اللازم لتحقيق التطور المهني.

نشير كذلك إلى أنّ مجلس إدارة "سالک" يتمتع بنسبة 86% من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين الذين يعملون على تقديم المشورة والتوجيهات القيّمة والموضوعية في المجالات المعنية.

## توزيعات الأرباح

انطلاقاً من أداء شركة "سالک" المالي الجيد، وُزعت أرباح بلغت قيمتها 550 مليون درهم إمارتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2023، بالإضافة إلى ذلك، تمّ أيضاً توزيع مبلغ وقدره 544.7 مليون درهم إمارتي في شهر سبتمبر 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الأول من عام 2024. وتخطت "سالک" لتوزيع مبلغ وقدره 619.8 مليون درهم إمارتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالک في النصف الثاني من عام 2024، على أن تخضع عملية التوزيع هذه إلى موافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المزمع عقدها في شهر أبريل. ويُنشر إلى أنّ ما تقدّم، يتمشى مع سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا.

## تطلعات مستقبلية

يشهد اقتصاد إمارة دبي بشكل خاص واقتصاد دولة الإمارات بشكل عام نمواً كبيراً، حيث تُؤدّي "سالک" دوراً أساسياً في دعم هذا التطور والنمو. فمن خلال التعاون الوثيق مع هيئة الطرق والمواصلات، نخطط لتنمية أعمالنا بما يتماشى مع رؤيتنا واستراتيجيتنا الواضحة التي تركز على مجالات محدّدة.

حققت "سالک" أداء مالي قوي في عام 2024، وتتوقع الشركة وصول نسبة نمو الإيرادات إلى 28-29%، على أساس سنوي، شاملاً النمو من البوابتين الجديدتين التي بدأ تشغيلهما في 24 نوفمبر 2024، بالإضافة إلى طرح نموذج التسعيرة المرنة. إضافة إلى تطبيق نظام التسعيرة المرنة اعتباراً من يناير 2025، نتوقع وصول هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 68-69% على أساس معدل. وتتوقع "سالک" نمو إجمالي الإيرادات بنسبة 4-5%، على أساس سنوي، وذلك دون احتساب الإيرادات من البوابتين الجديدتين وتطبيق نظام التسعيرة المرنة.

